

Усть-Лабинский район – 2030



Материалы второго этапа разработки
СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
УСТЬ-ЛАБИНСКИЙ РАЙОН ДО 2030 ГОДА

СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ УСТЬ-ЛАБИНСКИЙ РАЙОН ДО 2030 ГОДА



Усть-Лабинск, Краснодар, Москва, Санкт-Петербург

Версия 1.3, 1 декабря 2022 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1	Стратегическая диагностика развития Усть-Лабинского района	4
1.1	Стратегические вызовы	7
1.2	Ключевые проблемы	8
1.3	Конкурентные преимущества	10
2	Ценности и приоритеты Усть-Лабинского района	14
2.1	Ценности Стратегии	14
2.2	Приоритеты Стратегии	15
2.3	Главная стратегическая цель и система приоритетов муниципального образования	21
3	Приоритетные направления и задачи социально-экономической и пространственной политики Усть-Лабинского района	22
3.1	Сохранение населения, здоровье и благополучие людей	22
3.1.1	Здравоохранение	22
3.1.2	Физическая культура и спорт	24
3.2	Возможности для самореализации и развития талантов	28
3.2.1	Образование	28
3.2.2	Культура	35
3.2.3	Молодежная политика	38
3.3	Комфортная и безопасная среда для жизни	41
3.3.1	Пространственное развитие	41
3.3.2	Энергетика и жилищно-коммунальное хозяйство	51
3.3.3	Транспорт	57
3.3.4	Природно-ресурсный потенциал и факторы устойчивого развития	61
3.4	Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство	64
3.4.1	Политика в области экономики и предпринимательства	64
3.4.2	Агропромышленный комплекс	65
3.4.3	Строительный комплекс	72
3.4.4	Туризм	75
3.4.5	Инвестиционная политика	78
3.4.6	Экспортная деятельность	90
3.5	Цифровая и управленческая трансформация	91
3.5.1	Управленческая трансформация	91
3.5.2	Цифровая трансформация	95
4	Муниципальные флагманские проекты	99
4.1	Система флагманских проектов	99
4.2	Муниципальные флагманские проекты Усть-Лабинского района	100
4.2.1	МФП «Межрайонный центр хирургии, травматологии и реабилитации»	100
4.2.2	МФП «Физкультурно-спортивный комплекс в г. Усть-Лабинске»	102

4.2.3 МФП «Развитие Первого университетского лицея им. Н.И. Лобачевского»	104
4.2.4 МФП «Усть-Лабинский район – территория знаний («SkillsCity»)»	106
4.2.5 МФП «Усть-Лабинский молодежный центр «Максимум»	109
4.2.6 МФП «Усть-Лабинский туристско-креативный кластер»	111
4.2.7 МФП «Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб. м/сут. в г. Усть-Лабинске».....	114
4.2.8 МФП «Индустриальный (промышленный) парк «Кубань»	116
4.2.9 МФП «Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий»	118
5 Сценарии и этапы реализации Стратегии	121
5.1 Этапы реализации Стратегии.....	121
5.2 Сценарии реализации Стратегии	122
6 Моделирование социально-экономического развития (оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии)	128
6.1 Прогноз ключевых индикаторов	128
6.2 Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии	129
7 Перечень муниципальных программ муниципального образования Усть-Лабинский район.....	130
Приложение 1. Используемые сокращения и условные обозначения.....	133

1 СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА РАЗВИТИЯ УСТЬ-ЛАБИНСКОГО РАЙОНА

Разработка Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Усть-Лабинский район до 2030 г. (далее – Стратегия) осуществляется в рамках единой методики оценки и повышения конкурентоспособности муниципального образования – **«Живой» системы управления будущим AV Galaxy**, разработанной Консорциумом Леонтьевский центр – AV Group, на основе развития подходов классиков теории межрегиональной и глобальной конкуренции и территориального развития Ф. Перру, М. Портера, Й. Шумпетера и др. и многолетней практики стратегического планирования на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

«Живая» система управления будущим AV Galaxy – интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности муниципального образования и его направлений специализации (Рисунок 1). Система отражает базовую идею – участие муниципального образования в борьбе за позиции в межмуниципальной, межрегиональной и глобальной конкуренции полюсов роста, в которых развиваются конкурентоспособные экономические комплексы и кластеры, создаются условия для привлечения и удержания капиталов. Система применяется на всех фазах разработки и реализации Стратегии:

- Диагностика текущего состояния: оценка конкурентоспособности по направлениям конкуренции, в разрезе экономических комплексов и экономических округов.
- Доктрина развития: определение ценностей, приоритетов и целеполагание (формирование дерева: главная стратегическая цель – стратегические цели (для направлений конкуренции, экономических комплексов и экономических округов) – цели – задачи).
- План мероприятий по реализации Стратегии: формирование системы мероприятий и ключевых проектов развития, в т.ч. флагманских проектов.

Рисунок 1 – «Живая» система управления будущим AV Galaxy



Источник: © AV Galaxy live, AV Group



Таким образом, система совмещает два уровня рассмотрения муниципального образования: внешний, отражающий конкурентные позиции рассматриваемой территории относительно других территорий в разрезе семи направлений межрегиональной конкуренции, и внутренний, описывающий структуру базовых экономических комплексов (с выделением, в увязке с экономическими комплексами, кластеров и флагманских проектов).

Семь направлений конкуренции могут быть интерпретированы и применительно к бизнесу (предприятиям, хозяйственным комплексам), и применительно к муниципальному образованию, что **делает систему удобным инструментом описания взаимосвязанных процессов – конкуренции территорий и предприятий** так и – **повышения конкурентоспособности за счет комплексных шагов по всем направлениям конкуренции одновременно** (Таблица 1).

Поскольку прямое измерение и сравнение территорий по направлениям конкуренции зачастую затруднено, используются соответствующие показатели деятельности экономических комплексов и субъектов бизнеса, исходя из гипотезы, что достижения бизнеса являются следствием созданных в муниципальном образовании общих условий развития.

Внутренняя структура социально-экономического развития муниципального образования описывается моделью AV Galaxu и отражается набором показателей следующим образом:

- Муниципальный район в целом.
- Экономические округа.
- Базовые экономические комплексы, которые детализируются на подкомплексы и отрасли.
- Межотраслевые кластеры.
- Меры и проекты, обеспечивающие реализацию поставленных экономических и социальных целей.

Таблица 1 – Цели семи направлений конкуренции регионов/предприятий

Направление конкуренции (регион / бизнес)	Муниципальный уровень	Уровень бизнеса
G1. Рынки (конкуренция за потребителя и рынок)	Конкурентоспособность приоритетных муниципальных экономических комплексов / отраслей (с выделением конкурентоспособных продуктов) специализации на их рынках сбыта. Лучшие условия для продвижения продукции местных предприятий на внешние рынки.	Объем продаж (экспорта / вывода). Доля рынка.
G2. Институты (конкуренция за предпринимателя, конкуренция за административный ресурс власти)	Качество частных, государственных и государственно-частных и муниципально-частных институтов и механизмов управления и развития. Высокий уровень развития предпринимательства (крупного, среднего и малого). Понятный доступ к административным ресурсам.	Эффективное управление (финансовый результат, стоимость бизнеса). Качество и доступность институтов.
G3. Человеческий капитал (конкуренция за человека – трудовой ресурс и личность)	Лучшие условия для привлечения, удержания и развития носителей человеческого капитала. Высокое качество социальных услуг.	Производительность труда. Уровень доходов и заработной платы. Качество и доступность социальных инструментов поддержки. Мотивированные, квалифицированные сотрудники.

Направление конкуренции (регион / бизнес)	Муниципальный уровень	Уровень бизнеса
G4. Инновации и информация (конкуренция за инновации/технологии и за доступ к информации)	Лучшая экосистема инноваций. Уровень технологического развития экономики. Высокое качество телекоммуникационной инфраструктуры.	Разработка и приобретение передовых технологий и новых продуктов. Качество и доступность информации.
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие (ресурсы относительно неизменяемый фактор развития, связанный с территорией, при этом конкуренция за качество моделей устойчивого развития)	Обеспечение лучших условий доступа к природным ресурсам при соблюдении принципов устойчивого развития.	Доступ к сырью, земельным ресурсам. Качество природной среды. Уровень устойчивости развития.
G6. Пространство и реальный капитал (конкуренция за качество пространства, размещение активов/производств; влияющие факторы – инфраструктура, сырье)	Высокое качество физической инфраструктуры и пространства, удобные для жизнедеятельности и ведения бизнеса в рамках муниципалитета.	Обеспеченность и эффективное использование основных фондов. Качество и доступность среды (пространства).
G7. Инвестиции и финансовый капитал (конкуренция за финансовые ресурсы, инвестиции)	Качество и доступность финансовой системы муниципального образования. Условия для развития финансовых институтов. Лучшие инструменты привлечения инвестиций. Эффективное вложение федеральных, региональных и муниципальных инвестиций.	Обеспеченность и эффективное использование финансовых ресурсов. Качество и доступность финансовой системы муниципального образования.

Рисунок 2 – Система стратегического планирования в Российской Федерации

172-ФЗ Система стратегического планирования (регион и муниципалитеты)

В соответствии с Законом о стратегическом планировании Стратегия – Документ №1



1.1 Стратегические вызовы

Рисунок 3 – Глобальные стратегические вызовы

Ключевые глобальные стратегические вызовы: рынки, институты и человеческий капитал (G1-G3)

Десятилетие трансформации 2020-2030 – мир вступает в эру Smart Economy и ESG!

Рынки	<p>Новый экономический рост в эпоху турбулентности: новые рынки (офлайн + онлайн), конкуренция и риски ESG-трансформации...</p> <ul style="list-style-type: none"> Поиск баланса между офлайн и онлайн: изменение спроса, новая политика ценообразования и управления себестоимостью. Потребность в изменениях: готовность «всего» оперативно изменяться в ответ на внутренние потребности и внешние вызовы: быстро меняющиеся потребности, технологии, условия конкуренции и лидерства. Рост спроса: расширение рыночных ниш и возможностей экономического роста – рост спроса на продовольствие и воду (более чем на 1/3) и энергию (в 2 раза) к 2030 г. Расцвет Азиатско-Тихоокеанского и Африканского регионов. Развитие BRICS+11. Переход мирового лидерства от США к Китаю. Новая роль России и Евразии в целом.
Институты	<p>«Живые» системы управления будущим</p> <ul style="list-style-type: none"> Акцент на предпринимательство: роль лидеров, поддержка предпринимательских инициатив, новые предприниматели. Управление 3.0: открытость, гибкость и взаимодействие. Живые институты: стратегии стимулирования роста конкурентоспособности по направлениям. Повышение открытости власти – движение к открытой / умной власти. Культура взаимодействия: базис долгосрочного развития «между порядком и хаосом».
Человеческий капитал	<p>Человек: развитие и созидание всю жизнь</p> <ul style="list-style-type: none"> Рост населения Земли: рост в развивающихся странах и падение доли трудоспособного населения в развитых странах. Глобальный рост среднего класса (развитие молодых, миграция, женщины, позднее старение). Модель гибкой (удаленной онлайн) занятости. Современный человек развивается и созидает всю жизнь (самосовершенствование, образование, здоровье).
Инновации и информация	<p>Данные, скорость, новый баланс антропоцентричного и неантропоцентричного мира</p> <ul style="list-style-type: none"> «Норк больше НЕТ!»: информация – данные – потребность – инновация – производство – продукты/услуги. Скорость коммуникаций и обработки: онлайн, облака, сети, мощности, большие данные (Big Data), искусственный интеллект (AI) и виртуальная реальность (VR). Роботизация (ставка на дискретные модели) и производство на основе созидания и выращивания, а не вырезания (3D-printing из композитов или атомарной пыли) (Apple, Alcoa).
Природные факторы	<p>Устойчивость развития: вызовы человечества и спрос на природу</p> <ul style="list-style-type: none"> Устойчивость человечества: физическое и ментальное здоровье людей, гигиена (биологические и цифровые вирусы), социальные балансы. Устойчивость природы – внимание к экологии и охране окружающей среды. Значительный рост спроса на природу. Повестка устойчивого развития (Sustainable development везде!).
Инфра-структура	<p>Полюсы роста: поиск баланса, бесшовность пространства и персональная инфраструктура</p> <ul style="list-style-type: none"> Урбанизация или рурализация: растущая роль мегаполисов, агломераций и полюсов роста (500 мегаполисов) или ставка на создание комфортных и безопасных «уголков». Традиционной инфраструктуры как объектов коллективного доступа в стратегической перспективе будет все меньше и меньше. Изменение структуры мирового энергетического рынка, рост альтернативной энергетики (солнце и вода!).
Инвестиции	<p>Доступность финансовых инструментов</p> <ul style="list-style-type: none"> Глобальный доступ к финансовым инструментам и инвестициям: рост конкуренции (рынки, банки, финтех, экосистемы...). Поиск устойчивости финансов: частных, государственных (бюджет, СЗПК, СПИК 2.0), корпоративных.

Источник: LC-AV. Эра умной экономики – Smart Economy Era



1.2 Ключевые проблемы

G1. Низкий уровень эффективности (систематизации) товарных потоков в действующей транспортно-логистической инфраструктуре сдерживает темпы развития АПК.

- В районе недостаточно складских мощностей для продукции АПК; железнодорожные пути препятствует быстрой доставке урожая с полей в места хранения, дефицит автотранспортных средств (особенно на период уборки).
- Несмотря на наличие брендов, остается недостаточной степень их «узнаваемости» (бренды района – «Моя станица», «Ладожские»).
- Увеличение цен на импортные семена, препараты, средства защиты растений и др., а также на энергоносители, топливо, минеральные удобрения и другие ресурсы ведет к росту себестоимости продукции АПК.
- Отсутствие информации о туристских продуктах в свободном доступе. Отсутствие системы продвижения сдерживает развитие, в т.ч. гастрономического туризма, несмотря на его потенциал, связанный с богатым ассортиментом местной продукции.

G2. Наблюдаются системные недостатки качества стратегического управления.

- Наблюдаются системные недостатки качества стратегического управления. Документы муниципального развития не сфокусированы на новых приоритетах и направлениях, которые могли бы дать максимальный результат и более эффективно использовать сильные стороны, возможности города, Краснодарского края и Южного полюса роста в целом. Отставание стратегического видения долгосрочного развития территории от тенденций и требований времени.

G3. Развитие человеческого капитала зависит от миграционных потоков. Присутствуют системные проблемы развития большинства направлений социальной сферы.

- Качество человеческого капитала высоко зависит от миграционных потоков. Слабый естественный прирост населения увеличивает волатильность социально-экономической ситуации в муниципальном образовании.
- Сокращение численности населения, обусловленное миграционным оттоком и естественной убылью, коэффициент миграционной убыли в 2020 г. составил -3,8%, коэффициент естественной убыли составил -9‰.
- Численность населения сокращается во всех населенных пунктах МО, наиболее существенное сокращение (5-6% за 5 лет) наблюдается в Ленинском, Тенгинском сельских поселениях, а также в Усть-Лабинском городском поселении.
- Дефицит медицинских кадров на территории муниципального образования.
- Высокий уровень общей смертности и смертности в трудоспособном возрасте.
- Высокий уровень больничной летальности на фоне низкого уровня госпитализации и обращаемости в медицинские организации района.
- Недостаточный уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, в т.ч. спортивными залами и плоскостными спортивными сооружениями. Физический износ спортивных сооружений, в т.ч. спортивных залов и плоскостных спортивных сооружений.
- Отсутствует поддержка, в т.ч. финансовая, одаренных детей и молодежи в сфере физической культуры и спорта. Сокращение числа молодых специалистов в общей численности тренерского состава.
- Снижение качества общего образования.
- Низкий уровень конкурентоспособности среднего профессионального образования, отсутствие организации среднего профессионального образования, готовящей

специалистов АПК (аграрного колледжа). В Усть-Лабинском районе создана инфраструктура дополнительного профессионального образования для АПК, однако ее качество и материально-техническое обеспечение не соответствует современным тенденциям развития сельского хозяйства.

- Неравномерная распределенность организаций дополнительного образования в сельской местности и неравномерный охват деятельностью региональных центров выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи. Узкий спектр направления дополнительного образования. Не развито дополнительное образование для взрослых.
- Дефицит кадров практически во всех отраслях социальной сферы (здравоохранение, образование, культура).
- Физический износ зданий сельских учреждений культуры и кинематографии. Недостаточный уровень развития материально-технической базы. Неравномерная распределенность по территории Усть-Лабинского района учреждений культуры (в том числе отсутствие Дома культуры в с. Суворовском).
- Отсутствие современных креативных пространств.

G4. Инновационная экосистема представлена фрагментарно и предпосылки для ее появления в краткосрочной перспективе слабые (при высоком долгосрочном потенциале).

- Низкий уровень развития инновационной инфраструктуры (низкое качество развития цифрового образования, отсутствие высокоскоростного интернета). В целом не созданы условия для развития цифровой образовательной среды.
- Неоднородность доступности услуг связи на всей территории муниципального образования.

G5. Системные экологические проблемы и риски, обусловленные антропогенными факторами – низким уровнем развития инженерно-коммунальной инфраструктуры, нерегулируемой хозяйственной деятельностью в зонах планировочных ограничений.

- Резервы долгосрочного экстенсивного роста растениеводства практически исчерпаны: заняты все площади под ведение сельского хозяйства, структура посевных площадей оптимальна.
- Отсутствие (или нежизнеспособность) механизмов вовлечения неиспользуемых территорий, находящихся в частной собственности, в границы населенных пунктов в экономику поселений. Данные тенденции усугубляют деградацию городских и сельских пространств.

G6. Дефицит инфраструктуры в сфере АПК, низкие темпы развития транспортной инфраструктуры, системные проблемы коммунальной инфраструктуры.

- В районе недостаточно складских мощностей для продукции АПК; железнодорожные пути препятствуют быстрой доставке урожая с полей в места хранения, дефицит автотранспортных средств (особенно на период уборки).
- Системные проблемы коммунальной инфраструктуры: исчерпанность ресурсов системы водоснабжения, высокая степень изношенности объектов инженерной инфраструктуры.
- Отсутствие резерва территории для индивидуального жилищного строительства в г. Усть-Лабинске при отсутствии значительного потенциала строительства многоквартирных домов.
- Снижение объемов жилищного строительства после 2014 г.: объемы ввода жилья снизились на 59% в 2020 г. по сравнению с уровнем 2014 г. и на 16,3% в 2020 г. к уровню 2019 г.

- Отсутствие сетевого газа в 15 из 38 населенных пунктов (40%), уровень газификации населения сетевым газом – 79,5%, высокий износ сетей газоснабжения (69,5%).
- Отсутствие регионального оператора по обращению с ТКО по Усть-Лабинской зоне деятельности. Отсутствие лицензированных объектов размещения и переработки ТКО на территории района.
- Высокая загруженность уличной сети в г. Усть-Лабинске из-за прохождения потока транзитного автотранспорта через всю территорию города и, в т.ч. через железнодорожные переезды, периодически блокирующие движение транзитного автотранспорта.
- Отсутствие резерва свободных земельных участков для реализации инвестиционных проектов (за рамками индустриального (промышленного) парка «Кубань»).
- Низкие темпы реализации «Программы комплексного развития транспортной инфраструктуры муниципального образования Усть-Лабинского городского поселения Усть-Лабинского района Краснодарского края на период 2017-2027 гг.».

G7. Необходимость повышения финансовой эффективности предприятий АПК. Требуется донастройка муниципальной бюджетной и государственно-частной системы.

- Низкая/отрицательная рентабельность предприятий АПК. Существенная доля прибыльных предприятий находится в растениеводстве, имеющей среднюю рентабельность (по прибыли до налогообложения). Производство пищевых продуктов и животноводство имеют низкую и отрицательную рентабельность.
- Низкая отраслевая диверсификация: высокая зависимость инвестиций от нескольких организаций, относящихся к крупным и средним; ключевая направленность инвестиций – сельское хозяйство.
- Объем капитальных расходов в сфере образования и подушевые расходы бюджета Усть-Лабинского района на сферу образование в 2020 г. увеличились, а доля расходов на образование в консолидированном бюджете Усть-Лабинского района снизилась.
- Достаточно низкая эффективность инвестиций.
- Низкий уровень показателя «бюджетная обеспеченность на 1 жителя», по общему объему доходов бюджета Усть-Лабинского района, и по собственным доходам.
- Высокая зависимость от безвозмездных поступлений.

1.3 Конкурентные преимущества

G1. Успешный опыт развития приоритетных направлений, с акцентом на динамичное развитие агропромышленного комплекса, играющего ключевую роль в экономике района.

- Усть-Лабинский район – один из лидеров в области производства агропромышленной продукции Краснодарского края (по сельскому хозяйству – 4 место в 2020 г., 15,9 млрд руб.).
- В районе реализованы и реализуются амбициозные проекты развития АПК.
- В Усть-Лабинском районе создана инфраструктура дополнительного профессионального образования для АПК, однако ее качество и материально-техническое обеспечение не соответствует современным тенденциям развития сельского хозяйства.

- Потенциал вовлечения в основные экономические аттракции Краснодарского края: туристский кластер Предгорного экономического округа, креативный кластер Краснодарской агломерации, промышленный кластер Центрального и Восточного экономического округа.

G2. Система муниципального управления выстроена и является стабильной, активно развивается малое и среднее предпринимательство, реализуется ряд проектов поддержки предпринимателей, активны общественные институты.

- Система муниципального управления в Усть-Лабинском районе выстроена и является стабильной.
- Формируется проектное управление, ведется внедрение бережливых технологий.
- В муниципальном образовании достаточно активно развивается малое и среднее предпринимательство, реализуется ряд проектов поддержки предпринимателей.
- Наблюдается активное участие некоммерческих организаций (региональных отделений всероссийских общественных организаций, движений) в социально-экономической жизни муниципального образования (активная роль Фонда экономического развития Юга и Фонда «Вольное дело»).

G3. Высокий потенциал развития системы образования, в т.ч. среднего профессионального, сферы культуры. Высокий уровень охвата населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, наличие уникальных спортивных объектов и видов спорта.

- Активное привлечение внебюджетных источников финансирования на строительство и реконструкцию образовательной инфраструктуры, приобретение оборудования и обновление материально-технической базы. В г. Усть-Лабинске построен лицей, в котором будут учиться одарённые и мотивированные дети и молодежь со всей страны.
- Реализация образовательных проектов. В муниципалитете реализуются такие проекты, как «Школа Нового Поколения», «Бережливые технологии» и др. Инновационная модель школы полного дня и полного года реализуется в 17 школах Усть-Лабинского района.
- Успешный опыт профориентационной деятельности. Участие в федеральных проектах ЮниорПрофи, «Проектория», «Большая перемена» и «Билет в будущее».
- Активное участие творческих коллективов района в фестивалях и конкурсах международного, российского и регионального уровней.
- В Усть-Лабинском районе реализуется ряд социальных проектов и инициатив добровольческой, военно-патриотической, духовно-нравственной, спортивной, творческой направленности, способствующих повышению социальной активности молодежи.
- В районе создана качественная и современная система родовспоможения.
- В муниципальном образовании динамично развивается частный сектор здравоохранения, представленный диагностическими, поликлиническими и стоматологическими организациями.
- Наличие брендовых команд по отдельным видам спорта (регби, единоборства, борьба, мотобол).
- Рост доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом. Широкий охват детей и молодежи (от 3 до 29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи.
- Ежегодная организация физкультурных, спортивных и оздоровительных мероприятий районного и краевого уровней.

G4. В муниципальном образовании создаются условия для повышения инновационной активности предприятий, функционирует научно-исследовательская база в сфере АПК.

- Развитая научная база АПК: семеноводство, селекция, генетика. Высокий потенциал развития при наличии субсидирования.
- Лидерство во внедрении технологий (спутниковый мониторинг полей, беспилотные технологии агромониторинга; автоматическая система по управлению растениеводством (АСУР)).
- Развита инновационная направленность в образовании: инновационные площадки, научные общества учащихся, школа тьюторов, конференции и конкурсы как для учителей, так и для учащихся.

G5. Благоприятные климатические и природные условия, ресурсная база.

- Выгодное географическое расположение, благоприятные природно-климатические условия и наличие черноземов.
- Достаточность водных ресурсов: реки Кубань и Лаба, ресурсы пресных подземных вод.
- Крупный бизнес Усть-Лабинского района (ГК «Прогресс Агро», СПК СК «Родина») внедряет у себя бизнес-процессы и производит продукцию, соответствующую высоким экологическим стандартам.
- Наличие ресурсной базы для производства строительных материалов. Наличие месторождений песчано-гравийной смеси (сырьевая база для развития производства строительных материалов). Функционирование гравийных и песчаных карьеров.
- Наличие высокого потенциала экологического и агротуризма в связи с природно-географическими условиями и специализацией района.
- АПК Усть-Лабинского района приоритизировал внедрение ESG-подходов (экологические проекты, проекты социальной ответственности бизнеса, проекты повышения эффективности управления).

G6. Близость к региональному центру и основным мультимодальным транспортным коридорам Южного полюса роста.

- Близость к региональному центру и основным мультимодальным транспортным коридорам Южного полюса роста. Вовлечение в агломерационные процессы.
- Железнодорожное сообщение «Краснодар – Кропоткин», наличие пассажирской станции «Усть-Лабинская».
- Развитая автодорожная инфраструктура. 100% автомобильных дорог общего пользования местного значения отвечают нормативным требованиям. Автомобильная дорога федерального значения «Майкоп – Адыгейск – Бжедугхабль – Усть-Лабинск – Кореновск» – часть маршрута, соединяющего г. Майкоп с г. Краснодаром, а также вместе с территориальной автомобильной дорогой «Майкоп – Туапсе» – южные районы Ростовской области, западные районы Ставропольского и восточные районы Краснодарского края с портом и курортом г. Туапсе.
- Реализованы проекты создания промышленно-инвестиционной инфраструктуры: «Индустриальный парк «Кубань» (первый этап) и «Агропромышленный кластер в г. Усть-Лабинске», созданы крупные кластеры по производству и переработке зерна и технических культур, сахарной свеклы, картофеля, овощей, мяса и молока.
- Относительно высокий уровень обеспеченности населения жильём (27,7 кв. м на 1 жителя, 13 место среди муниципальных образований Краснодарского края) и положительная динамика этого показателя.
- Наличие свободных мощностей электроснабжения и газоснабжения (Усть-Лабинское городское поселение).
- Высокая обеспеченность населения централизованным водоснабжением (99,32%).

- Предпосылки формирования логистической и агропромышленной базы Черноморского форпоста Российской Федерации.

G7. Успешный опыт реализации портфеля приоритетных инвестиционных проектов, преимущественно ориентированных на развитие муниципального образования: рост инвестиций и поддержка крупного и среднего бизнеса.

- Реализация крупных инвестиционных проектов в рамках действующей Стратегии развития Усть-Лабинского района до 2022 г.¹
- Выстроенная система управления проектами развития (с привлечением специалистов Фонда «Вольное дело»).
- Достаточно развиты инвестиционные институты: на базе управления экономики организован проектный офис, назначен инвестиционный управляющий, создан инвестиционный портал, запущены механизмы ГЧП, МЧП.
- Наличие портфеля проектов, реализуемых заинтересованным инвестором.
- Ставка на инвестиции крупного и среднего бизнеса: рост инвестиций в значительной мере зависит от крупных и средних предприятий, механизмы поддержки инвестиционной деятельности сконцентрированы на поддержке крупных инвесторов и инвестиционных проектов. Это соответствует потребности в «инвестиционном прорыве» и привлечении новых инвесторов.

¹ Утверждена решением Главы муниципального образования Усть-Лабинский район №9 от 31.08.2007 г.

2 ЦЕННОСТИ И ПРИОРИТЕТЫ УСТЬ-ЛАБИНСКОГО РАЙОНА

2.1 Ценности Стратегии

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Усть-Лабинский район до 2030 г. опирается на ценности и принципы, зафиксированные в Уставе муниципального образования, утвержденном в соответствии с Конституцией Российской Федерации, федеральными законами и законами Краснодарского края, определяющими правовые, экономические и финансовые основы местного самоуправления в муниципальном образовании, устанавливающим порядок деятельности и полномочия органов и должностных лиц местного самоуправления муниципального образования, а также закрепляет иные положения по организации местного самоуправления.

Рисунок 4 – Ценности и приоритеты Стратегии

Ценности Стратегии социально-экономического развития Усть-Лабинского района до 2030 г.

Семья – высшая ценность Стратегии



Семья – высшая ценность.

Стратегия сфокусирована на высоком качестве жизни при сохранении самобытности и традиционных ценностей жителей Усть-Лабинского района путем создания условий для укрепления здоровья и благополучия, развития и самореализации, формирования комфортной и безопасной среды, достойного высокопроизводительного труда и успешного предпринимательства (Рисунок 4).

Ценности Стратегии:

- **Высокое качество жизни** при максимальном снижении уровня бедности населения района:
 - Традиции и самобытность – творческие инициативы и сохранение культурно-исторического наследия.
 - Здоровье – доступная медицинская помощь и ценности ЗОЖ.
 - Саморазвитие – возможности для самореализации и развития детей и взрослых в передовой образовательной среде.

- **Качественная среда** для жизни.
- **Достойный труд и успешное предпринимательство:**
 - АПК – экологизированное сельское хозяйство и переработка с высокой добавленной стоимостью.
 - Туризм – разнообразие турпродуктов и качественная инфраструктура.
 - Инфраструктура для бизнеса.
- **Гармоничное взаимодействие власти, бизнеса и общественности**, высокая вовлеченность населения в приоритеты социально-экономического развития района:
 - Участие жителей в выборе и реализации приоритетов развития.
 - Вовлеченность бизнеса в решение социальных и экономических проблем.
 - Привлекательный имидж территории для региональных властей и инвесторов.

2.2 Приоритеты Стратегии

На основе ценностей Стратегии определены ключевые приоритеты, на базе которых будет выстроена система целей и задач Стратегии, а также муниципальные флагманские проекты муниципального образования.

Ключевыми приоритетами Стратегии являются:

- **Высокопроизводительный экологичный АПК.**
- **Территория знаний, туризма и творчества.**
- **Устойчивое развитие и комфортные условия для жизни.**

Рисунок 5 – Стратегические приоритеты Усть-Лабинского района

Приоритеты Стратегии развития Усть-Лабинского района

Стратегические приоритеты: высокопроизводительный АПК, территория знаний, туризма и творчества, устойчивое развитие и комфортные условия для жизни

ГСЦ: Усть-Лабинский район-2030 – муниципальное образование с комфортными условиями для жизни, работы и отдыха, высоким уровнем благосостояния населения, территория знаний и сбалансированной экономики, специализирующейся на развитии умного и экологичного агропромышленного комплекса и современного туристско-креативного кластера

	Высокопроизводительный экологичный АПК	Территория знаний, туризма и творчества	Устойчивое развитие и комфортные условия для жизни
Развитие 2030	<ul style="list-style-type: none"> ● Один из краевых лидеров по динамике роста АПК (рост в 1,6 раз, в т.ч. в 2,2 раза в пищевой промышленности) за счет проектов с высокой добавленной стоимостью и производительностью труда. ● Лидерство во внедрении экологичных, био- и инновационных технологий в АПК. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Лидер в развитии талантов. ● Один из лучших туристско-креативных кластеров. Магнит для креативных людей (30 тыс. туристов). ● Источник квалифицированных кадров (2 тыс. мест в Лицее и Кампусе СПО). 	<ul style="list-style-type: none"> ● Высокая продолжительность и качество жизни. ● Высокий уровень благосостояния населения (рост занятости на 21%, рост зарплаты в 2 раза). ● Забота о пожилых. ● Зеленая среда.
Территория	<ul style="list-style-type: none"> ● Сбалансированное развитие сельских и промышленных территорий. ● Создание ведущего индустриального парка с аграрной специализацией на Юге России. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Развитие Лицея. ● Создание распределенного кампуса СПО. ● Создание туристской инфраструктуры и креативных пространств – точек притяжения местных жителей и туристов. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Усть-Лабинский район – это «станичный» пригород Краснодарской агломерации – развивающийся как сельская агломерация. ● Транспортно-логистический «мост двух агломераций». ● Баланс городского центра и сельских территорий, среды для жизни и для бизнеса.
Роли	<ul style="list-style-type: none"> ● Институты развития УЛР*. ● Инвесторы и предприниматели. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Институты развития УЛР*. ● ГЧП и МЧП. ● Администрация Краснодарского края. ● Инвесторы и предприниматели. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Институты развития УЛР*. ● Администрация МО. ● Администрация Краснодарского края (пилотный проект).
Управленческая трансформация – «одно окно»			
Инвестиции	> 8 млрд руб.	> 9 млрд руб.	> 7 млрд руб.

Источник: LC-AV, *Институты развития УЛР – Фонд «Вольное дело», Фонд развития ЮГА



Приоритет 1. Высокопроизводительный экологичный АПК. Ключевым приоритетом в сфере развития агропромышленного комплекса будет опережающее развитие с экологическим и биотехнологическим фокусом (рост доли сельскохозяйственных угодий, соответствующих стандарту экологизированного АПК).

Результаты к 2030 г.:

- Усть-Лабинский район станет одним из краевых лидеров по динамике роста АПК (более чем в 2 раза) за счет проектов глубокой переработки с высокой добавленной стоимостью и производительностью труда, расширения экспорта продукции, развития промышленной инфраструктуры и логистики.
- Район обеспечит лидерство во внедрении экологичных и инновационных технологий в АПК, в т.ч. в направлении селекции и семеноводства.
- АПК Усть-Лабинского района будет обеспечен кадрами за счет развития социальной инфраструктуры, включая обеспечение жильем молодежи и развитие системы образования.

Трансформация пространства:

- Сбалансированное развитие сельских и промышленных территорий.
- Создание ведущего индустриального парка с аграрной специализацией на Юге России.

Роли. Ключевую роль в реализации приоритета играют инвесторы, предприниматели и институты развития Усть-Лабинского района, включающие Фонд экономического развития Юга и Фонд «Вольное дело». Для поддержки производителей всех форм хозяйствования будет создана институциональная система сопровождения получения господдержки.

Инвестиции и проекты. Реализация приоритета связана с привлечением более 8 млрд руб. инвестиций и реализацией муниципальных флагманских проектов²:

- «Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий».
- «Индустриальный (промышленный) парк «Кубань».

Приоритет 2. Территория знаний, туризма и творчества. В Усть-Лабинском районе будет создана образовательная, деловая и творческая среда, стимулирующая подготовку мотивированных квалифицированных кадров и развитие отдельных направлений умной и устойчивой экономики, что позволит району значительно повысить свою долгосрочную конкурентоспособность.

Результаты к 2030 г.:

- **Лидер в развитии талантов.** Первый университетский лицей им. Н.И. Лобачевского является образовательным центром всероссийского масштаба с углубленным изучением естественных и точных наук, площадкой для подготовки абитуриентов к поступлению в образовательные организации среднего профессионального и высшего образования и, в целом, драйвером развития территории.
- **Источник квалифицированных кадров.** В г. Усть-Лабинске развивается среднее специальное образование по направлениям: IT, АПК и другие. Реализация проекта «SkillsCity» позволит сформировать образовательную среду опережающего (инновационного) развития во взаимодействии с организациями реального сектора экономики путем создания распределенного кампуса, стимулирующего приток и подготовку кадров по приоритетным направлениям для Усть-Лабинского района, включая АПК и биотехнологии, предоставляющего современные условия для учебы, работы, жизни и творчества студентов и преподавателей.

² Муниципальный флагманский проект (далее также МФП) – масштабный комплексный проект, оказывающий значительное влияние на развитие муниципального образования.

- **Один из лучших туристско-креативных кластеров Юга России. Магнит для креативных людей.** Развитие туристского комплекса в сочетании с качественной трансформацией среды и повышением качества жизни населения будет стимулировать увеличение числа туристов, посещающих Усть-Лабинский район, до 30 тыс. чел. в год к 2030 г. Развитие туристского комплекса связано с освоением прибрежных территорий р. Кубань (создание природного парка), р. Лаба, оз. Копытце, развитием парковых и рекреационных зон, созданием инфраструктуры размещения туристов, креативных пространств. Важным направлением развития туризма является расширение событийного календаря, позволяющего привлекать туристов «выходного дня».

Трансформация пространства:

- Развитие инфраструктуры Первого университетского лицея им. Н.И. Лобачевского.
- Создание распределенного кампуса СПО «SkillsCity».
- Создание туристской инфраструктуры и креативных пространств – точек притяжения местных жителей и туристов.

Роли. Ключевую роль в реализации приоритета играют институты развития Усть-Лабинского района, включающие Фонд экономического развития Юга и Фонд «Вольное дело», а также Администрация Краснодарского края. К реализации приоритета будут привлечены предприниматели с помощью механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства.

Инвестиции и проекты. Реализация приоритета связана с привлечением более 8 млрд руб. инвестиций и реализацией муниципальных флагманских проектов:

- «Развитие Первого университетского лицея имени Н.И. Лобачевского».
- «Усть-Лабинский район – территория знаний («SkillsCity»)».
- «Усть-Лабинский молодежный центр «Максимум».
- «Усть-Лабинский туристско-креативный кластер».

Приоритет 3. Устойчивое развитие и комфортные условия для жизни.

Результаты к 2030 г.:

- Сохранение населения: обеспечение высокой продолжительности жизни за счет качественной медицинской инфраструктуры, заботы о детях и старшем поколении.
- Высокий уровень благосостояния населения (рост занятости на 21%, рост зарплаты в 2 раза).
- Экологичная и комфортная среда для жизни позволит сбалансировать миграционные потоки и компенсировать естественную убыль населения.

Трансформация пространства:

- **Усть-Лабинский район – это «станичный» пригород Краснодарской агломерации – развивающийся как сельская агломерация.** К 2030 г. район войдет в состав Краснодарской агломерации, приняв на себя часть миграционного потока г. Краснодара.
- **Транспортно-логистический «мост двух агломераций».** Агломерационные процессы обуславливают необходимость увеличения пропускной способности транспортной инфраструктуры, в т.ч. увеличения трафика железнодорожного сообщения, трассы 03-К002 Краснодар-Кропоткин – граница Ставропольского края. Для обеспечения беспрепятственного сообщения между двумя частями г. Усть-Лабинска требуется строительство путепровода.
- **Баланс городского центра и сельских территорий, среды для жизни и для бизнеса.** Выделение промышленной и жилой зон, разделенных железной дорогой, в г. Усть-Лабинске позволит гармонизировать городскую среду. Увеличение среднегодовых

объемов ввода жилья к 2030 г. позволит обеспечить население и гостей района современным и качественным жильем, создаст прочную основу для обеспечения высокого качества жизни. Параллельно с жилищным строительством будут модернизированы существующие социальные объекты (ЦРБ, детские сады, школы, стадионы и т.д.) и появятся новые (межрайонный центр хирургии, бассейн, ледовый дворец и т.д.). Инженерная инфраструктура (канализационный коллектор, сети водо-, тепло-, электро-, газоснабжения) будет модернизирована как за счет бюджета на условиях софинансирования с краем, так и за счет предприятий и их инвестпрограмм.

Рисунок 6 – Приоритеты пространственного развития

Приоритеты Стратегии развития Усть-Лабинского района

Акценты пространственного развития Усть-Лабинского муниципального района



Источник: аналитика LC-AV, *Станичность – форма уклада жизни, основанного на традиционных ценностях казаков.



Роли. Ведущая роль в реализации приоритета принадлежит Администрации Краснодарского края. Усть-Лабинский район может стать пилотным проектом приоритетной территории региона. Важная роль отводится институтам развития Усть-Лабинского района, включающим Фонд экономического развития Юга и Фонд «Вольное дело». К реализации приоритета будут привлечены предприниматели с помощью механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства.

Инвестиции и проекты. Реализация приоритета связана с привлечением более 9 млрд руб. инвестиций и реализацией муниципальных флагманских проектов:

- «Межрайонный центр хирургии, травматологии и реабилитации».
- «Физкультурно-спортивный комплекс в г. Усть-Лабинске».
- «Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб. м/сут. в г. Усть-Лабинске».

Приоритет. Управленческая трансформация – «одно окно»

Реализация приоритетов Стратегии связана с ростом роли Администрации МО Усть-Лабинский район, которая становится муниципальным институтом развития, объединяя в себе процессы управления социально-экономическим развитием района:

- «одно окно» для инвесторов и предпринимателей;

- единая площадка для диалога бизнеса и общественности;
- проводник и инициатор внедрения бережливых технологий и других направлений повышения производительности труда;
- партнер краевой администрации как в развитии Усть-Лабинского района, так и в продвижении принципов управленческой трансформации в Краснодарском крае в целом.

Рисунок 7 – Стратегические показатели (базовый сценарий)

Приоритеты Стратегии развития Усть-Лабинского района

В приоритетных направлениях будет достигнут значительный рост ключевых KPI



* в ценах 2020 г.
Источник: LC-AV



В результате реализации Стратегии будет обеспечено увеличение объема отгруженной продукции, выполненных работ и услуг с 20,6 млрд руб. до уровня от 30,7 до 31,4 млрд руб. в 2024 г. и от 50,4 до 95,3 млрд руб. в 2030 г. В 2,1 раза к 2030 г. вырастет объем промышленного производства. Реализация Стратегии позволит за период 2022-2030 гг. привлечь в экономику Усть-Лабинского района порядка 33 млрд руб. инвестиций в основной капитал (без учета субъектов малого предпринимательства). При этом доходы консолидированного бюджета Усть-Лабинского района к 2030 г. значительно вырастут.

В Усть-Лабинском районе на протяжении периода 2022-2030 гг. будут обеспечены среднегодовые темпы роста производительности труда от 102,7% до 103,3% в год.

Будут достигнуты значительные успехи в развитии определенных направлений конкуренции Усть-Лабинского района, которые позволят району войти в число 5 ведущих районов Краснодарского края (согласно результатам оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов). Вхождение в топ-5 является сложным, но достижимым ориентиром, свидетельствующим о росте уровня конкурентоспособности Усть-Лабинского района.

Одним из приоритетов Стратегии является преодоление последствий кризиса 2022 г., создание на территории инфраструктуры, обеспечивающей значительный вклад Краснодарского края в продовольственную безопасность Российской Федерации.

В целях эффективного распределения бюджетного финансирования и повышения управленческой эффективности муниципальный район будет преобразован в муниципальный округ.

Тесное взаимодействие с районами Краснодарского края и Республики Адыгея позволит выстроить производственные цепочки, обеспечивающие производство качественной экологичной сельскохозяйственной продукции, востребованной на внутреннем рынке.

Приоритеты и цели развития Усть-Лабинского района согласованы с приоритетами и целями развития Краснодарского края и Российской Федерации, сформулированными в таких документах как: Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», Стратегия национальной безопасности Российской Федерации, Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации, Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 г., Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации на долгосрочный период, Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 г., Стратегия развития Краснодарского края до 2030 г., а также в других долгосрочных отраслевых стратегиях, концепциях и доктринах, принятых и утвержденных на федеральном и региональном уровне.

Механизмами реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Усть-Лабинский район до 2030 г. являются:

- Муниципальный флагманский проект (далее также МФП) – масштабный комплексный проект, оказывающий значительное влияние на развитие муниципального образования. Система муниципальных флагманских проектов является основным механизмом реализации Стратегии.
- Муниципальная программа (далее также МП) – система мероприятий (взаимосвязанных по задачам, срокам осуществления и ресурсам) и инструментов, обеспечивающих эффективное решение приоритетных задач социально-экономического, инвестиционного, экологического развития муниципального образования.

Таблица 2 – Муниципальные флагманские проекты, поддерживающие реализацию флагманских проектов Краснодарского края

Флагманские проекты Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.	Муниципальные флагманские проекты (МФП)
«Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой»	«Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий».
«Кластер умной промышленности»	«Индустриальный (промышленный) парк «Кубань».
«Умная Кубань – лидеры будущего»	«Развитие Первого университетского лицея имени Н.И. Лобачевского». «Усть-Лабинский район – территория знаний («SkillsCity»)».
«Кластер социальных и креативных индустрий»	«Межрайонный центр хирургии, травматологии и реабилитации». «Физкультурно-спортивный комплекс в г. Усть-Лабинске». «Усть-Лабинский молодежный центр «Максимум».
«Туристско-рекреационный кластер – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов»	«Усть-Лабинский туристско-креативный кластер».
«Пространство без границ»	«Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб. м/сут. в г. Усть-Лабинске».
«Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб»	

Источник: Стратегия «Кубань-2030», аналитика LC-AV

2.3 Главная стратегическая цель и система приоритетов муниципального образования

Главная стратегическая цель Стратегии (видение целевого состояния):

ГСЦ Усть-Лабинский район-2030 – муниципальное образование с комфортными условиями для жизни, работы и отдыха, высоким уровнем благосостояния населения, территория знаний и сбалансированной экономики, специализирующейся на развитии умного и экологичного агропромышленного комплекса и современного туристско-креативного кластера.

Долгосрочное развитие муниципального образования ориентировано на развитие человеческого капитала, динамичный рост ключевых экономических комплексов, гармонизацию пространственного развития.

Ключевые приоритеты развития Усть-Лабинского района соответствуют национальным целям, обозначенным в Указе Президента от 21.07.2020 г. №474 «О национальных целях развития до 2030 года»:

- Цель 1 (а). Сохранение населения, здоровье и благополучие людей.
- Цель 2 (б). Возможности для самореализации и развития талантов.
- Цель 3 (в). Комфортная и безопасная среда для жизни.
- Цель 4 (г). Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство.
- Цель 5 (д). Цифровая трансформация.

Стратегическими целями Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Усть-Лабинский район до 2030 г. станут:

- **СЦ-1.** Усть-Лабинский район-2030 успешно сохраняет и привлекает население, поддерживая здоровье и активное долголетие жителей за счет качественной инфраструктуры здравоохранения и ценностей здорового образа жизни.
- **СЦ-2.** Усть-Лабинский район-2030 – территория знаний и творчества для самореализации и развития талантов, получения качественного образования и самодетельности населения, основанной на культурных традициях Усть-Лабинского района.
- **СЦ-3.** Усть-Лабинский район-2030 – территория с комфортной и безопасной средой для жизни на основе сбалансированного развития г. Усть-Лабинска и сельских поселений.
- **СЦ-4.** Усть-Лабинский район-2030 – территория экономического роста, эффективного труда и успешного предпринимательства со специализацией на развитии агропромышленного комплекса и туристско-креативного кластера.
- **СЦ-5.** Усть-Лабинский район-2030 обладает эффективной системой управления развитием территории на основе цифровой и управленческой трансформации, сфокусированной на потребностях экономики и социальной сферы при активном участии бизнеса и общественности.

3 ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ЗАДАЧИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ УСТЬ-ЛАБИНСКОГО РАЙОНА

3.1 Сохранение населения, здоровье и благополучие людей

СЦ-1. Усть-Лабинский район-2030 успешно сохраняет и привлекает население, поддерживая здоровье и активное долголетие жителей за счет качественной инфраструктуры здравоохранения и ценностей здорового образа жизни.

Приоритетные направления достижения стратегической цели:

- Здравоохранение.
- Физическая культура и спорт.

3.1.1 Здравоохранение

3.1.1.1 Текущая ситуация

Система здравоохранения Усть-Лабинского района характеризуется достаточно сбалансированной сетью медицинских организаций, обеспечивающих доступность медицинской помощи. В районе создана качественная система родовспоможения, расположенная в ГБУЗ «Усть-Лабинская Центральная районная больница» Министерства здравоохранения Краснодарского края. На территории сельских поселений функционирует 12 врачебных амбулаторий и 8 фельдшерско-акушерских пунктов.

Показатели общей заболеваемости в районе соответствуют среднекраевым, однако по уровню смертности (в т.ч. в трудоспособном возрасте) Усть-Лабинский район существенно опережает средние показатели по Краснодарскому краю. В районе наблюдается высокая заболеваемость и смертность от новообразований, а также высокая смертность от болезней системы кровообращения, в т.ч. от ишемической болезни сердца. Сложившаяся ситуация обусловлена дефицитом медицинских кадров, который в перспективе будет увеличиваться, а также необходимостью модернизации и расширении медицинской инфраструктуры.

Конкурентные преимущества:

- В районе создана качественная и современная система родовспоможения.
- Развивающийся частный сектор здравоохранения, представленный диагностическими, поликлиническими и стоматологическими организациями.

Ключевые проблемы:

- Дефицит медицинских кадров на территории муниципального образования.
- Высокий уровень общей смертности и смертности в трудоспособном возрасте.
- Высокий уровень больничной летальности на фоне низкого уровня госпитализации и обращаемости в медицинские организации района.
- Неблагоприятная эпидемиологическая обстановка, связанная с функционированием на территории г. Усть-Лабинск ФКУ «Межобластной туберкулезной больницы УФСИН России по Краснодарскому краю».

Стратегические вызовы:

- Система здравоохранения находится в фокусе федеральных и региональных властей.
- Потенциал развития лечебно-оздоровительного направления на основе существующих геотермальных источников.

Риски:

- Рост смертности населения в связи с высокой нагрузкой на ресурсы здравоохранения.

3.1.1.2 Приоритетные направления развития здравоохранения

Цель:

Ц.1.1. Здравоохранение Усть-Лабинского района – качественная и доступная система медицинской помощи, обеспечивающая высокую продолжительность жизни, основанная на качественной инфраструктуре и профессионализме медицинского персонала.

Задачи:

- 3 1.1.0.1. Усиление кадрового потенциала системы здравоохранения с помощью мер социальной поддержки врачей, разработки системы грантовой поддержки квалифицированных специалистов, повышение привлекательности рабочих мест в медицинских организациях.
- Развитие мер социальной поддержки медицинского персонала (жилье, отдых и оздоровление, единовременная поддержка)
 - Улучшение жилищных условий медицинского персонала на селе.
 - Расширение системы целевой подготовки медицинских работников в организациях высшего и среднего профессионального образования для нужд района, развитие системы профориентации.
- 3 1.1.0.2. Развитие инфраструктуры оказания медицинской помощи, в т.ч. в частном секторе здравоохранения, оснащение медицинских организаций современным оборудованием.
- Развитие специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи.
 - Повышение качества детского здравоохранения.
 - Развитие мобильных форм оказания медицинской помощи (мобильные медицинские бригады).
 - Обновление основных фондов учреждений здравоохранения в соответствии с требованиями санитарных норм.
- 3 1.1.0.3. Совершенствование системы профилактики заболеваемости населения.
- Формирование эффективной системы профилактики заболеваний, обеспечивающей охват всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами, проводимыми не реже одного раза в год.
 - Привлечение некоммерческих организаций в решение задач просвещения и распространения ценностей здорового образа жизни.
 - Мотивирование граждан к ведению здорового образа жизни посредством проведения информационно-коммуникационной кампании, а также вовлечения граждан и некоммерческих организаций в мероприятия по укреплению общественного здоровья.
 - Внедрение корпоративных программ укрепления здоровья.

- Повышение качества медицинской помощи в образовательных организациях (школьная медицина, спортивная медицина).
- Улучшение эпидемиологической и экологической ситуации.
- Реализация просветительских программ по оказанию первой помощи на базе образовательных организаций общего и профессионального образования.

Таблица 3 – Ключевые индикаторы Цели 1.1.

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Обеспеченность врачами, чел. на 10 тыс. чел. населения	3 1.1.0.1					
Инерционный		17,1	17,0	17,2	17,5	17,7
Базовый		17,1	18,5	20	20	20
Оптимистический		17,1	18,7	21,5	22	22,5
Смертность от всех причин, случаев на 1 тыс. чел. населения, ед. изм.	3 1.1.0.2					
Инерционный		11	20	15	13	10
Базовый		11	14	12	10	9
Оптимистический		11	14	11	10,5	9
Смертность от болезней системы кровообращения, случаев на 100 тыс. чел. населения, ед. изм.	3 1.1.0.2 3 1.1.0.3					
Инерционный		379	694	600	500	400
Базовый		360	593	500	400	300
Оптимистический		360	583	400	300	200
Удовлетворенность населения качеством медицинской помощи, %	3 1.1.0.2 3 1.1.0.3					
Инерционный		100	100	100	100	100
Базовый		100	100	100	100	100
Оптимистический		100	100	100	100	100

3.1.2 Физическая культура и спорт

3.1.2.1 Текущая ситуация

Сфера физической культуры и спорта Усть-Лабинского района характеризуется средними показателями охвата населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в сравнении со средними показателями по краю и Российской Федерации. Охват населения регулярными занятиями физической культурой и спортом в 2020 г. составил 55,1% (Российская Федерация – 45,4%, Краснодарский край – 52,5%).

Широкую популярность здоровый образ жизни получил у детей и молодежи муниципального образования (от 3 до 29 лет) – 88,8% в 2020 г., что обусловлено активной вовлеченностью обучающихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности обучающихся – 82,94%. Количество детей, занимающихся в спортивных школах в 2020 г. остается стабильным и составляет 3 380 чел. Основная часть занимающихся детей приходится на спортивные школы начальной подготовки – 46% (1 557 чел.)

На территории Усть-Лабинского района ежегодно проводятся физкультурные, спортивные и оздоровительные мероприятия всероссийского, краевого и районного уровней: фестивали, конкурсы, конференции, семинары и другие мероприятия по массовым видам спорта. Наиболее масштабными мероприятиями всероссийского уровня являются Чемпионат России по регби-7, в т.ч. среди женских команд, Первенство России по мотоболу среди юношей и пр. На районном и краевом уровне проводятся «Сельские игры Кубани», кубки губернатора по массовым видам спорта (настольный теннис, футболу, баскетболу и пр.), фестивали «Стартуем вместе», «Здоровое поколение», Чемпионат, первенство Краснодарского края по картингу, турниры по киберспорту и пр. Организуются соревнования среди трудных подростков, состоящих на профилактических учетах.

Число частных организаций, осуществляющих деятельность в сфере физической культуры и спорта Усть-Лабинского района, составляет 17 ед. Основными видами услуг, которые предоставляют спортивные организации частного сектора, являются фитнес, услуги тренажерных залов, занятия массовыми видами спорта (футбол, регби, спортивная борьба, тхэквондо, рукопашный бой и пр.).

На территории Усть-Лабинского района свою деятельность на базе частных спортивных организаций осуществляют брендовые команды по таким видам спорта, как регби, единоборства, спортивная борьба, мотобол.

В районе существует потребность в дополнении и обновлении спортивной материально-технической базы в связи с относительно высокой загруженностью (в 2020 г. – 61%) для сокращения дифференциации населенных пунктов по уровню развития спортивной инфраструктуры. На территории муниципального образования отсутствуют муниципальные бассейны, а также для района актуальна необходимость в строительстве современных спортивных площадок в сельских поселениях (скейт-площадки, велодорожки, малобюджетные спортивные плоскостные сооружения).

Система развития спорта муниципального образования не предусматривает материальную поддержку одаренных детей и молодежи в сфере физической культуры и спорта.

Конкурентные преимущества:

- Высокая заинтересованность и вовлеченность населения, в т.ч. детей и молодежи (от 3 до 29 лет), в систематические занятия физической культурой и спортом.
- Ежегодная организация физкультурных, спортивных и оздоровительных мероприятий всероссийского, районного и краевого уровней.
- Развитый частный сектор в сфере спорта, в т.ч. наличие поддержки отрасли со стороны бизнес-структур.
- Наличие брендовых команд по отдельным видам спорта (футбол, регби, единоборства, мотобол).
- Организация нравственного воспитания детей и молодежи на основе спортивных традиций муниципального образования.

Ключевые проблемы:

- Недостаточный уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, в т.ч. спортивными залами и плоскостными спортивными сооружениями.
- Физический износ спортивных сооружений, в т.ч. спортивных залов и плоскостных спортивных сооружений.
- Отсутствие поддержки, в т.ч. финансовой, одаренных детей и молодежи в сфере физической культуры и спорта.
- Сокращение числа молодых специалистов в общей численности тренерского состава.

Стратегические вызовы:

- Рост запроса на ведение здорового образа жизни в результате распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19.
- Фокус государства на развитии физической культуры и спорта в стране.
- Глобальная цифровизация государственных услуг: внедрение цифровых технологий в сферу физической культуры и спорта.

Риски:

- Расширение выбора альтернативных (инертных) форм организации досуга и отдыха для молодежи.

- Сокращение доходов граждан – возникновение необходимости в экономии времени и затрат на занятиях физической культурой и спортом.

3.1.2.2 Приоритетные направления развития сферы физической культуры и спорта

Цель:

Ц.1.2. Усть-Лабинский район – территория с доступными условиями и равными возможностями для систематических занятий физической культурой и спортом для граждан всех возрастных категорий, обеспечивающая высокий уровень подготовки спортивного резерва и включенная в спортивную жизнь края, страны и мира.

Задачи:

- 3 1.2.0.1. Совершенствование системы популяризации спорта и здорового образа жизни, в т.ч. среди старшего поколения (в возрасте от 55 лет).
- Обеспечение организации и участия населения муниципального образования в физкультурных, массовых спортивных и оздоровительных мероприятиях районного уровня, в т.ч. тестирования нормативов комплекса ГТО.
 - Привлечение СОНКО, благотворительных организаций и добровольческих объединений к предоставлению общественно-полезных услуг в сфере физкультуры и массового спорта.
 - Развитие и поддержка предпринимательства в физкультурно-оздоровительной сфере района.
- 3 1.2.0.2. Организация и проведение массовых спортивных мероприятий международного, всероссийского и краевого уровней для вовлечения населения в спортивное туристское движение.
- 3 1.2.0.3. Обеспечение комплексной подготовки спортивного резерва муниципального образования для спортивных сборных команд и конкурентоспособности краевого и российского спорта на международной спортивной арене.
- Выявление, сопровождение и поддержка, в т.ч. финансовая, одаренных детей и молодежи в сфере физической культуры и спорта.
 - Продвижение брендовых команд муниципального образования по отдельным видам спорта (футбол, регби, единоборства, мотобол).
 - Медико-биологическое обеспечение спортсменов и спортивных сборных команд муниципального образования.
- 3 1.2.0.4. Формирование единого физкультурно-оздоровительного пространства: обеспечение населения современной спортивной инфраструктурой (спортивными залами и плоскостными спортивными сооружениями), в т.ч. создание сети «умных» спортивных площадок в шаговой доступности.
- 3 1.2.0.5. Обеспечение отрасли квалифицированными кадрами (профессиональная подготовка и переподготовка специалистов, тренерского состава и руководителей в сфере подготовки спортивного резерва, привлечение квалифицированного тренерского состава).

Таблица 4 – Ключевые индикаторы Цели 1.2.

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	3 1.2.0.1 3 1.2.0.4.					
Инерционный		55,1	57,1	59,0	62,0	67,0
Базовый		55,1	57,1	62,0	65,0	70,0
Оптимистический		55,1	57,1	65,0	70,0	75,0
Доля детей и молодежи (от 3 до 29 лет), систематически занимающихся ФКиС в общей численности детей и молодежи, %	3 1.2.0.1 3 1.2.0.4.					
Инерционный		88,8	90,9	90,6	91,0	91,5
Базовый		88,8	90,9	92,0	93,0	93,5
Оптимистический		88,8	90,9	93,0	94,0	94,5
Доля граждан среднего возраста (от 30 до 54 (59) лет), систематически занимающихся ФКиС в общей численности граждан этого возраста, %	3 1.2.0.1 3 1.2.0.4.					
Инерционный		55,3	57,3	58,5	62,5	66,0
Базовый		55,3	57,3	60,0	65,0	70,0
Оптимистический		55,3	57,3	65,0	70,0	75,0
Загруженность объектов спортивной инфраструктуры, %	3 1.2.0.2 3 1.2.0.3.					
Инерционный		61,0	75,6	76,5	77,0	77,5
Базовый		61,0	75,6	77,0	78,5	80,0
Оптимистический		61,0	75,6	78,0	79,5	80,5
Число спортивных сооружений, ед.	3 1.2.0.2 3 1.2.0.4.					
Инерционный		228	233	235	245	250
Базовый		228	233	240	249	255
Оптимистический		228	233	264	276	280
Число детско-юношеских спортивных школ (включая филиалы), ед.	3 1.2.0.4 3 1.2.0.5.					
Инерционный		3	3	3	3	3
Базовый		3	3	3	3	3
Оптимистический		3	3	3	4	4
Доля обучающихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности обучающихся, %	3 1.2.0.1 3 1.2.0.4.					
Инерционный		82,9	84,2	84,2	84,5	85,0
Базовый		82,9	84,2	84,5	85,0	85,5
Оптимистический		82,9	84,2	85,0	85,5	86,0
Численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах, ед.	3 1.2.0.4 3 1.2.0.5.					
Инерционный		3380	3381	3381	3381	3381
Базовый		3380	3381	3381	3381	3381
Оптимистический		3380	3381	3720	4300	4700
Наличие социально-ориентированных НКО, оказывающих общественно-полезные услуги в сфере физкультуры и массового спорта, ед.	3 1.2.0.1					
Инерционный		3	3	3	4	6
Базовый		3	3	4	6	8
Оптимистический		3	3	5	7	9
Объем частных инвестиций в сфере физкультуры и спорта, млн руб.	3 1.2.0.1					
Инерционный		9,19	107,9	124,1	304,1	574,1
Базовый		9,19	107,9	137,9	337,9	637,9
Оптимистический		9,19	107,9	151,7	371,7	701,7
Без нарастающего суммарного значения			98,7	50	200	300
Доля населения, выполнившего нормативы испытаний (тестов) комплекса ГТО на знаки отличия, от общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) комплекса ГТО за весь период, %	3 1.2.0.1					
Инерционный		15,3	24,7	25,5	26,5	27,5
Базовый		15,3	24,7	27,0	28,0	29,0
Оптимистический		15,3	24,7	28,0	29,0	30,0

3.2 Возможности для самореализации и развития талантов

СЦ-2. Усть-Лабинский район-2030 – территория знаний и творчества для самореализации и развития талантов, получения качественного образования и самодетельности населения, основанной на культурных традициях Усть-Лабинского района.

Приоритетные направления достижения стратегической цели:

- Образование.
- Культура и креативные индустрии.
- Молодежная политика.

3.2.1 Образование

3.2.1.1 Текущая ситуация

Усть-Лабинский район имеет большой потенциал стать «территорией знаний» на юге России. Реализован масштабный проект федерального значения – строительство лицея для талантливой и мотивированной молодёжи, а также такие образовательные проекты, как «Школа Нового Поколения», «Бережливые технологии» и ряд других, имеется успешный опыт профориентационной деятельности, отсутствуют дошкольные и общеобразовательные учреждения, находящиеся в аварийном состоянии, увеличен охват детей дополнительным образованием. При этом сохраняется потребность в местах в образовательных организациях, наблюдается территориальный дисбаланс в доступе к инфраструктуре дополнительного образования. Образовательные организации среднего профессионального образования не готовят квалифицированных специалистов для приоритетных для района отраслей в требуемом предприятиям количестве, отсутствуют организации высшего образования.

В муниципальном образовании Усть-Лабинский район в дошкольных и общеобразовательных организациях обучаются 16 656 детей в возрасте от 0 до 18 лет. В районе функционируют 31 организация, осуществляющая образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования, присмотр и уход за детьми, 11 групп семейного воспитания и 6 групп кратковременного пребывания. Численность воспитанников – 4 699 чел. На территории Усть-Лабинского района 31 общеобразовательное учреждение, в которых обучаются 12 200 чел. Образовательную деятельность осуществляют 4 организации дополнительного образования различной направленности. Кроме этого, в муниципальную систему образования входит центр детского отдыха «Тополек» – загородный лагерь, в котором ежегодно 360 школьников отдыхают в летний период, а также Центр развития образования, обеспечивающий методическую поддержку педагогов, организацию конкурсной деятельности педагогов, школьников и дошкольников, проведение муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников. В муниципальном образовании Усть-Лабинский район функционирует три государственных общеобразовательных учреждений для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, в том числе ГКОУ КК Специальная (коррекционная) школа № 29 г. Усть-Лабинска, ГКОУ КК Специальная (коррекционная) школа № 35 г. Усть-Лабинска и ГКОУ КК специальная (коррекционная) школа-интернат ст-цы Темиргоевской. Общая численность обучающихся – 286.

Объем капитальных расходов в сфере образования в 2020 г. увеличились почти в 3 раза и составили 50,5 млн руб. (2019 г. – 17,3 млн руб.). Расходы бюджета Усть-Лабинского района на общее образование в расчете на одного обучающегося в муниципальных общеобразовательных учреждениях в 2020 г. составили 62,4 тыс. руб. В группе сравнения Усть-Лабинский район занимает средние позиции по доле расходов на образование в консолидированном бюджете Усть-Лабинского района, при этом значение показателя

снизилось по сравнению с 2016 г. и составило 56,6% (2016 г. – 58,6%). Инвестиции в основной капитал по виду экономической деятельности «Образование» в 2020 г. составили 55 млн руб.

Доля муниципальных дошкольных образовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем числе муниципальных дошкольных образовательных учреждений в 2020 г. составила 0%, общеобразовательных учреждений – 2,9%. Доля муниципальных общеобразовательных учреждений, соответствующих современным требованиям обучения, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений составляет 97,1%.

Доля детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях в общей численности детей в возрасте 1-6 лет по итогам 2020 г. составила 93,6% (в Краснодарском крае – 64,2%, в РФ – 70,7%). Доля детей в возрасте 1-6 лет, стоящих на учете для определения в муниципальные дошкольные образовательные учреждения, в общей численности детей в возрасте от 1-6 лет в 2020 г. составила 10%.

Доля обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях, занимающихся во вторую смену, в общей численности, обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях в 2021 г. составила 9,3% , в 2020 г. – 9,2% (вторая смена в 7 общеобразовательных организациях №2, 3, 6, 7, 19, 20, 25) (в 2019 г. – 8,6%). Текущая потребность в местах в организациях начального, основного и среднего общего образования – 1 121 ед.

В 2021 г. Усть-Лабинский район вошел в число 19 муниципальных образований Краснодарского края, которые ухудшили совокупный средний балл ЕГЭ по всем предметам. В Усть-Лабинском районе совокупный средний балл ЕГЭ по всем предметам в 2021 г. составил 63,5, что ниже, чем в среднем по Краснодарскому краю (64,1). По трем оценочным процедурам (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР в 5 и 6 классах) по русскому языку и по математике Усть-Лабинский район также в числе отстающих. По двум обязательным предметам Усть-Лабинский район имеет стабильно низкое качество образования в 5, 6, 9 и 11 классах.

В г. Усть-Лабинске построен лицей с углублённым изучением естественных наук (математики, физики, информатики, химии и биологии) для талантливой и мотивированной молодёжи с 7 по 11 класс, сотрудничающий с ведущими отечественными вузами, школами и образовательными центрами, в том числе МГУ. Лицей рассчитан на 475 учащихся – 19 классов по 25 учеников. Общая площадь территории лицея – 27 тыс. кв. м. На ней размещаются учебный корпус, кампус и физкультурно-оздоровительный комплекс с 25-метровым бассейном.

В муниципалитете реализуются такие проекты как «Школа Нового Поколения», «Бережливые технологии», «Зеленая дорога» и др. Инновационная модель школы полного дня и полного года реализуется в 17 школах Усть-Лабинского района (№2, 3, 4, 5, 6 в г. Усть-Лабинске, №7 в ст. Воронежская, №9 в х. Железный, №19 в ст. Ладожская, №26 в х. Заречный). В каникулярное время проводятся летние лагерные смены и образовательные экспедиции.

Реализован проект «АгроШкола «Кубань», функционируют 2 центра компетенций, профильные классы, центр цифровых дисциплин «Техноспейс». Осуществляется взаимодействие образовательных организаций с бизнесом. Учащиеся Усть-Лабинского района активно участвуют в федеральных проектах ЮниорПрофи, «Проектория», «Большая перемена» и «Билет в будущее». При этом доля обучающихся по общеобразовательным программам основного и среднего общего образования, охваченных мероприятиями, направленными на раннюю профессиональную ориентацию, в т.ч. в рамках программы «Билет в будущее», составила в 2020 г. 15%. Профильным обучением охвачены 100% старшекласников.

В Усть-Лабинском районе функционирует 4 организации дополнительного образования различной направленности, подведомственные управлению образованием, в которых обучается 6 393 детей и подростков, а также 3 частных образовательных центра. Наблюдается неравномерная распределенность организаций дополнительного образования в сельской местности и неравномерный охват детей деятельностью региональных центров

выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи. Доля детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в организациях различной организационно-правовой формы и формы собственности, в общей численности детей данной возрастной группы составила в 2020 г. 78,7%, по дополнительным общеобразовательным программам естественно-научной и технической направленности, – 6,4%. Доля обучающихся общеобразовательных организаций, расположенных в сельской местности и малых городах, в которых созданы и функционируют центры образования естественно-научной и технологической направленностей, – 43% (РФ – 11,4%). Охват детей деятельностью региональных центров выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, технопарков «Кванториум» и центров «IT -куб», менее 1%.

На территории Усть-Лабинского района подготовку кадров осуществляют 2 средних профессиональных организации. Численность студентов, обучающихся по программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих, составила в 2020 г. 768 чел., по программам подготовки специалистов среднего звена – 1 969 чел. Система среднего профессионального образования Усть-Лабинского района не закрывает потребность предприятий в квалифицированных специалистах и не способствует удержанию и привлечению талантливой молодежи на свою территорию.

Образовательные программы дополнительного профессионального образования для взрослых реализуются только на базе Центра дополнительного профессионального образования ГБПОУ «Усть-Лабинский социально-педагогический колледж». Однако их количество ограничено.

Средний стаж работы в отрасли – 45-55 лет. Удельный вес численности учителей в возрасте до 35 лет в общей численности учителей общеобразовательных организаций, – 17,9%.

Негосударственный сектор представлен 3 частными образовательными центрами дополнительного образования, а также лицеем с углублённым изучением естественных наук.

Конкурентные преимущества:

- Реализован проект строительства Лицея с углублённым изучением естественных наук (математики, физики, информатики, химии и биологии) для талантливой и мотивированной молодёжи с 7 по 11 класс, сотрудничающий с ведущими отечественными вузами, школами и образовательными центрами, в том числе МГУ.
- Реализация образовательных проектов («Школа Нового Поколения», «Бережливые технологии» и др.).
- Успешный опыт профориентационной деятельности. Участие в федеральных программах ранней профориентации и основ профессиональной подготовки школьников ЮниорПрофи, «Билет в будущее».

Ключевые проблемы:

- Снижение качества общего образования и потребность в дополнительных местах в дошкольных и общеобразовательных организациях.
- Неравномерная распределенность организаций дополнительного образования в сельской местности, узкий спектр направлений дополнительного образования, недостаточная материально-техническая оснащённость учреждений дополнительного образования в техническом и естественно-научном направлениях.
- Низкий уровень конкурентоспособности среднего профессионального образования, отсутствие организации среднего профессионального образования, готовящей специалистов для АПК (аграрного колледжа), отсутствие вузов на территории района.

Стратегические вызовы:

- Динамично развивающийся рынок образовательных услуг, растущий спрос на образовательные услуги, в частности развитие талантливой и одаренной молодежи, – один из приоритетов государственной политики России.

- Развитие информационно-телекоммуникационных технологий, форсированная цифровизация.

Риски:

- Усиление конкуренции между регионами на рынке образовательных услуг.
- Отток населения из сельской местности.

3.2.1.2 Приоритетные направления развития системы образования

Цель:

Ц.2.1. Усть-Лабинский район – территория знаний с современной образовательной инфраструктурой, где созданы качественные условия для развития и профессиональной ориентации мотивированных детей и молодежи, выявления, поддержки и развития способностей молодых талантов, подготовки квалифицированных специалистов для приоритетных отраслей и социальной сферы Усть-Лабинского района.

Данная цель реализуется в том числе в рамках муниципального флагманского проекта «Территория знаний».

Задачи:

- 3 2.1.0.1. Создание условий для всестороннего развития детей от 2 месяцев, в т.ч. обеспечение их местами в дошкольных образовательных организациях.
- 3 2.1.0.2. Повышение качества общего образования на базе современной, оснащенной современными средствами воспитания и обучения инфраструктуры:
- Строительство новых зданий и комплексный ремонт действующих учреждений.
 - Внедрение новых образовательных технологий и принципов организации учебного процесса.
 - Создание универсальной безбарьерной среды для инклюзивного образования детей-инвалидов.
- 3 2.1.0.3. Развитие инфраструктуры цифрового образования:
- Улучшение качества высокоскоростного интернета в образовательных организациях, подключение образовательных организаций дошкольного и дополнительного образования к высокоскоростному интернету.
 - Обновление компьютеров и планшетов в школах, а также мобильных компьютерных классов с автономной точкой подключения высокоскоростного интернета.
 - Развитие дистанционного электронного обучения, мобильного и смешанного обучения.
 - Формирование единой системы электронного документооборота.
- 3 2.1.0.4. Привлечение и повышение квалификации педагогических кадров, а также профессиональная подготовка управленческих команд, в т.ч.:
- Развитие системы наставничества.
 - Увеличение целевых надбавок молодым специалистам на первые три года педагогической деятельности, ведение надбавок, стимулирующих высокие результаты педагогической деятельности.
 - Развитие механизмов грантовой поддержки работников системы общего и дополнительного образования.

- 3 2.1.0.5. Развитие дополнительного образования, повышение доступности дополнительных общеразвивающих программ естественно-научной и технической направленностей, в т.ч.:
- Развитие современной инфраструктуры и обновление материально-технической базы организаций дополнительного образования.
 - Развитие технического и естественно-научного дополнительного образования.
 - Разработка и реализация различных интегрированных образовательных программ, совместно реализуемых организациями общего и дополнительного образования, включая Первый университетский лицей им. Н.И. Лобачевского, а также с использованием формы сетевого взаимодействия с организациями культуры и спорта, профессиональными образовательными организациями, бизнес-сообществом, представителями реального сектора экономики.
 - Создание объективной и прозрачной системы учета достижений в системе дополнительного образования детей и молодежи.
- 3 2.1.0.6. Формирование комплексной системы выявления, развития и сопровождения талантливых и одарённых детей на разных уровнях образования, в т.ч.:
- Создание муниципального координационного совета, обеспечивающего согласование и координацию действий всех образовательных учреждений и их социальных партнёров в работе с одарёнными детьми.
 - Развитие тьюторских и менторских программ по работе с талантливыми детьми и молодежью.
 - Выстраивание и реализация индивидуальных образовательных маршрутов и траекторий одарённых детей.
 - Привлечение преподавателей вузов Краснодарского края и Республики Адыгея к подготовке детей и молодежи к олимпиадам.
 - Развитие образовательных и социальных проектов по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов у детей и молодежи, в т.ч. интегрированных, межмуниципальных, сетевых, с участием бизнес-сообществ, представителей реального сектора экономики.
 - Формирование системы именных стипендий и грантов для одарённых детей и молодежи.
- 3 2.1.0.7. Создание комплексной модели профессиональной ориентации обучающихся:
- Создание профориентационного центра, координирующего работу образовательных организации по развитию профессиональной ориентации учащихся, на базе центра компетенций «Импульс».
 - Развитие профильного обучения.
 - Участие в региональных и федеральных проектах ранней профессиональной ориентации и конкурсах.
 - Выявление и распространение лучших практик, содействующих профессиональному самоопределению учащихся, популяризация карьерных треков успешных выпускников образовательных организаций.
 - Организация экскурсий на производство и проведение квестов, форумов профессий, мастер-классов, проводимых специалистами различных областей, встреч с работодателями.
 - Обучение стратегии выбора профессии.

- 3 2.1.0.8. Развитие среднего профессионального образования, ориентированного на подготовку конкурентоспособных специалистов для приоритетных отраслей экономики и социальной сферы Усть-Лабинского района, на базе современного распределенного образовательного кампуса, стимулирующего сохранение и приток талантливой молодежи.
- 3 2.1.0.9. Развитие финансового образования и образования в сфере устойчивого развития, включая обучение бережливым технологиям.

Таблица 5 – Ключевые индикаторы Цели 2.1.

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Уровень образования, %	3 2.1.0.2.					
Инерционный		71,0	71,0	73,0	74,0	75,0
Базовый		71,0	71,0	75,0	76,0	77,0
Оптимистический		71,0	71,0	77,0	78,0	79,0
Доля детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях в общей численности детей в возрасте 1-6 лет, %	3 2.1.0.1.					
Инерционный		93,6	97,0	98,0	99,0	100,0
Базовый		93,6	97,0	100,0	100,0	100,0
Оптимистический		93,6	97,0	100,0	100,0	100,0
Доля детей в возрасте 1-6 лет, стоящих на учете для определения в муниципальные дошкольные образовательные учреждения, в общей численности детей в возрасте 1-6 лет, %	3 2.1.0.1.					
Инерционный		10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Базовый		10,0	6,5	6,5	6,0	5,0
Оптимистический		10,0	6,5	5,0	4,0	0,0
Удовлетворенность населения качеством общего образования, %	3 2.1.0.2.					
Инерционный		95,0	96,0	97,0	99,0	100,0
Базовый		95,0	96,0	98,0	100,0	100,0
Оптимистический		95,0	96,0	99,0	100,0	100,0
Удельный вес обучающихся во 2 смену от общей численности обучающихся, %	3 2.1.0.2.					
Инерционный		9,2	9,3	5,0	2,0	0,0
Базовый		9,2	9,3	0,0	0,0	0,0
Оптимистический		9,2	9,3	0,0	0,0	0,0
Количество созданных новых (дополнительных) мест в общеобразовательных организациях, в том числе расположенных в сельской местности и поселках городского типа, мест (нарастающим итогом)	3 2.1.0.2.					
Инерционный		0	475	400	250	250
Базовый		0	475	400	500	550
Оптимистический		0	475	550	1100	1100
Доля муниципальных общеобразовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем числе муниципальных общеобразовательных учреждений, %	3 2.1.0.2.					
Инерционный		2,9	2,9	2,0	1,5	1,0
Базовый		2,9	2,9	1,5	0,0	0,0
Оптимистический		2,9	2,9	0,0	0,0	0,0
Доля муниципальных общеобразовательных учреждений, соответствующих современным требованиям обучения, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений, %.	3 2.1.0.2.					
Инерционный		97,1	100,0	100,0	100,0	100,0
Базовый		97,1	100,0	100,0	100,0	100,0
Оптимистический		97,1	100,0	100,0	100,0	100,0

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Доля общеобразовательных организаций, оснащенных в целях внедрения цифровой образовательной среды, %	3 2.1.0.3.					
Инерционный		0,0	0,0	40,0	50,0	70,0
Базовый		0,0	0,0	90,0	100,0	100,0
Оптимистический		0,0	0,0	100,0	100,0	100,0
Доля обучающихся, для которых созданы равные условия получения качественного образования вне зависимости от места их нахождения посредством предоставления доступа к федеральной информационно-сервисной платформе цифровой образовательной среды, %	3 2.1.0.3.					
Инерционный		0,0	0,0	10,0	50,0	80,0
Базовый		0,0	0,0	20,0	80,0	100,0
Оптимистический		0,0	0,0	30,0	80,0	100,0
Доля общеобразовательных организаций, в которых создана универсальная безбарьерная среда для инклюзивного образования детей-инвалидов, в общем количестве общеобразовательных организаций, %	3 2.1.0.2.					
Инерционный		38,0	40,0	42,0	42,0	42,0
Базовый		38,0	40,0	44,0	44,0	44,0
Оптимистический		38,0	40,0	46,0	46,0	46,0
Доля выпускников муниципальных общеобразовательных учреждений, не получивших аттестат о среднем образовании, в общей численности выпускников муниципальных общеобразовательных учреждений, %	3 2.1.0.2.					
Инерционный		0,0	0,8	0,5	0,0	0,0
Базовый		0,0	0,8	0,0	0,0	0,0
Оптимистический		0,0	0,8	0,0	0,0	0,0
Доля педагогических работников общеобразовательных организаций, прошедших повышение квалификации, в том числе в центрах непрерывного повышения профессионального мастерства, %	3 2.1.0.4.					
Инерционный		0,0	35,0	60,0	70,0	80,0
Базовый		0,0	35,0	65,0	75,0	85,0
Оптимистический		0,0	35,0	68,0	78,0	90,0
Доля педагогических работников, использующих сервисы федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды, %	3 2.1.0.4.					
Инерционный		5,0	15,0	50,0	60,0	80,0
Базовый		5,0	15,0	60,0	70,0	85,0
Оптимистический		5,0	15,0	70,0	75,0	90,0
Эффективность системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, %	3 2.1.0.6.					
Инерционный		54,0	80,0	83,0	85,0	87,0
Базовый		54,0	80,0	85,0	87,0	90,0
Оптимистический		54,0	80,0	86,0	88,0	92,0
Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет обучающихся по дополнительным образовательным программам, %	3 2.1.0.5.					
Инерционный		78,7	78,7	80,0	82,0	85,0
Базовый		78,7	78,7	82,0	85,0	88,0
Оптимистический		78,7	78,7	84,0	87,0	90,0
Доля обучающихся общеобразовательных организаций, расположенных в сельской местности и малых городах, в которых созданы и функционируют центры образования естественно-научной и технологической направленностей, %	3 2.1.0.5.					
Инерционный		13,0	36,0	55,0	68,0	75,0
Базовый		13,0	36,0	62,0	81,0	81,0
Оптимистический		13,0	36,0	67,0	82,0	85,0

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Доля образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, мастерские которых оснащены современной материально-технической базой по одной или нескольким компетенциям, %	3 2.1.0.8.					
Инерционный		80,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Базовый		80,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Оптимистический		80,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Доля трудоустроенных выпускников образовательных организации среднего профессионального образования по специальности, %	3 2.1.0.8.					
Инерционный		55,0	60,0	65,0	67,0	69,0
Базовый		55,0	60,0	68,0	69,0	70,0
Оптимистический		55,0	60,0	70,0	72,0	73,0
Доля обучающихся, завершающих обучение в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам среднего профессионального образования, прошедших аттестацию с использованием механизма демонстрационного экзамена, %	3 2.1.0.8.					
Инерционный		33,0	33,0	34,0	35,0	37,0
Базовый		33,0	33,0	35,0	37,0	39,0
Оптимистический		33,0	33,0	37,0	39,0	41,0
Доля участников профессиональных конкурсов, поступивших на обучение по образовательным программам, повысивших квалификацию и (или) получивших карьерный рост в течение года после завершения участия в конкурсе, в т.ч. по предложениям от работодателей, %	3 2.1.0.8.					
Инерционный		12,0	20,0	21,0	24,0	28,0
Базовый		12,0	20,0	23,0	28,0	30,0
Оптимистический		12,0	20,0	25,0	30,0	33,0

3.2.2 Культура

3.2.2.1 Текущая ситуация

Сфера культуры Усть-Лабинского района характеризуется активным участием творческих коллективов района в фестивалях и конкурсах международного, российского и регионального уровней, высокими результатами в некоторых из них, привлечением внебюджетных средств в сферу культуры. При этом имеется ряд проблем: есть муниципальные учреждения культуры, здания которых требуют капитального ремонта, организуется недостаточное количество культурных мероприятий на территории района, наблюдается неравномерная распределенность по территории Усть-Лабинского района учреждений культуры, дефицит кадров в сфере культуры, отсутствуют современные творческие (креативные) пространства.

В 2021 г. на территории муниципального образования Усть-Лабинский район функционируют: 21 клубное учреждение; 5 учреждений дополнительного образования, в которых обучаются 1 300 чел.; 22 библиотеки; 1 кинотеатр; 1 музей. В 2020 г. количество организаций, оказывающих услуги в сфере культуры, составило 50 учреждений.

На территории муниципального образования работают три объекта туристского показа, зарегистрированные в Единой государственной информационной системе: историко-краеведческий музей, исторический комплекс «Усть-Лабинская (Александровская) крепость» и отдел народного декоративно-прикладного творчества «Дончаково». На учете стоят 450 памятников археологии. Особый интерес представляют группы курганов и городищ меотской и сарматской культур (периода с III тысячелетия до н.э. по III век н.э.) в междуречье Кубани и Лабы.

Творческие коллективы района активно принимают участие в фестивалях и конкурсах международного, российского и регионального уровней и регулярно достигают высоких результатов. Это такие культурно-досуговые центры, как «Железный», «Воронежский», «Кирпильский», «Ладожский».

В 2020 г. уровень обеспеченности клубами и учреждениями клубного типа от нормативной потребности составил 73,3% (2014 г. – 53%, 2019 г. – 72,8%). В учреждениях культуры муниципального образования Усть-Лабинский район в 2020 г. работало 427 клубных формирований с числом участников в них 15 720 чел.

Функционирует мобильная библиотека, оснащенная современным компьютерным и мультимедийным оборудованием. Уровень фактической обеспеченности библиотеками от стабилен и составил в 2020 г. 58,3%.

Доля муниципальных учреждений культуры, здания которых требуют капитального ремонта, в общем количестве муниципальных учреждений культуры, составила 18%. На территории Усть-Лабинского района 6 учреждений, требующих проведения капитального ремонта зданий. В каждом сельском поселении имеются Дом культуры и библиотека.

Охват детей школьного возраста образованием в области искусств в 2021-2022 учебном году составил 11,3%. Образование в области искусств в Усть-Лабинском районе осуществляют 5 организаций дополнительного образования, расположенные в г. Усть-Лабинске и ст. Воронежской, Новолабинской, Ладожской.

Доля объектов культурного наследия, находящихся в муниципальной собственности и требующих консервации или реставрации, в общем количестве объектов культурного наследия, находящихся в муниципальной собственности в 2020 г. составила 0%.

Кадры в учреждениях культуры работают на неполные ставки (0,5; 0,75). В некоторых учреждениях культуры имеется потребность в специалистах узкой направленности сферы культуры.

Конкурентные преимущества:

- Наличие объектов туристского показа, являющихся точкой притяжения туристов.
- Активное участие творческих коллективов района в фестивалях и конкурсах международного, российского и регионального уровней.

Ключевые проблемы:

- Физический износ зданий сельских учреждений культуры и кинематографии, недостаточный уровень развития материально-технической базы.
- Дефицит кадров в сфере культуры.
- Отсутствие современных креативных пространств.

Стратегические вызовы:

- Фокус государства на развитии сектора креативных индустрий и повышении уровня комфортности городской среды.
- Рост спроса на продукцию, товары и услуги креативных индустрий, в т.ч. сувенирную продукцию, а также продукцию и услуги мастеров народного и декоративно-прикладного творчества.
- Сокращение рабочих мест в результате внедрения цифровых технологий и автоматизации труда за исключением рабочих мест, связанных с творческой деятельностью человека.

Риски:

- Отток населения из сельской местности.

3.2.2.2 Приоритетные направления развития сферы культуры

Цель:

Ц.2.2. Усть-Лабинский район – территория творческих жителей, где созданы условия для культурного, духовно-нравственного и гуманитарного развития личности, укрепления единства народов Усть-Лабинского района и Краснодарского края, реализации творческого потенциала населения и гостей района.

Данная цель реализуется в том числе в рамках межведомственного муниципального флагманского проекта «Туристско-креативный кластер».

Задачи:

- 3 2.2.0.1. Повышение привлекательности района за счет насыщенного событийного календаря, организации досуга жителей и гостей района на базе качественной культурно-досуговой инфраструктуры.
- 3 2.2.0.2. Ремонт зданий и укрепление материально-технической базы муниципальных учреждений культуры.
- 3 2.2.0.3. Обеспечение отрасли культуры квалифицированными кадрами, поддержка творческого населения района.
- 3 2.2.0.4. Развитие современных общедоступных библиотек.
- 3 2.2.0.5. Сохранение, рациональное использование и популяризация объектов культурного наследия, сохранение самобытной культуры.
- 3 2.2.0.6. Образование в области искусств детей и молодежи, повышение значимости детских школ искусств.
- 3 2.2.0.7. Развитие креативных индустрий, поддержка творческого предпринимательства, координация инициатив социально активных жителей района в сфере культуры, поддержка добровольчества (волонтерства) в сфере культуры.

Таблица 6 – Ключевые индикаторы Цели 2.2.

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Число посещений культурных мероприятий, тыс. ед.	3 2.2.0.1.					
Инерционный		190	831	950	1242	1820
Базовый		190	831	1 142	1 794	2 440
Оптимистический		190	831	1 250	1 904	3180
Число посещений культурно-массовых мероприятий в КДУ, тыс. ед.	3 2.2.0.1.					
Инерционный		285,5	815,8	1027,9	1615,3	2202,7
Базовый		285,5	815,8	1142,1	1794,8	2447,4
Оптимистический		285,5	815,8	1256,3	1974,3	3230,4
Число посещений учреждений культуры и искусства на 1 жителя, ед.	3 2.2.0.1.					
Инерционный		8,0	9,4	9,5	9,6	9,8
Базовый		8,0	9,4	9,6	9,8	10,0
Оптимистический		8,0	9,4	9,8	10,0	12,0
Уровень удовлетворенности населения качеством предоставления государственных и муниципальных услуг в сфере культуры, %	3 2.2.0.1.					
Инерционный		80,0	80,0	83,0	85,0	88,0
Базовый		80,0	80,0	85,0	90,0	95,0
Оптимистический		80,0	80,0	90,0	95,0	100,0
Доля муниципальных учреждений культуры, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем числе муниципальных учреждений культуры, %	3 2.2.0.1.					
Инерционный		18	24	11	9	7
Базовый		18	24	11	9	7
Оптимистический		18	24	11	9	7

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Число посещений музеев, тыс. ед.	3 2.2.0.1.					
Инерционный		15,3	43,6	47,1	53,0	70,6
Базовый		15,3	43,6	52,3	58,9	78,5
Оптимистический		15,3	43,6	57,5	64,8	96,3
Число посещений музеев на 1 тыс. чел. населения, ед.	3 2.2.0.1.					
Инерционный		105	143	144	145	147
Базовый		105	143	145	147	150
Оптимистический		105	143	147	150	160
Уровень фактической обеспеченности клубами и учреждениями клубного типа от нормативной потребности, %	3 2.1.0.1.					
Инерционный		73,3	73,3	73,3	73,3	73,3
Базовый		73,3	73,3	75,1	78,3	80,0
Оптимистический		73,3	73,3	76,5	79,0	81,0
Уровень фактической обеспеченности библиотеками от нормативной потребности, %	3 2.1.0.3.					
Инерционный		58,3	58,3	58,3	58,3	58,3
Базовый		58,3	58,3	59,4	60,5	62,0
Оптимистический		58,3	58,3	60,3	62,3	63,0
Число посещений библиотек, тыс. ед.	3 2.1.0.3.					
Инерционный		128,8	368,1	463,7	728,8	993,9
Базовый		128,8	368,1	515,3	809,8	1104,3
Оптимистический		128,8	368,1	566,8	890,8	1457,6
Число посещений кинотеатров, тыс. ед.	3 2.2.0.1.					
Инерционный		17,5	50,0	58,5	70,0	90,0
Базовый		17,5	50,0	65,0	80,0	100,0
Оптимистический		17,5	50,0	71,5	90,0	132,0
Охват детей школьного возраста образованием в сфере искусств, %	3 2.1.0.5.					
Инерционный		11,3	11,3	12,0	13,0	14,0
Базовый		11,3	11,3	12,3	13,5	14,5
Оптимистический		11,3	11,3	12,5	13,7	14,7
Число посещений культурных мероприятий, проводимых ДШИ, тыс. ед.	3 2.1.0.5.					
Инерционный		2,4	6,8	8,5	13,4	18,3
Базовый		2,4	6,8	9,5	14,9	20,3
Оптимистический		2,4	6,8	10,4	16,4	26,7
Число участников программы «Волонтеры культуры», чел.	3 2.1.0.6.					
Инерционный		201	237	240	255	270
Базовый		201	237	245	260	275
Оптимистический		201	237	245	266	326

3.2.3 Молодежная политика

3.2.3.1 Текущая ситуация

На территории Усть-Лабинского района проживает 25,6 тыс. молодых людей в возрасте от 14 до 35 лет (в 2020 г.). Организация досуга и занятости молодых людей обеспечивается сетью учреждений молодежной политики: 1 молодежным центром МКУ Центр комплексного социального обслуживания подростков и молодежи «Максимум», 10 подростково-молодежными клубами по месту жительства, 25 объектами дворовой инфраструктуры (турниковые комплексы).

В Усть-Лабинском районе проводятся мероприятия для детей и молодежи, в т.ч. профилактические, акции, тематические программы, фестивали, концерты, направленные на гражданское, духовно-нравственное и патриотическое воспитание молодого поколения, реализованы добровольческие проекты военно-патриотической, экологической, гражданской направленности. В рамках молодежной политики муниципального образования в 2020 г. было проведено 420 мероприятий. В связи с введением ограничительных мер, мероприятия проводились в формате онлайн.

В рамках реализации молодежной политики предоставлены меры поддержки инициатив молодежи, организованы занятия «Мастерская проектных инициатив».

На территории муниципального образования Усть-Лабинский район функционирует 25 добровольческих объединения (отряда). В 2020-2021 годах достигнуты следующие значения показателя «Общая численность граждан в возрасте от 7 лет и старше, вовлеченных центрами (сообществами, объединениями) поддержки добровольчества (волонтерства) на базе образовательных организаций, некоммерческих организаций, государственных и муниципальных учреждений, в добровольческую деятельность»: 2020 год – 3 450, 2021 год – 12 209, 2022 год – 4 055 (план). Основными участниками волонтерского движения района в основном являются студенты и сотрудники ГБПОУ КК «Усть-Лабинского социально-педагогического колледжа».

Центром занятости Усть-Лабинского района, отделом по делам молодежи администрации МО, МЦ «Максимум» организуются мероприятия, направленные на решение вопросов занятости и трудоустройства молодежи МО, а также реализуются программы, упрощающие поиск работы молодежью и выпускниками учебных заведений Кубани.

Существует необходимость привлечения в отрасль квалифицированных кадров.

В муниципальном образовании отсутствует молодежное пространство, а также местные отделения Российского союза молодежи и Российского союза сельской молодежи, необходимые для реализации интеллектуального потенциала молодежи муниципального образ.

Конкурентные преимущества:

- Реализация социальных проектов и инициатив добровольческой, военно-патриотической, духовно-нравственной, спортивной, творческой направленности, способствующих повышению социальной активности молодежи.
- Активное участие молодежи в общественной жизни района: рост доли молодежи в общем количестве участников мероприятий.
- Насыщенный событийный календарь мероприятий (акций, тематических программ, фестивалей, концертов и пр.), направленных на творческую, спортивную и интеллектуальную самореализацию молодежи муниципального образования.

Ключевые проблемы:

- Низкая привлекательность территории для молодежи.
- Недостаточное развитие материально-технической базы для реализации ключевых направлений молодежной политики, отсутствие молодежного центра на территории района.
- Отсутствие местного отделения Российского союза сельской молодежи.
- Дефицит кадров в сфере молодежной политики.

Стратегические вызовы:

- Цифровая трансформация молодежной политики.
- Реализация федеральных проектов в сфере молодежной политики.

Риски:

- Отток молодежи из сельской местности.

3.2.3.2 Приоритетные направления молодежной политики

Цель:

Ц.2.3. Усть-Лабинский район – территория притяжения талантливой и социально активной молодежи, принимающей участие в управлении и развитии муниципального образования, для которых созданы условия для успешной социализации и эффективной самореализации.

Данная цель реализуется в том числе в рамках муниципального флагманского проекта «Усть-Лабинский молодежный центр «Максимум».

Задачи:

- 3 2.3.0.1. Формирование институциональной среды, обеспечивающей участие молодежи в системе управления и развития района, в т.ч. развитие Молодежного совета при главе Усть-Лабинского района, муниципальных отделений Российского союза сельской молодежи, обеспечение района квалифицированными специалистами в сфере государственной молодежной политики.
- 3 2.3.0.2. Создание инфраструктуры для молодежи (муниципального молодежного центра и сети молодежных досуговых учреждений), развитие клубов, кружков и других молодежных организаций.
- 3 2.3.0.3. Цифровая трансформация молодежной среды муниципального образования, в т.ч. создание молодежного интернет-портала «Молодежь Усть-Лабинского района».
- 3 2.3.0.4. Выявление и поддержка талантливой молодежи, в т.ч. организация, проведение и обеспечение участия молодежи во всероссийских, краевых, муниципальных мероприятиях, направленных на творческое и интеллектуальное развитие, духовно-нравственное развитие, патриотическое воспитание, профилактику безнадзорности и правонарушений, экстремизма и межнациональной розни в молодежной среде, формирование здорового образа жизни молодежи, развитие фестивального движения муниципального образования.
- 3 2.3.0.5. Развитие патриотического воспитания, популяризация культурных и нравственных ценностей в подростково-молодежной среде, укрепление института семьи.
- 3 2.3.0.6. Развитие добровольческой (волонтерской) деятельности на территории муниципального образования, в т.ч. совершенствование инфраструктуры методической, информационной, консультационной, образовательной и ресурсной поддержки добровольческой (волонтерской) деятельности.
- 3 2.3.0.7. Развитие молодежного предпринимательства, поддержка социально-значимых проектов и инициатив молодежи, молодежных общественных объединений и некоммерческих организаций.

Таблица 7– Ключевые индикаторы Цели 2.3.

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Численность молодых людей в возрасте от 14 до 35 лет, тыс. чел.	Ц.2.3.					
Инерционный		25,6	24,5	24,1	23,6	23,7
Базовый		25,6	24,5	24,4	24,7	25,6
Оптимистический		25,6	24,5	24,7	29,7	37,0
Количество молодежных центров, ед.	3 2.3.0.2.					
Инерционный		0	0	1	1	1
Базовый		0	0	1	1	1
Оптимистический		0	0	1	1	2

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Количество клубов, кружков и других молодежных организаций, ед.	3 2.3.0.2.					
Инерционный		15	15	15	15	15
Базовый		15	15	15	15	15
Оптимистический		15	15	17	20	25
Доля молодежи в общем количестве участников мероприятий, %	3 2.3.0.4.					
Инерционный		85,0	85,0	85,0	85,0	85,0
Базовый		85,0	85,0	87,0	88,5	90,0
Оптимистический		85,0	85,0	89,0	92,0	95,0
Число молодежи, принявшей участие в мероприятиях патриотической направленности, тыс. чел.	3.2.3.0.5					
Инерционный		4,3	4,6	4,9	6,3	7,2
Базовый		4,3	4,6	5,0	7,3	8,2
Оптимистический		4,3	4,6	6,0	8,3	12,2
Доля граждан, занимающихся волонтерской (добровольческой) деятельностью или вовлеченных в деятельность волонтерских (добровольческих) организаций, %	3.2.3.0.6					
Инерционный		2,9	4,2	6,8	10,7	15,0
Базовый		2,9	4,2	7,8	11,7	16,0
Оптимистический		2,9	4,2	8,8	12,7	17,0
Количество добровольческих объединений (отрядов) на территории МО Усть-Лабинский район, ед.	3.2.3.0.6					
Инерционный		25	25	27	29	30
Базовый		25	25	27	29	30
Оптимистический		25	25	28	30	31
Объем грантовой поддержки, полученной некоммерческими организациями и физическими лицами на территории муниципального образования, млн. руб.	3 2.3.0.7.					
Инерционный		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Базовый		0,0	0,0	0,2	0,4	0,5
Оптимистический		0,0	0,0	0,2	0,6	0,8

3.3 Комфортная и безопасная среда для жизни

СЦ-3. Усть-Лабинский район-2030 – территория с комфортной и безопасной средой для жизни на основе сбалансированного развития г. Усть-Лабинска и сельских поселений

Приоритетные направления достижения стратегической цели:

- Пространственное развитие.
- Энергетика и жилищно-коммунальное хозяйство.
- Транспорт.
- Природно-ресурсный потенциал.

3.3.1 Пространственное развитие

3.3.1.1 Диагностика пространственного развития

Предметом исследования данного раздела выступают все аспекты и формы жизнедеятельности муниципального района как субъекта – пространственная организация функционально-планировочных зон поселений, связанных с экономической деятельностью, развитостью инфраструктуры, в совокупности с происходящими социальными процессами и учетом культурных ценностей, активности сообществ.

Цель разработки пространственного раздела Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Усть-Лабинский район до 2030 г. – определение основных

направлений территориального развития муниципального образования, соответствующих стратегическим приоритетам его социально-экономического развития, повышение устойчивости системы расселения, формирование организационных и правовых механизмов (политик) пространственного преобразования территории, в том числе, с учетом агломерационных связей, возникающих в рамках тесного взаимодействия с Краснодарской агломерацией.

Система расселения. Пространственный каркас

Территория муниципального района компактна.

Характер сложившегося пространственного каркаса муниципального района обусловлен природными осями и преобладающим видом хозяйственной деятельности – развитием агропромышленного комплекса, что отражается на особенностях локации населенных пунктов и возможностях их развития.

Все населенные пункты муниципального образования являются приречными, расположены вдоль русел водотоков:

- реки Кубани и ее притоков: р. Лабы, малых и средних Зеленчуков;
- реки Кирпили с притоком Кочеты;
- истока реки Бейсуг.

Интенсивное социально-экономическое развитие происходит вдоль двух перпендикулярных осей: участка мультимодального транспортного коридора «Краснодар – Кропоткин» и участка автодороги А-160, связывающего муниципальное образование с федеральным транспортным коридором М-4 «Дон» и побережьем Черного моря.

Основная территория (77%) занята сельскохозяйственными угодьями, принадлежащим крупным агрохолдингам «Прогресс-Агро» и «Агрокомплекс Выселковский».

Узлами-драйверами развития муниципального образования являются населенные пункты г. Усть-Лабинск, станицы Некрасовская, Воронежская и Кирпильская. Вторая по численности населения станица Ладожская выполняет обслуживающую функцию для транзитного транспорта. Остальные населенные пункты играют второстепенную роль в районе, расселение представлено селами и хуторами с коренными домохозяйствами и «вторым жильем» городского населения.

Усть-Лабинский район в системе расселения соседних субъектов

Усть-Лабинский район находится в окружении достаточно сильных конкурентов – территориально-экономических субъектов. Это:

- интенсивно развивающаяся Краснодарская агломерация с постиндустриальным потенциалом экономики, культурно-образовательными и деловыми функциями;
- Восточный экономический округ (ВЭО) с центрами развития промышленности и коммунально-складского сектора в Армавире и Кропоткине;
- активные соседи по Центральному экономическому округу (ЦЭО) – Кореновский и Выселковский муниципальные районы;
- территории Республики Адыгея, расположенные на левом берегу реки Лабы, имеющие альтернативные направления сельского хозяйства;
- Предгорный экономический округ (ПЭО), включающий также территории Республики Адыгея, имеющий высокий туристский потенциал и забирающий себе потоки туристов с трассы М4 «Дон».

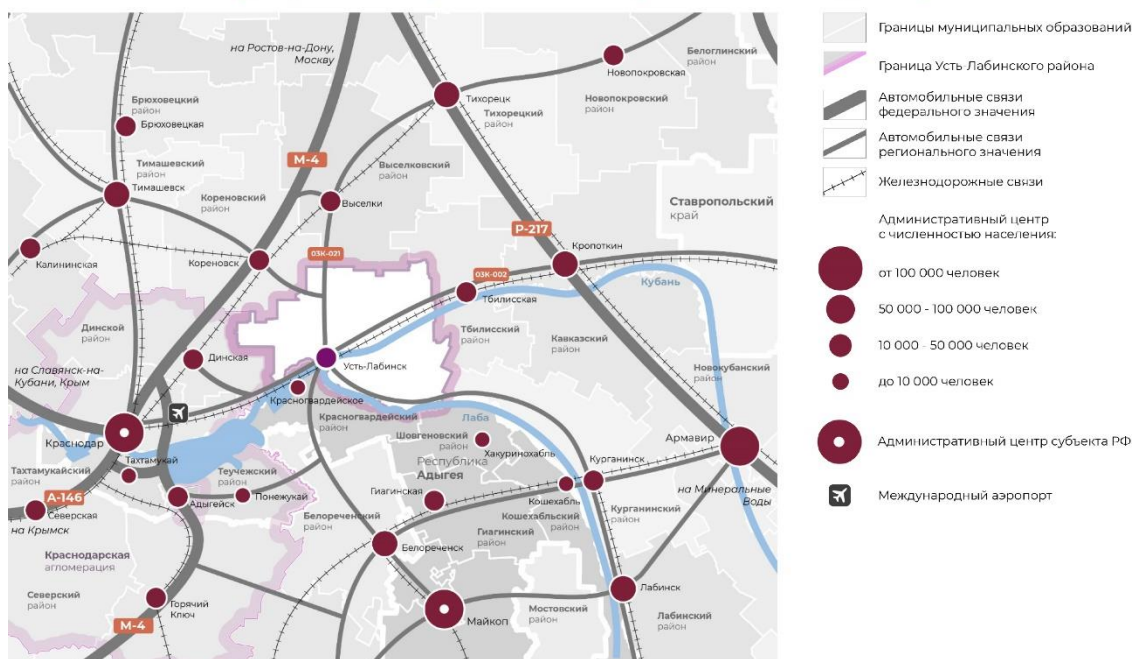
Две федеральных трассы М4 «Дон» и Р-217 обходят район стороной. Данный фактор является вызовом для укрепления «перемычки» между ними – коридора «Краснодар – Кропоткин». Укрепление подразумевает увеличение пропускной способности автомобильной дороги, формирование современного придорожного сервиса, насыщение населенных

пунктов, находящихся близ дороги, новыми привлекательными функциями, позволяющими задержать у себя транзитных пассажиров.

Рисунок 8 – Усть-Лабинский район в системе расселения соседних субъектов

Комфортная и безопасная среда для жизни

Усть-Лабинский муниципальный район в системе расселения соседних субъектов



Источник: аналитика LC-AV



Анализ реализации Стратегии развития Усть-Лабинского района до 2022 г. в сфере пространственного развития

Реализация Стратегии развития Усть-Лабинского района до 2022 г. в части пространственного развития неразрывно связана с документами территориального планирования муниципального района и поселений, а также, мероприятиями, реализуемыми в рамках отдельных задач.

При этом, не решенными, но влияющими на пространственное развитие Усть-Лабинского района, остаются дилеммы, обозначенные в Стратегии развития Усть-Лабинского района до 2022 г.:

- **Дилемма 1:** насколько район должен быть открыт для притока новых жителей? (открытый для миграции район – закрытый для миграции район).
- **Дилемма 2:** что важнее – благоприятная экология или развитая экономика? (сохранение окружающей среды – интенсивная эксплуатация природных ресурсов).
- **Дилемма 3:** район должен быть лидером в одной отрасли или необходимо диверсифицировать отраслевые риски? (моноотраслевая экономика – мультиотраслевая экономика).
- **Дилемма 4:** экономика района должна стать сервисной или промышленное производство и с/х будет оставаться приоритетом? (сфера услуг – сельское хозяйство и промышленность).
- **Дилемма 5:** продукция, произведенная на территории района, должна быть ориентирована на экспорт или преимущественно на удовлетворение внутреннего спроса? (экспортный продукт – внутренний продукт).
- **Дилемма 6:** центром социально-экономической активности в районе должен быть город или сельские поселения? (централизация – децентрализация).

Конкурентные преимущества:

- Близость к региональному центру и основным мультимодальным транспортным коридорам Южного полюса роста.
- Вовлечение в агломерационные процессы.
- Наличие ключевых стейкхолдеров – ОМСУ, бизнеса, агентств развития.

Ключевые проблемы:

- Потеря привлекательности населенных пунктов для населения в целом, и для молодежи, в частности, в силу отсутствия современных пространств для самореализации и проведения досуга, стильности застройки, запроса на преобразования.
- Отсутствие (или нежизнеспособность) механизмов вовлечения неиспользуемых территорий, находящихся в частной собственности, в границы населенных пунктов в экономику поселений. Данные тенденции усугубляют деградацию городских и сельских пространств.

Стратегические вызовы:

- Возможность вовлечения в основные экономические аттракции Краснодарского края: туристский кластер Предгорного экономического округа, креативный кластер Краснодарской агломерации, промышленный кластер Центрального и Восточного экономического округа.
- Предпосылки формирования логистической и агропромышленной базы Черноморского форпоста Российской Федерации.
- Развитие системы среднего профессионального и дополнительного образования, частных школ (в соответствии с международными тенденциями) как потенциального драйвера для запуска трансформации физической среды для жизни и самореализации.

Риски:

- Поглощение муниципального образования Краснодарской агломерацией: превращение населенных пунктов района в «спальные микрорайоны» и дачные хозяйства города Краснодара.

Диагностика социально-экономического развития в разрезе групп поселений. Гипотеза пространственного зонирования

Анализ современного состояния территории района и входящих в него поселений отражает дисбаланс в социальном, экономическом, инфраструктурном развитии населенных пунктов, на основании чего в рамках района можно выделить несколько территориальных зон, различающихся по уровню и потенциалу развития.

Наиболее успешно развивающейся, но имеющей специфические проблемы, является **городская зона** – Усть-Лабинское городское поселение.

Город зажат в своих административных границах. Для развития и нового строительства нет муниципальной земли. При этом, часть территорий, принадлежащих частным лицам, не осваивается, наблюдается тенденция «купить и не развивать». Фактор слабого развития современной городской застройки играет положительную роль, предоставляя возможность для пересмотра концепции развития районного центра. Историко-культурная составляющая и роль города в развитии края и юга России требуют пересмотра подходов к градопланированию, облику застройки и формам благоустройства. Особым якорным объектом городского пространства может стать студенческий городок – образовательный распределенный кампус с креативными пространствами, лабораториями, мастерскими и жилыми кварталами с арендным и постоянным жильем для преподавателей и обучающихся.

Остальная территория района – сельская местность с сельским укладом жизнедеятельности.

Западная территориальная зона, включающая Воронежское, Суворовское и Железное сельские поселения, тяготеет к Краснодарской агломерации и экономическим узлам развития в Центральной экономической зоне, характеризуется соответствующей активной маятниковой миграцией. На территории проводятся фестивали и сельскохозяйственные выставки.

Северная территориальная зона, включающая Кирпильское и Восточное сельские поселения, имеет активные трудовые корреспонденции с Выселковским районом и экономически тесно связана с его хозяйствующими субъектами. Для данной территории характерно развитие крестьянско-фермерских хозяйств (более 100), специализирующихся на выращивании овощей. Развитие перерабатывающих предприятий может дать новые смыслы и возможности для трансформации пространства для жизни в сельской местности.

Восточная территориальная зона включает Двубратское, Ладожское, Вимовское и Ленинское сельские поселения. Населенные пункты сосредоточены вдоль трассы «Краснодар – Кропоткин». Население занято в сельскохозяйственной деятельности агрохолдингов и ЛПХ. Периферийное Ленинское поселение требует развития базисных социальных услуг.

Закубанская территория (левобережная часть района) делится на две подзоны: **Прилабинскую и Прикубанскую.**

Прилабинская зона включает достаточно активно развивающееся Некрасовское сельское поселение, расположенное на слиянии рек Кубани и Лабы. Станица Некрасовская связана с районным центром мостовым переходом через реку Кубань. Поселение имеет хороший рекреационный потенциал, есть возможность развивать кампусную политику на базе колледжа, имеющего собственную жилую инфраструктуру. Некрасовское сельское поселение претендует на статус пригородной зоны Усть-Лабинска, где уже ведется активное коттеджное строительство в пос. Заречном.

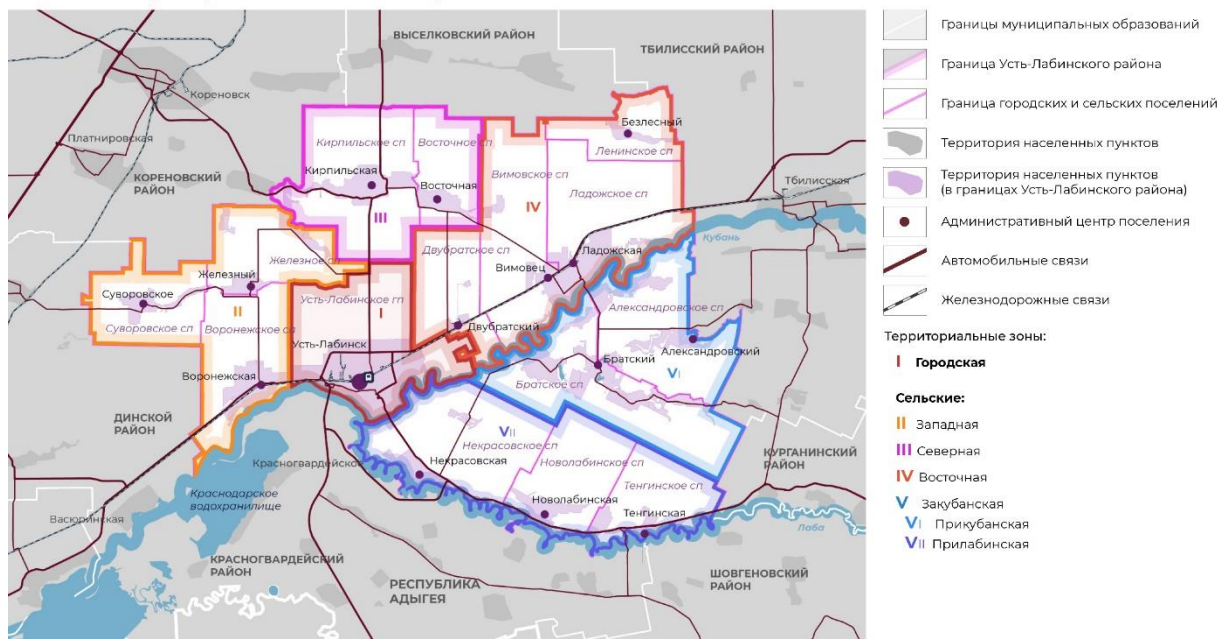
К Прилабинской зоне относятся Новолабинское и Тенгинское сельские поселения. Основная занятость населения связана с ЛПХ и работой в агрохолдингах.

Прикубанская зона включает Александровское и Братское сельские поселения с 17 хуторами. Населенные пункты имеют хорошую связность со станицей Ладожской благодаря мостовому переходу через реку Кубань. Основная сфера занятости – ЛПХ и работа в сфере услуг.

Рисунок 9 – Диагностика социально-экономического развития в разрезе групп поселений. Гипотеза пространственного зонирования

Комфортная и безопасная среда для жизни

Диагностика социально-экономического развития в разрезе групп поселений. Гипотеза пространственного зонирования



Источник: аналитика LC-AV



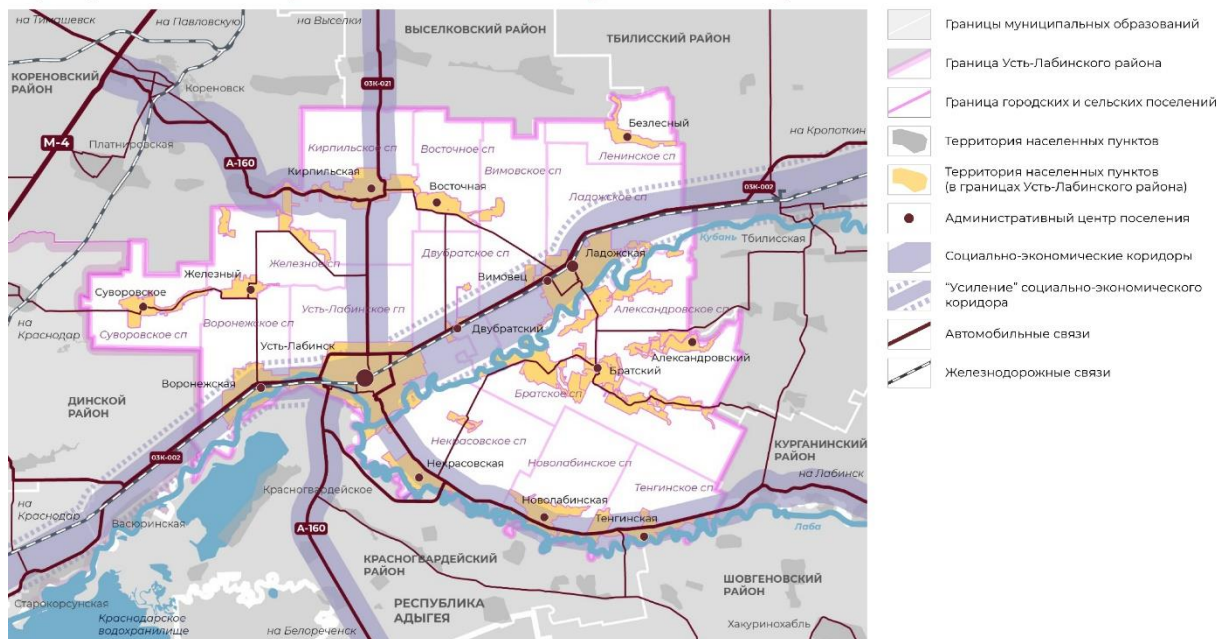
Факторы пространственного развития

Основным фактором устойчивого пространственного развития муниципального образования является потенциал так называемых социально-экономических коридоров. Данные коридоры сосредотачивают энергетику населения и процессы экономической деятельности, влияющей на преобразования условий жизни и привлекательности места. Основные коридоры социально-экономического развития складываются по осям «Воронежская – Усть-Лабинск – Ладжская», а также «Некрасовская – Усть-Лабинск – Кирпильская».

Рисунок 10 – Социально-экономические коридоры, определяющие приоритеты развития пространственного каркаса Усть-Лабинского района

Комфортная и безопасная среда для жизни

Социально-экономические коридоры, определяющие приоритетные направления развития пространственного каркаса Усть-Лабинского муниципального района



Источник: аналитика LC-AV



Приоритеты системы расселения

В соответствии с ключевыми позитивными и негативными факторами развития Усть-Лабинского района стратегическими приоритетами развития системы расселения выступают:

- Связность территории: внутренняя и внешняя, качество дорог.
- Якорные объекты регионального уровня.
- Проблемы периферийных районов муниципального образования.
- Облик и качество среды обитания населенных пунктов.
- Пойма реки Кубань – рекреационный эко-коридор.

Приоритеты развития

- Рациональное использование территории – земель различных категорий.
- Модернизация коммунальной и транспортной инфраструктуры.
- Сельскохозяйственный рынок для Черноморского побережья.
- Лидер студентов СПО – региональный студенческий кампус ССУЗ.

3.3.1.2 Направления и политики пространственного развития Усть-Лабинского муниципального района

Основные принципы и задачи пространственного развития

Пространственное развитие муниципального образования Усть-Лабинский район направлено на оптимизацию использования территориальных ресурсов при сохранении баланса застроенных территорий, сельскохозяйственных угодий и природных ландшафтов, рационального распределения объектов для обеспечения эффективной хозяйственной деятельности и высокого качества жизни населения, сохранения и преумножения ценностей населенных пунктов муниципалитета.

Основной целью развития муниципального образования является устойчивая организация рассматриваемого пространства через **комплексное управление развитием территории**.

Пространственное планирование, в рамках которого фиксируются и закрепляются приоритеты социально-экономического развития в привязке к территориям, имеющим соответствующий потенциал, является основополагающим документом в управлении развитием территории, а территориальное планирование – одним из важнейших инструментов развития территории на среднесрочную и долгосрочную перспективу. Документы территориального планирования – генеральные планы, мастер-планы, проекты планировки территории – служат решению тактических задач, заложенных в стратегические документы.

Специфика муниципальной экономики, ментальность и образ жизни местного населения определяют проблемы и вызовы системы управления в отношении сложившейся пространственной организации и постановку задач на долгосрочное развитие муниципального образования.

Общие принципы пространственного развития Усть-Лабинского муниципального района:

- Сохранение сложившейся устойчивой пространственной организации муниципального района за счет достижения баланса между пространственным каркасом (структурообразующей частью) и территориями с различными видами деятельности.
- Развитие населенных пунктов муниципального образования по интенсивной модели за счет освоения внутренних территориальных резервов с учетом системного регулирования градопланирования и землепользования.
- Качественная трансформация населенных пунктов с традиционным сельским укладом жизни.

Задачи пространственного развития.

1. Усиление мультимодального широтного транспортного коридора.
2. Повышение социально-экономического статуса Усть-Лабинского района через интенсивное развитие группы поселений – так называемой Усть-Лабинской «станичной агломерации».
3. Реализация инфраструктурных проектов, формирование рекреационных, историко-культурных пространств.
4. Формирование конкурентоспособной, привлекательной и безопасной среды обитания, в т.ч. за счет выделения в г. Усть-Лабинске промышленной и жилой зон, разделенных железной дорогой.
5. Повышение эффективности регулирования функционально-пространственного развития территорий населенных пунктов. Капитализация территорий населенных пунктов, активизация земельного рынка и совершенствование территориального планирования.
6. Интеграция отраслевых политик для комплексной реализации мероприятий и проектов на территории МО. Выявление внутренних территориальных ресурсов. Мониторинг эффектов реализации мероприятий отраслевых приоритетных проектов на комплексное развитие территории населенных пунктов и городские процессы.

Основные политики устойчивого пространственного развития муниципального образования базируются на реализации проектных инициатив в виде муниципальных флагманских проектов (МФП), а также, заложенных в них приоритетных проектов (ПП). Каждая из пространственных политик рассматривает соответствующие ожидаемые экстерналии (Рисунок 11).

Основными политиками пространственного развития района являются:

- Качественное развитие транспортного коридора Краснодар – Кропоткин, предусматривающее новые подходы к обустройству придорожного сервиса,

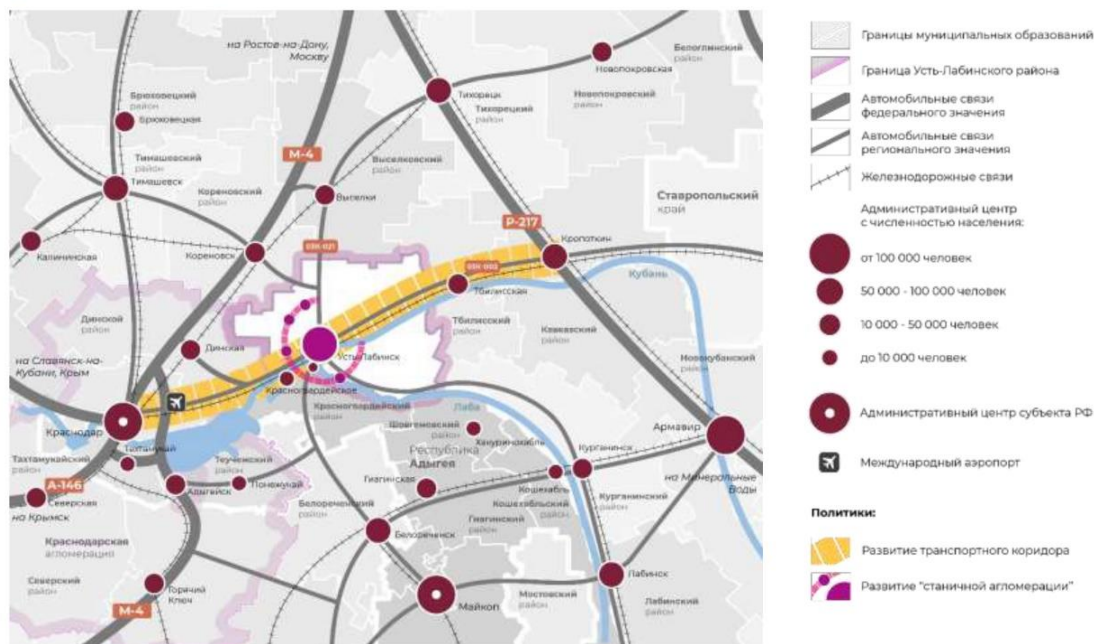
формированию безопасных переходов и переездов через авто- и железнодорожные магистрали, обустройство съездов и въездных зон в населенные пункты, определяющих культуру и идентичность места.

- формирование и качественная трансформация малой «станичной агломерации» – Усть-Лабинской – пилотного проекта регионального уровня.

Рисунок 11 – Приоритетные направления и политики пространственного развития Усть-Лабинского муниципального района

Комфортная и безопасная среда для жизни

Приоритетные направления и политики пространственного развития Усть-Лабинского муниципального района



Источник: аналитика LC-AV



Территории приоритетного развития. Экономика градопланирования и землепользования

Основными точками роста муниципального образования являются (Рисунок 12):

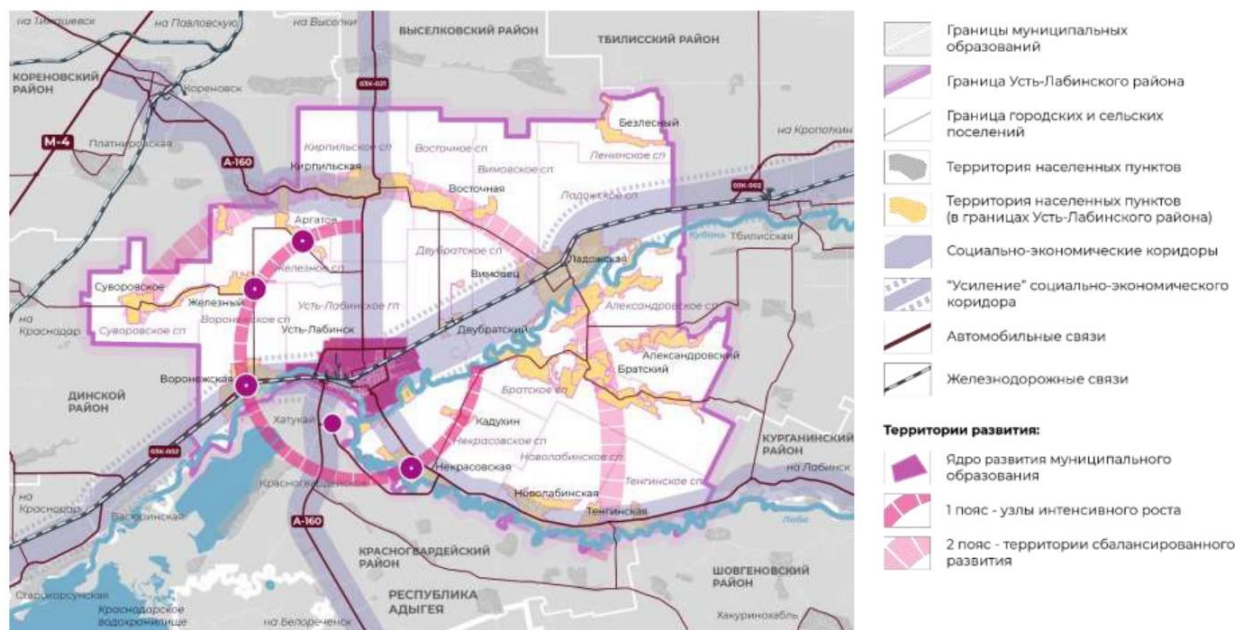
- Ядро «станичной агломерации» - город Усть-Лабинск.
- Узлы интенсивного развития: станции Воронежская, Некрасовская, хуторы Аргатов, Железный, поселок Заречный.

Данные узлы, расположенные в транспортной доступности не более 20 минут от районного ядра, формируют пригородный первый пояс пилотной малой агломерации. В ядре и узлах интенсивного развития планируются якорные объекты муниципального и регионального уровня (Рисунок 13).

Рисунок 12 – «Точки роста» и территории развития Усть-Лабинского муниципального района, формирующие социально-экономические пояса вокруг основного ядра – города Усть-Лабинска

Комфортная и безопасная среда для жизни

Социально-экономические пояса, определяющие «точки роста» и территории развития Усть-Лабинского муниципального района



Источник: аналитика LC-AV



Рисунок 13 – Приоритетные направления и проекты Усть-Лабинской «станичной агломерации»

Комфортная и безопасная среда для жизни

Приоритетные направления и проекты Усть-Лабинской «станичной агломерации»



Источник: аналитика LC-AV



Второй пояс агломерации – это территории сбалансированного развития в станицах с преимущественно жилой застройкой и объектами социальной инфраструктуры.

Основой устойчивого пространственного развития муниципального района становится четко выстроенная иерархическая внутримunicipальная структура: лидирующий опорный центр город Усть-Лабинск, являющийся центром притяжения для окрестных станиц и хуторов.

Комфортная, привлекательная и безопасная среда обитания

Основные городские пространства районного центра (существующие и планируемые) требуют профессионального подхода к формированию объемно-планировочных решений, трансформации качественных характеристик фасадов, устройства рекламы, стилевому решению малых архитектурных форм, элементов благоустройства.

Инструментом для решения вопросов привлекательности, комфортности, безопасности общественных пространств служат документы планирования: мастер-планы, проекты планировки.

Городские пространства населенных пунктов, требующие комплексного проектного подхода к формированию среды:

- Деловое пространство: городская/сельская площадь и администрация, офисные здания и многофункциональные объекты общественного назначения.
- Научно-образовательное пространство (кампусные решения).
- Рыночное пространство с транспортно-пересадочным узлом.
- Креативное пространство (неиспользуемые промышленные и коммунальные площадки).
- Пространство рекреации.

Привлекательность и безопасность среды обеспечивают обустроенные пешеходные связи в границах населенных пунктов, обязательными элементами которых являются тротуары, торшерное уличное освещение (с применением энергосберегающих технологий).

3.3.2 Энергетика и жилищно-коммунальное хозяйство

3.3.2.1 Текущая ситуация

Направление развития «Электроэнергетика и коммунальное хозяйство» включает 5 отраслей:

- электроэнергетика;
- теплоэнергетика;
- газоснабжение;
- водоснабжение и водоотведение;
- сбор, обработка и утилизация твердых коммунальных отходов (ТКО).

Анализ результатов реализации Стратегии развития Усть-Лабинского района до 2022 г. показал, что амбициозные проекты в сфере энергетики и ЖКХ реализованы не в полной мере, в частности, не реализованы проекты по использованию геотермальных вод в теплоснабжении; не построены новые очистные сооружения и мусороперерабатывающий комплекс. Частично проведена модернизация коммунальных сетей, но при этом уровень их износа остается достаточно высоким.

Сектор **электроэнергетики** Усть-Лабинского района в целом характеризуется наличием свободных мощностей электроснабжения при недостаточной пропускной способности сетей электроснабжения и высокой стоимости технологического присоединения.

В части развития генерирующих мощностей в рамках реализации проекта по созданию индустриального парка «Кубань» в декабре 2016 г. в г. Усть-Лабинске введена в эксплуатацию мини-ТЭС мощностью 4,4 МВт (инвестор: ООО «ЕвроСибЭнерго-Кубань», входит в «En+ Group»). Первыми потребителями вырабатываемой на ней энергии стали завод по производству газобетонных блоков, а также мясоперерабатывающий комплекс «Кубань». В дальнейшем, по мере появления новых предприятий в индустриальном парке планируется увеличить мощность станции до 16 МВт и до 34 МВт.

В секторе **теплоэнергетики** Усть-Лабинского района действуют 67 котельных, из них 59 котельных работают на газовом топливе (88,1%), 8 котельных – на мазуте (11,9%).

Наблюдается высокий уровень износа сетей теплоснабжения (40%), в связи с чем актуальным является вопрос модернизации системы теплоснабжения муниципального образования.

На протяжении последних лет введены в эксплуатацию три блочно-модульные котельные (две – в г. Усть-Лабинске, одна в п. Двубратском).

В настоящее время разработан и находится в стадии подписания проект концессионного соглашения в сфере теплоснабжения с ЗАО «Усть-Лабинсктеплоэнерго» (предполагающая передачу объектов теплоснабжения – котельных, тепловых сетей).

На территории Усть-Лабинского района выявлено 18 месторождений геотермальных вод, имеется 25 скважин, однако геотермальные ресурсы в энергетике пока не используются.

В секторе **газоснабжения** наблюдаются следующие ключевые проблемы: отсутствие сетевого газа в 15 из 38 населенных пунктов (40%), уровень газификации населения сетевым газом – 79,5%, высокий износ сетей газоснабжения (40%). Особо остро проблема отсутствия сетевого газа стоит в Братском, Некрасовском и Железном сельских поселениях.

Отсутствие сетевого газа в населенных пунктах района сдерживает развитие социальной инфраструктуры, значительно уменьшает инвестиционную привлекательность территории, способствует ежегодному увеличению эксплуатационных затрат социальной и коммунальной сфер.

Построены 2 межпоселковых газопровода высокого давления (в с. Суворовское – 24 км, к х. Свободному – 10 км) и несколько распределительных газопроводов низкого давления – в ст. Ладожской, ст. Кирпильской, ст. Восточной, ст. Некрасовской.

Сектор **водоснабжения** характеризуется достаточностью водных ресурсов (ресурсы пресных подземных вод) и высоким уровнем обеспеченности населения района централизованным водоснабжением (99,32%). При этом наблюдается высокий износ сетей водоснабжения (35%) и значительные технические и коммерческие потери воды в централизованной системе водоснабжения (до 64,7% в 2020 г.).

На территории района имеется 97 водозаборных сооружений (артезианских скважин) с общей производительностью 1 948,05 куб.м/час (46 753,2 куб.м/сут). С учетом длительной эксплуатации данных скважин и их износа фактическая производительность составляет 1 400-1 500 куб.м /час.

Отсутствует централизованное водоснабжение в 4 населенных пунктах (х. Финогеновский, х. Неелинский и х. Новониколаевский Александровского сельского поселения и х. Огонек, Некрасовского сельского поселения).

Ежегодно выполняются работы по замене сетей водоснабжения (в среднем по 10 км в год), заменено 3 водонапорные башни.

За период 2020-2021 гг. согласно поручению главы администрации (губернатора) Краснодарского края осуществлены мероприятия по ремонту 13,0 км сетей и объектов водопроводного хозяйства, что составляет 1,9% от общей протяженности сетей водоснабжения.

Суммарный объем инвестиций в реконструкцию и развитие системы централизованного водоснабжения Усть-Лабинского района за 2020-2021 гг. составил 20,05 млн руб.

В целях дальнейшего улучшения качества водоснабжения жителей района, согласно решениям Советов муниципального образования и сельских поселений Усть-Лабинского района, принято решение о передаче вопроса местного значения по организации в границах поселений водоснабжения на уровень района (Некрасовское, Кирпильское, Восточное и Железное сельские поселения).

Сектор **водоотведения** характеризуется низкой обеспеченностью населения централизованным водоотведением (менее 6,2% населения – население Усть-Лабинского городского поселения) и высоким уровнем износа оборудования очистных сооружений канализации (81%) и сетей водоотведения (75-80%).

Имевшиеся планы по строительству новых очистных сооружений (в рамках реализации инвестпроектов по строительству заводов в промзоне города – индустриальный парк, завод мясопереработки, завод газобетона и т.д.) не реализованы.

За период 2020-2021 гг. согласно поручению главы администрации (губернатора) Краснодарского края осуществлены мероприятия по ремонту 0,01 км сетей и объектов канализационного хозяйства, что составляет 0,05% от общей протяженности сетей водоотведения.

Суммарный объем инвестиций в реконструкцию и развитие системы централизованного водоотведения за 2020-2021 гг. составил 8,2 млн руб.

В секторе **сбора, обработки и утилизации твердых коммунальных отходов (ТКО)** ключевой проблемой является отсутствие регионального оператора по обращению с ТКО по Усть-Лабинской зоне деятельности, а также отсутствие на территории района лицензированных объектов размещения и переработки ТКО. Переработка ТКО не осуществляется.

Определена площадка для реализации инвестиционного проекта – выделен земельный участок под строительство объекта размещения и переработки ТКО.

Конкурентные преимущества:

- Значительные объемы запасов подземных вод.
- Высокая обеспеченность населения централизованным водоснабжением (99,32%).

Ключевые проблемы:

- Высокая доля негазифицированных населенных пунктов и низкий уровень газификации населения: отсутствует доступ к сетевому газу в 15 из 38 населенных пунктов района (40%), уровень газификации населения сетевым газом составляет 79,5%.
- Высокий уровень износа сетей и объектов коммунальной инфраструктуры, в т.ч. износ сетей газоснабжения – 40%, сетей теплоснабжения – 40%, сетей водоснабжения – 35%, оборудования очистных сооружений канализации – 81%, сетей водоотведения – 75-80%.
- Значительные технические и коммерческие потери воды в централизованной системе водоснабжения (до 64,7% в 2020 г.).
- Низкая обеспеченность населения централизованным водоотведением (менее 6,2% населения).
- Отсутствие лицензированных объектов размещения и переработки твердых коммунальных отходов – отсутствие регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами по Усть-Лабинской зоне деятельности и отсутствие лицензированных объектов размещения и переработки ТКО на территории района.
- Дефицит квалифицированных кадров (рабочих профессий) в секторе ЖКХ.

Стратегические вызовы:

- Необходимость диспетчеризации, комплексной автоматизации и внедрения цифровых технологий в электро- и теплоэнергетике для повышения эффективности (сокращение потерь в сетях, потерь от аварий и т.д.).
- Развитие системы раздельного сбора ТКО, внедрение инновационных технологий переработки вторичного сырья.
- Тренд на создание комфортной городской среды. Федеральный проект «Формирование комфортной городской среды».

Риски:

- Непривлекательность для инвесторов систем и объектов коммунальной инфраструктуры в малых городах и сельских поселениях с небольшим количеством потребителей.
- Повышение вероятности крупных сбоев и аварий, а также длительных нарушений электро-, тепло-, газ- и водоснабжения потребителей по причине увеличения износа инженерной инфраструктуры и связанное с этим падение качества жизни населения района.
- Отток высококвалифицированных кадров в связи с невысоким уровнем зарплат в данном секторе экономики.

3.3.2.2 Приоритетные направления развития энергетики и жилищно-коммунального хозяйства

Цель:

Ц 3.1. Усть-Лабинский район – комфортное пространство жизнедеятельности с развитыми системами коммунальной инфраструктуры и сервисами ЖКХ, обеспечивающими население и бизнес коммунальными ресурсами и услугами высокого качества в необходимом объеме.

Задачи:

- 3 3.1.0.1. Повышение уровня газификации населенных пунктов муниципального образования:
- проектирование и строительство новых сетей газоснабжения, в т.ч. строительство подводящих и распределительных газопроводов высокого и низкого давления на территории Александровского, Братского, Воронежского, Восточного, Двубратского, Железного, Ладожского и Некрасовского сельских поселений.
 - газификация домовладений в рамках программы социальной догазификации.
- 3 3.1.0.2. Модернизация системы централизованного теплоснабжения и горячего водоснабжения, направленная на снижение уровня износа сетей теплоснабжения и котельного оборудования за счет привлечения частных инвестиций в модернизацию основных фондов теплового комплекса Усть-Лабинского района в рамках заключения соответствующего концессионного соглашения.
- 3 3.1.0.3. Модернизация системы централизованного холодного водоснабжения, в т.ч. развитие местных источников водоснабжения, реконструкция и развитие существующих сетей водоснабжения:
- строительство и реконструкция водозаборов, в том числе строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб.м/сут. в г. Усть-Лабинске; строительство водозабора в п. Двубратском Двубратского сельского поселения и реконструкция водозабора в ст. Ладожская Ладожского сельского поселения;

- капитальный ремонт существующих артезианских скважин в населенных пунктах Александровского, Братского, Воронежского, Железного, Ладожского, Новолабинского, Суворовского и Тенгинского сельских поселений, а также на территории Усть-Лабинского городского поселения;
 - строительство и ремонт отдельных участков системы централизованного водоснабжения, в том числе капитальный ремонт сетей водоснабжения общей протяженностью не менее 90 км.
- 3 3.1.0.4. Модернизация систем хозяйственно-бытовой канализации, в т.ч. строительство новых и модернизация существующих очистных сооружений, реконструкция сетей водоотведения в г. Усть-Лабинске и п. Двубратском.
- 3 3.1.0.5. Развитие (расширение и реконструкция) системы дождевой канализации в г. Усть-Лабинске.
- 3 3.1.0.6. Развитие системы электроснабжения муниципального образования, в том числе модернизация существующих и строительство новых сетей электроснабжения, а также развитие генерирующих мощностей в рамках реализации проекта по созданию индустриального парка «Кубань».
- 3 3.1.0.7. Развитие системы обращения с твердыми коммунальными отходами, в том числе расширение раздельного сбора и организация переработки твердых коммунальных отходов на территории Усть-Лабинского района.
- 3 3.1.0.8. Обеспечение инженерной инфраструктурой земельных участков, предоставляемых бесплатно для индивидуального жилищного строительства семьям, имеющим троих и более детей в возрасте до 18 лет.
- 3 3.1.0.9. Повышение уровня благоустройства территории населенных пунктов Усть-Лабинского района:
- Реконструкция существующих и создание новых общественных территорий (зон отдыха, парков и скверов).
 - Озеленение территории населенных пунктов.
 - Благоустройство дворовых территорий.
 - Капитальный ремонт, модернизация и развитие систем уличного освещения, создание новых систем уличного освещения в населенных пунктах Усть-Лабинского района.
 - Оборудование систем наружного видеонаблюдения.
 - Устройство велодорожек.
 - Приобретение коммунальной техники.

Таблица 8 – Ключевые индикаторы Цели 3.1.

Показатель	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Уровень газификации населенных пунктов, %	3 3.1.0.1.					
Инерционный		65,0	65,0	72,0	83,7	90,0
Базовый		65,0	65,0	79,0	90,0	90,0
Оптимистический		65,0	65,0	90,0	90,0	90,0
Уровень газификации населения, %	3 3.1.0.1.					
Инерционный		79,5	79,5	84,7	89,8	95,0
Базовый		79,5	79,5	86,0	92,0	95,0
Оптимистический		79,5	79,5	91,1	95,0	95,0

Показатель	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Удельная величина потребления природного газа муниципальными бюджетными учреждениями в расчете на 1 чел., куб. м на 1 чел. населения	3 3.1.0.1.					
Инерционный		1,58	1,54	1,56	1,56	1,56
Базовый		1,58	1,54	1,56	1,56	1,56
Оптимистический		1,58	1,54	1,54	1,52	1,50
Удельная величина потребления горячей воды муниципальными бюджетными учреждениями в расчете на 1 чел., куб. м на 1 чел. населения	3 3.1.0.2.					
Инерционный		0,0015	0,0017	0,0031	0,0031	0,0030
Базовый		0,0015	0,0017	0,0031	0,0029	0,0027
Оптимистический		0,0015	0,0017	0,0029	0,0027	0,0024
Удельная величина потребления тепловой энергии муниципальными бюджетными учреждениями на 1 кв. м общей площади, Гкал на 1 кв. м общей площади	3 3.1.0.2.					
Инерционный		0,088	0,096	0,100	0,099	0,097
Базовый		0,088	0,096	0,100	0,094	0,089
Оптимистический		0,088	0,096	0,096	0,090	0,085
Установленная производственная мощность системы водоснабжения, тыс. куб. м/сут.	3 3.1.0.3.					
Инерционный		6,1	6,1	6,1	6,1	6,1
Базовый		6,1	6,1	6,1	14,1	14,1
Оптимистический		6,1	6,1	6,1	14,1	14,1
Протяженность отремонтированных водопроводных сетей (нарастающим итогом с 2022 г.), км	3 3.1.0.3.					
Инерционный		-	-	15	50	90
Базовый		-	-	18	56	99
Оптимистический		-	-	21	62	108
Доля водопроводных сетей, нуждающихся в замене, в общей протяженности водопроводных сетей, %	3 3.1.0.3.					
Инерционный		35	32	29	26	21
Базовый		35	32	28	25	20
Оптимистический		35	32	27	24	19
Доля потерь воды в централизованной системе водоснабжения при транспортировке в общем объеме воды, поданной в водопроводную сеть, %	3 3.1.0.3.					
Инерционный		33,0	33,0	33,0	33,0	33,0
Базовый		33,0	33,0	31,0	28,3	25,9
Оптимистический		33,0	33,0	29,2	24,2	20,1
Удельная величина потребления холодной воды муниципальными бюджетными учреждениями в расчете на 1 чел. населения, куб. м на 1 чел. населения	3 3.1.0.3.					
Инерционный		0,50	0,97	0,87	0,86	0,84
Базовый		0,50	0,97	0,87	0,82	0,77
Оптимистический		0,50	0,97	0,84	0,79	0,74
Установленная производственная мощность очистных сооружений канализации, тыс. куб. м/сут.	3 3.1.0.4.					
Инерционный		6,8	6,8	6,8	6,8	6,8
Базовый		6,8	6,8	6,8	14,8	14,8
Оптимистический		6,8	6,8	6,8	14,8	14,8
Удельная величина потребления электрической энергии муниципальными бюджетными учреждениями на 1 чел. населения, кВт/ч на 1 чел. населения	3 3.1.0.6.					
Инерционный		30,2	36,2	40,2	39,6	39,0
Базовый		30,2	36,2	40,2	37,8	35,6
Оптимистический		30,2	36,2	38,6	36,3	34,2

Показатель	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Доля ТКО, направленных на обработку, в общем объеме образованных ТКО, %	3 3.1.0.7.					
Инерционный		21	34	45	54	54
Базовый		21	34	50	60	60
Оптимистический		21	34	55	66	66

3.3.3 Транспорт

3.3.3.1 Текущая ситуация

Усть-Лабинский район расположен в центральной части Краснодарского края, на небольшом расстоянии от Краснодарского транспортного узла (железнодорожный узел, международный аэропорт г. Краснодара), что обуславливает высокую **транспортную связность** территории района с Краснодарским транспортным узлом и с территорией других регионов Российской Федерации, а также наличие достаточно развитой **транспортной инфраструктуры**:

- проходящая по территории района железнодорожная ветка восточного направления (железнодорожное сообщение «Краснодар – Кропоткин», наличие грузопассажирской станции «Усть-Лабинская», незначительная удаленность г. Усть-Лабинск от железнодорожной станции г. Краснодара (55 км));
- автомобильная дорога федерального значения «Майкоп – Адыгейск – Бжедугхабль – Усть-Лабинск – Кореновск» – часть маршрута, соединяющего г. Майкоп с г. Краснодаром, а также вместе с территориальной автомобильной дорогой «Майкоп – Туапсе» – южные районы Ростовской области, западные районы Ставропольского и восточные районы Краснодарского края с портом и курортом г. Туапсе.
- автомобильные дороги федерального значения с направлением на Краснодар, Майкоп, Ростов-на-Дону, Ставрополь, в т.ч. автодорога федерального значения А-160 «Майкоп – Адыгейск – Бжедугхабль – Усть-Лабинск – Кореновск» – часть маршрута, соединяющего г. Майкоп с г. Краснодаром, а также вместе с территориальной автомобильной дорогой «Майкоп – Туапсе» – южные районы Ростовской области, западные районы Ставропольского и восточные районы Краснодарского края с портом и курортом г. Туапсе.

Общая протяженность сети автомобильных дорог общего пользования на территории муниципального образования составляет 1 054,76 км; протяженность сети автомобильных дорог местного значения составляет 772,73 км (в т.ч. автомобильных дорог общего пользования местного значения с твердым покрытием – 231,08 км). 100% автомобильных дорог общего пользования местного значения отвечают нормативным требованиям (при этом только 30% автомобильных дорог общего пользования местного значения имеют асфальтобетонное покрытие).

Обозначенная в Стратегии развития Усть-Лабинского района до 2022 г. задача по формированию железнодорожного пересадочного пункта с целью разгрузки железнодорожного вокзала г. Краснодара на протяжении периода реализации указанной стратегии не была выполнена.

Выгодное географическое расположение территории района обуславливает высокую загруженность автомобильных дорог и улично-дорожной сети населенных пунктов транзитным автотранспортом на фоне общего повышения уровня автомобилизации населения и роста интенсивности автомобильного движения:

- наблюдается высокая загруженность уличной сети в г. Усть-Лабинске из-за прохождения потока транзитного автотранспорта через всю территорию города, в т.ч. через железнодорожные переезды, периодически блокирующие движение транзитного автотранспорта;

- на участках дорог «г. Краснодар – г. Кропоткин – граница Ставропольского края», «г. Усть-Лабинск – г. Лабинск – ст. Упорная», «ст. Выселки – ст. Кирпильская» максимальная суточная интенсивность движения превышает значения, соответствующие данным категориям дорог.

Вместе с тем значительный транзитный поток автотранспорта создает благоприятные условия для развития инфраструктуры придорожного сервиса (автомобильный сервис, автозаправочные станции, предприятия общественного питания для водителей и пассажиров, придорожные гостиницы и пр.).

Все населенные пункты, входящие в состав муниципального образования Усть-Лабинский район, обеспечены регулярным автобусным сообщением с районным центром – г. Усть-Лабинском. На территории Усть-Лабинского района **пассажирские перевозки** в настоящее время осуществляет индивидуальный предприниматель Саньков А.В. Для пассажирских перевозок по территории района используется подвижной состав в количестве 32 автобусов, срок эксплуатации всех транспортных средств не превышает 5 лет.

Перевезено пассажиров за 2020 г. – 1 620,8 тыс. чел., за 9 мес. 2021 г. – 1 415,5 тыс. чел. Пассажирооборот за 2020 г. составил 8 506,6 тыс. пкм., за 9 мес. 2021 г. – 7 209,2 тыс. пкм.

Имеется 217 мест остановок общественного транспорта, в т.ч. 175 ед. – оборудованных автобусным павильоном и 42 ед. – оборудованных остановочной площадкой.

Функцию кассово-диспетчерской службы по продаже билетов на автобусные маршруты регулярных перевозок на территории Усть-Лабинского района осуществляет АО «Кубаньпассажиравтосервис» (структурное подразделение на территории муниципального района – Усть-Лабинский автовокзал).

Грузовые перевозки на территории района осуществляют индивидуальные предприниматели, которыми за 2020 г. перевезено 1 430,3 тыс. т грузов, за 9 мес. 2021 г. – 568,75 тыс. т. Грузооборот за 2020 г. составил 16 600,7 тыс. т/км., за 9 мес. 2021 г. – 12 487,4 тыс. т/км.

В муниципальном образовании Усть-Лабинский район наблюдается снижение объема грузооборота автомобильного транспорта на протяжении 2016-2020 гг.

Создан ряд объектов инфраструктуры придорожного сервиса, связанного с оказанием услуг водителям и пассажирам транзитного автомобильного транспорта.

Конкурентные преимущества:

- Расположение в центральной части Краснодарского края, на небольшом расстоянии от Краснодарского транспортного узла (железнодорожный узел, международный аэропорт г. Краснодара), наличие прямых транспортных связей с Краснодарской агломерацией и Краснодарским транспортным узлом.
- Наличие железнодорожного сообщения, обеспечивающего связность территории района с Краснодарским транспортным узлом и с территорией других регионов Российской Федерации.
- Прохождение по территории района автомобильных дорог федерального значения с направлением на Краснодар, Майкоп, Ростов-на-Дону, Ставрополь.

Ключевые проблемы:

- Высокая загруженность уличной сети в г. Усть-Лабинске из-за прохождения потока транзитного автотранспорта.
- Низкая доля автодорог общего пользования местного значения, имеющих асфальтобетонное покрытие (30%).

Стратегические вызовы:

- Рост потока транзитного автомобильного транспорта через территорию района.

- Повышение уровня автомобилизации, рост интенсивности автомобильного движения.

Риски:

- Сокращение бюджетного финансирования отрасли.

3.3.3.2 Приоритетные направления развития транспорта

Цель:

Ц 3.2. Усть-Лабинский район – территория с высокой транспортной доступностью и современной транспортно-логистической инфраструктурой, обеспечивающей потребности бизнеса и комфортность проживания населения, а также комфортный транзит автомобильного транспорта через территорию муниципального образования.

Задачи:

3 3.2.0.1. Развитие сети автомобильных дорог местного значения.

- Развитие улично-дорожной сети в г. Усть-Лабинске (строительство двух путепроводов; строительство, реконструкция, капитальный ремонт и содержание дорог; строительство и ремонт тротуаров).
- Развитие сети автомобильных дорог местного значения на территории сельских поселений (строительство, реконструкция, капитальный ремонт и содержание дорог).

3 3.2.0.2. Развитие пассажирской инфраструктуры автомобильного транспорта и улучшение организации транспортного обслуживания населения.

- Строительство и ремонт остановочных пунктов, оборудование автомобильных парковок.
- Обновление подвижного состава пассажирского автомобильного транспорта и обеспечение его полной доступности для маломобильных групп населения.
- Создание условий для развития таксомоторных перевозок за счет обустройства и оборудования притротуарных (нерегулируемых) стоянок для легкового такси в населенных пунктах муниципального образования Усть-Лабинский район (с учетом расположения социально-значимых объектов и спроса населения на услуги такси).

3 3.2.0.3. Сокращение выбросов углекислого газа общественным транспортом, переход на электричество и газомоторное топливо, стимулирование потребления природного газа в качестве моторного топлива.

- Строительство сети автомобильных газозаправочных станций и стимулирование перевода автомобильного транспорта на газомоторное топливо.
- Создание сети зарядных станций для электрического транспорта.

3 3.2.0.4. Строительство транспортного хаба, включающего в себя железнодорожные платформы, перехватывающую парковку и автостанцию (проработка с Министерством транспорта и дорожного хозяйства Краснодарского края вопроса создания транспортно-пересадочного узла в г. Усть-Лабинске в целях развития пригородного пассажирского железнодорожного сообщения между г. Усть-Лабинском и г. Краснодаром).

3 3.2.0.5. Увеличение пропускной способности автомобильной дороги регионального значения «г. Краснодар – г. Кропоткин – граница Ставропольского края (проработка вопроса расширения автодороги с Министерством транспорта и дорожного хозяйства Краснодарского края).

3 3.2.0.6. Цифровая трансформация транспорта: развитие информационных технологий на транспорте и на объектах логистики.

Таблица 9 – Ключевые индикаторы Цели 3.2.

Показатель	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Общая протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения с твердым покрытием, км	3 3.2.0.1.					
Инерционный		231	231	234	237	240
Базовый		231	231	237	252	267
Оптимистический		231	231	240	270	300
Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения с твердым покрытием в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, %	3 3.2.0.1.					
Инерционный		29,7	29,9	30,3	30,7	31,1
Базовый		29,7	29,9	30,7	32,6	34,6
Оптимистический		29,7	29,9	31,1	34,9	38,8
Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, %	3 3.2.0.1.					
Инерционный		0	0	0	0	0
Базовый		0	0	0	0	0
Оптимистический		0	0	0	0	0
Перевезено пассажиров организациями автомобильного транспорта общего пользования, тыс. чел.	3 3.2.0.2.					
Инерционный		463	599	617	636	655
Базовый		463	599	636	675	716
Оптимистический		463	599	655	715	782
Доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром муниципального района, в общей численности населения муниципального района, %	3 3.2.0.2.					
Инерционный		0	0	0	0	0
Базовый		0	0	0	0	0
Оптимистический		0	0	0	0	0
Количество объектов газозаправочной инфраструктуры, реализующих природный газ в качестве моторного топлива, ед.	3 3.2.0.3.					
Инерционный		4	4	4	5	6
Базовый		4	4	5	6	8
Оптимистический		4	4	6	9	12
Количество зарядных станций для электрического транспорта, ед.	3 3.2.0.3.					
Инерционный		0	0	0	0	0
Базовый		0	0	0	1	1
Оптимистический		0	0	1	1	2

3.3.4 Природно-ресурсный потенциал и факторы устойчивого развития

3.3.4.1 Текущая ситуация

Природно-ресурсный потенциал Усть-Лабинского района характеризуется благоприятным умеренно континентальным климатом, наличием геотермальных ресурсов (температура геотермальных вод составляет 70-140 С^о, дебит воды – 2 185 куб.м/сут.), месторождением общераспространенных полезных ископаемых (глина, песчано-гравийная смесь), наличием 12 объектов ООПТ. Усть-Лабинский район расположен в месте слияния двух самых крупных водных артерий Краснодарского края – р. Кубани и р. Лабы. Территория муниципального образования входит в состав ареалов и мест обитания ряда видов (подвидов) объектов животного мира, занесенных в Красную книгу Российской Федерации и (или) в Красную книгу Краснодарского края.

На территории муниципального образования осуществляется выявление и ликвидация стихийных свалок твердых коммунальных отходов, а также внедрение раздельного сбора ТКО (пластик). Ведется экологическое просвещение в части обращения с ТКО. Однако на территории Усть-Лабинской зоны, в состав которой входят Выселковский, Тбилисский, Кореновский и Усть-Лабинский районы, отсутствует лицензированный объект размещения твердых коммунальных отходов. Усть-Лабинская свалка твердых коммунальных отходов не включена в Государственный реестр объектов размещения отходов (ГРОРО), захоронение мусора на ней запрещено. Официально свалка используется как площадка для временного накопления отходов.

Мониторинг уровня воды в р. Кубань осуществляется информационными системами: Эмерсит и РАС ОКМ. Данные системы позволяют получать данные об уровне воды в реке с датчиков, установленных на территории муниципальных образований, расположенных выше по течению реки.

Администрацией муниципального образования регламентируется и регулярно проводятся оценки воздействия на окружающую среду, общественные обсуждения (в форме общественных слушаний) объектов государственной экологической экспертизы с соблюдением следующих принципов, закрепленных законодательством:

- Соблюдение прав человека на благоприятную окружающую среду.
- Обеспечение прав граждан на своевременное получение достоверной и полной информации о состоянии окружающей среды.
- Участие граждан в принятии решений, затрагивающих их право на благоприятную окружающую среду.

Образовательными организациями дошкольного и общего образования реализуются следующие природоохранные социально-образовательные проекты по формированию у детей дошкольного и школьного возрастов экологической культуры и культуры природолюбия: «Экологический патруль», экологическая благотворительная акция «Low Waste»: минимум отходов», эко-лекции и пр.

Число ландшафтных пожаров на территории Усть-Лабинского района значительно увеличилось. Число возгораний сухой растительности за сентябрь 2020 г. составило 23 ед. (2018 г. – 9 ед. за год). Наиболее частой причиной возникновения ландшафтных пожаров являются человеческий фактор и неосторожное обращение с огнем.

Наблюдается отрицательная динамика показателя эксплуатационных затрат на охрану окружающей среды, включая оплату услуг природоохранного назначения, за период 2018-2020 гг. в размере –12,33% (2018 г. – 97,3 млн руб., 2020 г. – 85,3 млн руб.).

Конкурентные преимущества:

- Достаточность водных ресурсов: выход на Кубанское водохранилище, реки Кубань и Лаба, ресурсы пресных подземных вод.
- Наличие ресурсной базы для производства строительных материалов.
- Наличие геотермальных ресурсов.
- Сформированная система мониторинга уровня воды в р. Кубань.
- Высокая активность вовлечения населения муниципального образования в реализацию социальных природно-охранных проектов.
- Регулярная организация и проведение общественной экологической экспертизы.

Ключевые проблемы:

- Отсутствие лицензированного объекта размещения и переработки ТКО.
- Увеличение числа ландшафтных пожаров.
- Сокращение финансирования мероприятий по охране окружающей среды.

Стратегические вызовы:

- Использование благоприятных климатических ресурсов для развития альтернативной энергетики.
- Фокус государства на реализации природно-ресурсного потенциала страны (реализация национального проекта «Экология»).

Риски:

- Низкий уровень экологической грамотности населения.

3.3.4.2 Направления повышения экологической безопасности и обеспечения устойчивого развития

Цель:

Ц.3.3. Усть-Лабинский район – территория с благоприятными экологическими условиями для жизни населения и гостей муниципального образования, с высоким уровнем экологической безопасности и экологически ориентированным развитием экономики.

Задачи:

- 3 3.3.0.1. Обеспечение охраны окружающей среды и повышения уровня экологической безопасности населения и территории муниципального образования Усть-Лабинский район Краснодарского края.
- Внедрение и использование природосберегающих (инновационных, экологически чистых и безопасных) технологий, позволяющих снизить или устранить негативное воздействие хозяйственной деятельности на природную среду.
 - Совершенствование системы управления экологической безопасностью, в том числе совершенствование муниципальной сети мониторинга качества окружающей среды.
 - Организация и проведение мероприятий, направленных на укрепление правопорядка в области охраны природной среды и обеспечения экологической безопасности, сохранение биологического разнообразия и природных ресурсов, в т.ч. в рамках разработки и реализации ESG стратегий.
 - Организация и проведение мероприятий, направленных на сохранение и изучение биологических ресурсов, в т.ч. проведение полевых (натурных) и

камеральных исследований профильными научными организациями на местах обитания тех или иных видов (подвидов) объектов животного мира, занесенных в Красную книгу Российской Федерации и (или) в Красную книгу Краснодарского края, которые планируется использовать для строительства, реконструкции, капитального ремонта или размещения объектов, либо для иных видов деятельности, способных оказать влияние на экологическую безопасность муниципального образования.

- Информирование населения Усть-Лабинского района о состоянии окружающей среды.
 - Обеспечение защиты населения, объектов экономики и социальной сферы от стихийных бедствий (предупреждение и предотвращение возникновения стихийных бедствий, включая природные пожары эпидемии особо опасных болезней, ликвидация их последствий).
 - Развитие системы особо охраняемых природных территорий (ООПТ) Усть-Лабинского района: восстановление существующих ООПТ регионального и (или) местного значения, создание новых ООПТ.
- 3 3.3.0.2. Совершенствование системы привлечения финансирования мероприятий по охране окружающей среды.
- 3 3.3.0.3. Обеспечение воспроизводства природных ресурсов и рационального природопользования на основе соблюдения принципов устойчивого развития.
- Повышение энергоэффективности и внедрение возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в энергетике и других ключевых хозяйственных комплексах.
 - Воспроизводство базы геотермальных ресурсов, рациональное использование природных ископаемых.
- 3 3.3.0.4. Формирование эффективной системы обращения с отходами производства и потребления.
- Развитие системы раздельного сбора и накопления отходов.
 - Создание условий для строительства объекта размещения и переработки твердых коммунальных отходов на территории муниципального образования Усть-Лабинский район Краснодарского края. Создание системы мер экономического стимулирования промышленной переработки отходов.
 - Внедрение современных технологий сбора, сортировки, переработки и утилизации твердых коммунальных отходов.
 - Выявление и ликвидация стихийных свалок твердых коммунальных отходов.
 - Экологическое просвещение населения, в т.ч. в части обращения с твердыми коммунальными отходами.

Таблица 10 – Ключевые индикаторы Цели 3.3.

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Доля населения муниципального образования, оценивающего экологическую обстановку по месту жительства как благоприятную и приемлемую, процентов от числа опрошенных (по данным социологического опроса)	3 3.3.0.1.					
Инерционный		80	90	90	90	100
Базовый		80	90	90	90	100
Оптимистический		80	90	90	100	100

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Информированность населения муниципального образования об экологической обстановке в регионе, процентов (по данным социологического опроса)	3 3.3.0.1.					
Инерционный		60	70	80	90	100
Базовый		60	70	80	90	100
Оптимистический		60	70	80	100	100
Вывезено за год ТКО, тыс. т	3 3.3.0.4.					
Инерционный		23,4	22,2	19,0	18,9	17,9
Базовый		23,4	22,2	21,2	21,0	20,0
Оптимистический		23,4	22,2	23,3	25,2	26,9
Доля ТКО, направленных на обработку, в общем объеме образованных ТКО, %	3 3.3.0.4.					
Инерционный		21	34	45	54	54
Базовый		21	34	50	60	60
Оптимистический		21	34	55	66	66
Объем сброса неочищенных сточных вод в поверхностные водные объекты, млн куб. м	3 3.3.0.4.					
Инерционный		0	0	0	0	0
Базовый		0	0	0	0	0
Оптимистический		0	0	0	0	0

3.4 Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство

СЦ-4. Усть-Лабинский район-2030 – территория экономического роста, эффективного труда и успешного предпринимательства со специализацией на агропромышленном комплексе и туристско-креативном кластере.

Приоритетные направления достижения стратегической цели:

- Агропромышленный комплекс.
- Строительный комплекс.
- Туризм.
- Инвестиционная политика.
- Экспортная деятельность.

3.4.1 Политика в области экономики и предпринимательства

Экономическая политика – совокупность мер, реализуемых администрацией муниципального образования Усть-Лабинский район и направленных на достижение экономического роста и повышение конкурентоспособности путем модернизации современной экономики и стимулирования создания новой умной экономики.

Данная система мер должна быть сфокусирована в рамках ключевых приоритетов и сбалансирована с точки зрения необходимых ресурсов и достигаемых результатов.

3.4.2 Агропромышленный комплекс

3.4.2.1 Текущая ситуация

Согласно принятой в рамках настоящей работы структуре межотраслевых экономических комплексов, в состав агропромышленного комплекса Усть-Лабинского района входят отрасли, осуществляющие следующие виды деятельности:

- Сельское хозяйство:
 - Растениеводство.
 - Животноводство.
- Производство пищевых продуктов.

Сельское хозяйство

Объем продукции сельского хозяйства в фактически действовавших ценах растет практически на протяжении всего периода с 2012 по 2020 гг., кроме падения в 2017 г. Прирост в 2020 г., относительно 2012 г. составил +7,0 млрд руб. (CAGR +7,6%/год).

Сельское хозяйство Усть-Лабинского района по объему продукции в стоимостном выражении (15,9 млрд руб.) занимает 4 место в крае и имеет сложившуюся специализацию – преобладание растениеводства (66,3%) над животноводством (33,7%)

Растениеводство

Географическое положение Усть-Лабинского района обеспечивает доступ к широкому рынку сбыта сельхозпродукции (потребление, переработка), в т.ч. экспортному.

Базовым условием эффективности растениеводства являются **благоприятные природно-климатические условия, наличие черноземных плодородных земель**, в т.ч. позволяющих выйти на развивающийся рынок органической продукции.

Растениеводство является ведущей отраслью сельского хозяйства Усть-Лабинского района, его доля постоянно растет (с 63,9% в 2012 г. до 66,3% в 2020 г.). Ежегодное развитие системы рационального землепользования способствовало росту производства зерновых и зернобобовых культур, сахарной свеклы, масличных культур. Объем производства продукции растениеводства с 2012 по 2020 гг. вырос в 1,86 раза (+4,9 млрд руб., CAGR +8,1%/год) и составил 10,5 млрд руб.

Регион по размеру посевных площадей в Краснодарском крае находится на 11 месте (3,1%), обрабатывая ежегодно порядка 115,8 тыс. га земельный угодий.

Основными видами специализации в растениеводстве региона является возделывание:

- зерновых и зернобобовых культур (22 место по посевной площади в крае);
- сахарной свеклы (10 место), картофеля (4 место), кабачков (3 место), моркови столовой (1 место), а также овощи.

В структуре посевных площадей района в 2020 г. наибольшую долю занимали озимая пшеница (43,7% от всех посевных площадей), затем соя (15,1%), подсолнечник (10,5%), кукуруза на зерно (9,0%), сахарная свекла (7,4%) и озимый ячмень (3,5%).

В натуральном выражении аграриями всех категорий района в 2020 г. произведено 374,8 тыс. т зерновых и зернобобовых культур. За период 2012-2020 гг. прирост составил +102,011 тыс. т (CAGR +4,1%/год). Сахарной свеклы собрали 399,9 тыс. т (+36,3 тыс. т, CAGR +1,2%/год). Овощей (всего) собрали 28,3 тыс. т (-0,1 тыс. т, CAGR -0,03%/год)

Среднегодовой рост объемов производства за 2012-2020 гг. в сельском хозяйстве составил 106,8%. Усть-Лабинский район занимает 16 место в Краснодарском крае по производству зерновых и зернобобовых культур, 4 место по производству корнеплодов сахарной свеклы,

10 место по производству овощей. Постоянно наращивается производство масличных культур для создания сырьевой базы при производстве растительных масел для мощностей переработки, созданных внутри района.

Развитая научная база: семеноводство, селекция, генетика. Высокий потенциал развития при наличии субсидирования. Для Усть-Лабинского района характерен **высокий уровень обеспеченности отечественными семенами по части сельскохозяйственных культур** (кукуруза, пшеница, подсолнечник, ячмень). В районе действует ООО Научно-производственное объединение «Семеноводство Кубани» (входит в группу компаний «Прогресс Агро», бренд «Ладожские. Передовая российская селекция»), занимающееся селекцией, подработкой и реализацией семян гибридов кукурузы, подсолнечника озимых пшеницы и ячменя, развивая собственную селекцию с 2008 г. В зерновом банке компании 32 гибрида семян кукурузы, внесенных в госреестр, 12 гибридов семян озимой пшеницы, 1 гибрид семян озимого ячменя, 1 гибрид в 2021 г. и 2 гибрида в 2022 г. семян подсолнечника. Ключевым брендом района в семеноводстве является бренд «Ладожские». Ежегодно на рынок выводятся два-три новых гибрида. Наличие селекционно-генетических центров семеноводства снижает **риски, связанные с ограничением поставок импортных семян.**

В Усть-Лабинском районе с учетом существующей инфраструктуры есть возможность дальнейшего развития семеноводческих станций и селекционных центров, внедрения инновационных технологий и научных разработок.

Животноводство

Ключевыми производственными направлениями **животноводства** Усть-Лабинского района являются:

- мясное животноводство:
 - КРС;
 - свиноводство;
 - птицеводство;
- молочное животноводство (производство сырого молока);
- племенное животноводство;
- производство пищевого яйца (хозяйства населения).

Объем производства продукции животноводства растет медленнее, чем растениеводства, его доля за 2012-2020 гг. снизилась с 36,1% до 33,7%. Общий прирост за 2012-2020 гг. составил +2,154 млрд руб. (CAGR +6,6%/год). Период до 2016 г. характеризовался более высокими темпами роста, с 2016 г. темпы роста не высоки и снижаются.

Производство скота и птица на убой (в живом весе) за 2020 г. во всех категориях хозяйств составило 41 039 т (1 место в крае, прирост за 2012-2020 гг. составил +5 697 т, CAGR +1,9%/год), поголовье КРС 17 787 голов (11 место, прирост +14 903 голов, CAGR +25,5%/год), поголовье свиней 60 107 голов (4 место, прирост за 2014-2020 гг. +23 017 голов, CAGR +8,4%/год) и поголовье птиц 349,425 тыс. голов (19 место). Поголовье птиц существенно сократилось в 2020 г. из-за вывода из строя 2 корпусов на птицеферме (пожар). Производство яиц за 2020 г. составило 14,2 млн шт. (28 место, снижение на -3,544 млн шт., CAGR -2,7%/год за 2012-2020 гг.), шерсти 8,0 т (11 место, прирост +4,0 т, CAGR +9,1%/год за 2012-2020 гг.)

Отрасль молочного скотоводства представлена 5 сельскохозяйственными предприятиями и 11 крестьянскими (фермерскими) хозяйствами (данные за 2018 г.). За 2020 г. во всех категориях хозяйств произведено 61 958 т молока (8 место в крае, прирост +16 025 т, CAGR +3,8%/год за 2012-2020 гг.). Поголовье коров – 7 161 голов (11 место, прирост +240 голов, CAGR +0,6%/год за 2014-2020 гг.), в т.ч. в СХПК и КФХ 6 068 голов.

На территории Усть-Лабинского района разрабатывается проект племенного животноводства «Племенной репродуктор по разведению крупного рогатого скота голштинской породы» в АО «Рассвет» (мощностью свыше 3 тыс. эмбрионов в год и 1,3 тыс. нетелей), а также 3 пунктами по искусственному осеменению КРС, которые оказывают услугу по осеменению КРС личным подсобным хозяйствам (стоимость услуги варьирует от 1 800-2 200 руб./гол). **Племенное животноводство потенциально может стать ключевым драйвером развития отрасли животноводства.**

Производство пищевых продуктов

Пищевая промышленность Усть-Лабинского района по объемам производства продукции с долей в 34,7% стабильно занимает 2 место в структуре отгруженной продукции после сельского хозяйства.

В структуре преобладают:

- сахарная промышленность;
- масложировая промышленность;
- производство мяса и мясопродуктов;
- производство продуктов мукомольно-крупяной промышленности, крахмалов и крахмалопродуктов.

Объемы производства продукции по ряду основных производств в 2016-2020 гг. выросли и составили: мясо 8,89 тыс. т (+1,5 тыс. т, CAGR +4,8%/год), мука 20,5 тыс. т (+2,0 тыс. т, CAGR +2,6%/год), комбикорма 36,44 тыс. т (+0,3 тыс. т, CAGR +0,6%/год), а по ряду существенно сократились и составили: молоко обработанное 0,395 тыс. т (-5,0 тыс. т, CAGR -48,0%/год), масло сливочное 6,6 т (-169,2 т, CAGR -56,0%), сыры 32,3 т (-889,2 т, CAGR – 56,7%), масла растительные 17,2 тыс. т (-24,5 тыс. т, CAGR -19,9%/год, закрытие завода в 2017 г.), сахар 72,2 тыс. т (-28,6 тыс. т, CAGR -8,0%/год, низкие цены в 2018-2019 гг.). Сокращение молочной продукции произошло за счет закрытия двух крупных молзаводов в 2016 и 2018 гг.

Конкурентные преимущества:

- Благоприятные природно-климатические условия и наличие черноземов.
- Территориальное позиционирование (близость к рынкам сбыта, выход на транспортные магистрали, порты – экспортный потенциал).
- Усть-Лабинский район один из лидеров в области производства агропромышленной продукции Краснодарского края (по сельскому хозяйству – 4 место в 2020 г., 15,9 млрд руб.).
- Развитая научная база: семеноводство, селекция, генетика. Высокий потенциал развития при наличии субсидирования.
- Самообеспеченность кормами для с/х животных.
- Наличие центров обучения (нужно материально-техническое развитие).
- АПК Усть-Лабинского района приоритизировал внедрение ESG-подходов (экологические проекты, проекты социальной ответственности бизнеса, проекты повышения эффективности управления).
- Лидерство во внедрении технологий (спутниковый мониторинг полей, беспилотные технологии агромониторинга; автоматическая система по управлению растениеводством (АСУР)).
- Наличие крупного аграрного бизнеса (Группа компаний «Прогресс Агро» – растениеводство, животноводство производство пищевых продуктов, семеноводство, селекция, хранение зерна).

- Высокая урожайность (8 место в 2020 г. – выше среднекраевой).
- В районе реализованы и реализуются амбициозные проекты развития АПК.
- Создана и активно развивается инвестиционная инфраструктура (индустриальный парк, агропромышленный кластер).

Ключевые проблемы:

- Проблемы кадрового обеспечения агропромышленного комплекса (низкая оплата труда, сезонная безработица, низкий престиж).
- Недостаточность / сложность получения господдержки. Низкая готовность бизнеса.
- Отсутствие логистических / складских мощностей. Проблемы с реализацией / сбытом.
- Недостаточная степень «узнаваемости» существующего регионального бренда.
- Недостаточный уровень развития кооперации, интеграционных связей в агропромышленном комплексе. Основным владельцем земельного банка является крупный бизнес.
- Высокий уровень / рост операционных расходов (импортные семена, препараты, высокие тарифы ЖКХ, дорогие логистика и инновации).
- Ограниченность инженерной инфраструктуры для развития (мощности, высокие тарифы, большая стоимость тех. присоединения).
- Высокая зависимость от одного игрока.
- Низкая инвестпривлекательность текущего инвестиционного портфеля.
- Низкая вовлеченность ЛПХ в экономическую жизнь (низкая степень использования потенциала малых и личных хозяйств).

Стратегические вызовы:

- Потенциал развития трудовой миграции (г. Краснодар – маятниковая миграция, Республика Адыгея – приток трудовых ресурсов).
- Рост спроса и расходов населения на продукты питания. Доктрина обеспечения продовольственной безопасности стимулирует спрос на качественную отечественную продукцию.
- Стимулирование внедрения современных инноваций в АПК.
- Расширение государственной поддержки.
- Растущий экспортный спрос на продукцию высокой конкурентоспособности, с возможностями поддержки экспорта АПК.
- Дальнейшее развитие экологизированного АПК, с высокой долей проектов глубокой умной переработки полного цикла.
- Рост инвестиционной привлекательности и объема инвестиций в регион в целом.
- Расширение портфеля инвестиционных проектов ключевых стейкхолдеров.
- Традиции казачества и коневодства.

Риски:

- Отток населения (экономическая миграция в г. Краснодар, г. Москва; маятниковая миграция на работу в г. Краснодар).
- Закрытие учреждений ПТО.
- Развитие высокотехнологичных аграрных технологий на российском рынке.
- Сокращение возможностей поддержки.

- Ограничения развития экспорта (экспортные пошлины, отсутствие единого бренда, недостаток господдержки).
- Продолжающийся кризис (развитие пандемии и ограничений).
- Ограничения в расширении производства экопродукции (отсутствуют стандарты, нет реального механизма господдержки).
- Ужесточение стандартов производства (рост себестоимости).
- Изменение климата (снижение количества осадков), неблагоприятные погодные условия для земледелия, снижение плодородия почв.

3.4.2.2 Приоритетные направления развития агропромышленного комплекса

Цели и задачи развития АПК определены на основе сделанных по итогам диагностики выводов о необходимости интенсификации производства продукции растениеводства и животноводства, интенсификации производства пищевых продуктов, углубления переработки, повышения качества жизни в сельской местности.

Цель:

Ц 4.1. Усть-Лабинский район – один из районов-лидеров развития умного и экологичного АПК, обеспечивающий производство и вывод на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной продукции.

ПЦ 4.1.1. Усть-Лабинский район – регион эффективного, рационального и диверсифицированного сельскохозяйственного производства, основанного на принципах устойчивого развития и использования инновационных технологий, обеспеченного кадрами за счет развитой инфраструктуры и высокого уровня жизни на селе.

Задачи:

- 3 4.1.1.1. Увеличение добавленной стоимости продукции растениеводства с применением инновационных технологий и научных разработок за счет взаимодействия предприятий, управления сельского хозяйства Усть-Лабинского района и инновационных центров Краснодарского края и России.
- 3 4.1.1.2. Выращивание экологической продукции на основе использования биологических факторов повышения плодородия почв, подавления болезней, сорняков и вредителей и освоение ниши на рынке экологически чистой продукции АПК.
- 3 4.1.1.3. Создание высокоэффективной системы селекции и семеноводства. Расширение возможностей сельхозпроизводителей района и края для применения при производстве продукции растениеводства элитных семян и семян высоких репродукций, разработанных на основе инновационных отечественных технологий.
- 3 4.1.1.4. Развитие племенного животноводства. Содействие наращиванию на территории района производства импортозамещающей племенной продукции животноводства на основе современных методов селекции.
- 3 4.1.1.5. Увеличение объемов производства продукции животноводства (в т.ч. развитие молочного животноводства), при снижении экологического воздействия отходов животноводства на окружающую среду, с развитой инфраструктурой первичной переработки продукции.
- 3 4.1.1.6. Обеспечение АПК квалифицированными кадрами (повышение уровня доходов, развитие инфраструктуры социальной сферы, обеспечение жильем молодежи) и развитие образования (материально-техническое развитие образовательных учреждений).

- 3 4.5.1.7. Содействие развитию кооперации (КФХ, ЛПХ, малые формы хозяйствования).
- 3 4.1.1.8. Упрощение процесса получения субсидий (институциональная система поддержки производителей всех форм хозяйствования).

Таблица 11 – Ключевые индикаторы Цели 4.1, подцели 4.1.1

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Доля прибыльных сельскохозяйственных организаций в общем их числе, %	3 4.1.1.1, 3 4.1.1.8					
Инерционный		100	100	100	100	100
Базовый		100	100	100	100	100
Оптимистический		100	100	100	100	100
Прирост физического объема продукции растениеводства к 2020 г., раз	3 4.1.1.1, 3 4.1.1.2, 3 4.1.1.8					
Инерционный			1,01	1,10	1,18	1,28
Базовый			1,01	1,11	1,21	1,33
Оптимистический			1,01	1,11	1,23	1,37
Зерновые и зернобобовые, тыс. т	3 4.1.1.1, 3 4.1.1.2					
Инерционный		374,8	367,2	404,3	406,3	408,2
Базовый		374,8	367,2	408,0	410,0	411,9
Оптимистический		374,8	367,2	408,0	416,8	424,3
Производство на территории района семян высоких репродукций (озимая пшеница, озимый ячмень, соя), тыс. т	3 4.1.1.3					
Инерционный		16,8	15,9	15,8	16,5	17,2
Базовый		16,8	15,9	17,5	18,3	19,1
Оптимистический		16,8	15,9	19,3	20,1	21,0
Производство на территории района семян гибридов кукурузы, тыс. т	3 4.1.1.3					
Инерционный		4,4	3,8	7,1	8,7	9,0
Базовый		4,4	3,8	7,5	9,2	9,5
Оптимистический		4,4	3,8	8,3	10,1	10,5
Прирост физического объема продукции животноводства к 2020 г., раз	3 4.1.1.4, 3 4.1.1.5, 3 4.1.1.8					
Инерционный			1,01	1,10	1,19	1,29
Базовый			1,01	1,11	1,23	1,37
Оптимистический			1,01	1,11	1,27	1,45
КРС, тыс. т	3 4.1.1.5					
Инерционный		4,868	4,933	5,2	5,4	5,9
Базовый		4,868	4,933	5,2	5,4	5,9
Оптимистический		4,868	4,933	5,2	5,6	6,2
Свинина, тыс. т	3 4.1.1.5					
Инерционный		16,402	16,291	16,9	17,0	18,0
Базовый		16,402	16,291	16,9	17,0	18,0
Оптимистический		16,402	16,291	16,9	17,6	19,1
Птица, тыс. т	3 4.1.1.5					
Инерционный		19,8	16,1	22,4	23,7	24,9
Базовый		19,8	16,1	22,6	24,5	26,4
Оптимистический		19,8	16,1	22,6	25,3	27,9
Молоко, тыс. т	3 4.1.1.5					
Инерционный		61,9	62,3	62,5	64,6	71,1
Базовый		61,9	62,3	62,5	66,8	75,5
Оптимистический		61,9	62,3	62,5	69,0	79,9
Доля утилизируемых/ перерабатываемых отходов животноводства, %	3 4.1.1.5					
Инерционный		0	0	30	50	50
Базовый		0	0	60	80	90
Оптимистический		0	0	70	90	90

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Количество сотрудников предприятий АПК, прошедших обучение / переобучение, чел.	3 4.1.1.6					
Инерционный		1 687	2 947	1 875	2 136	2 415
Базовый		1 687	2 947	2 500	2 848	3 220
Оптимистический		1 687	2 947	3 124	3 560	4 024
Создание новых рабочих мест в фермерских хозяйствах и сельскохозяйственных кооперативах, получивших субсидии и грантовую поддержку, ед.	3 4.1.1.6, 3 4.1.1.7, 3 4.1.1.8					
Инерционный		11	3	3	3	3
Базовый		11	3	3	3	3
Оптимистический		11	3	4	4	4

ПЦ 4.1.2. Усть-Лабинский район – производитель и экспортер конкурентоспособных, брендированных, экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов глубокой переработки сельскохозяйственной продукции района и близлежащих территорий.

Задачи:

- 3 4.1.2.1. Создание системы торгово-логистических центров, обеспечивающих хранение, первичную переработку и дистрибуцию продукции сельского хозяйства и пищевой промышленности, поддержку развития экспорта и расширение экспортной инфраструктуры; расширение мощностей по производству продукции АПК и продукции смежных отраслей.
- 3 4.1.2.2. Развитие глубокой переработки сельскохозяйственной продукции (полный цикл).
- 3 4.1.2.3. Повышение инвестиционной привлекательности пищевой промышленности (инвестиционная среда).
- 3 4.1.2.4. Создание / задействование «физической» инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов в сфере АПК и развития села.
- 3 4.1.2.5. Расширение производства продукции АПК, вывозимой за пределы Краснодарского края (в т.ч. Усть-Лабинского района) и на экспорт: расширение ассортимента продукции, внедрение международных экологических стандартов, внедрение инноваций.
- 3 4.1.2.6. Минимизация экологического ущерба, наносимого предприятиями АПК.
- 3 4.1.2.7. Привлечение субъектов АПК к мероприятиям и мерам поддержки, направленным на развитие экспортной деятельности.

Таблица 12 – Ключевые индикаторы Цели 4.1, Подцели 4.1.2

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Прирост физического объема продукции пищевой промышленности к 2020 г., раз	3 4.1.2.1, 3 4.1.2.2					
Инерционный			1,20	1,32	1,44	1,59
Базовый			1,20	1,34	1,91	2,18
Оптимистический			1,20	1,34	2,74	4,70
Масла растительные нерафинированные, тыс. т	3 4.1.2.1, 3 4.1.2.2					
Инерционный		17,233	67,278	88,7	98,5	108,4
Базовый		17,233	67,278	90,0	100,0	110,0
Оптимистический		17,233	67,278	90,0	143,5	237,2

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Мука, крупы, тыс. т	3 4.1.2.1, 3 4.1.2.2					
Инерционный		21,428	21,434	25,6	31,5	38,4
Базовый		21,428	21,434	26,0	32,0	39,0
Оптимистический		21,428	21,434	26,0	45,9	84,1
Рост инвестиций в пищевой промышленности относительно 2020 г., в сопоставимых ценах, не менее раз	3 4.1.2.3, 3 4.1.3.4					
Инерционный		1,0	1,23	3,8	4,2	4,8
Базовый		1,0	1,23	3,8	4,2	4,8
Оптимистический		1,0	1,23	3,8	4,2	4,8
Доля инвестиций в пищевой промышленности, привлеченных в рамках сопровождения привлечения инвестиций, %	3 4.1.2.3, 3 4.1.3.4					
Инерционный		0	0	0	0	0
Базовый		0	0	17,1	26,3	31,5
Оптимистический		0	0	16,6	28,7	32,4
Площади производственных/инвестиционных площадок, обеспеченных инженерной и транспортной инфраструктурой, предлагаемых для реализации проектов в сфере АПК, тыс. кв. м	3 4.1.2.3, 3 4.1.3.4					
Инерционный		15,0	15,0	15,0	15,0	15,0
Базовый		15,0	15,0	270,0	270,0	270,0
Оптимистический		15,0	15,0	405,0	450,0	450,0
Площади производственных/инвестиционных площадок, задействованных в реализации проектов в сфере АПК, тыс. кв. м	3 4.1.2.3, 3 4.1.3.4					
Инерционный		517,7	517,7	517,7	517,7	517,7
Базовый		517,7	517,7	558,7	588,7	618,7
Оптимистический		517,7	517,7	606,5	660,0	731,0
Количество брендов, представленных в федеральных торговых сетях, ед.	3 4.1.2.1					
Инерционный		3	3	3	3	3
Базовый		3	3	3	3	3
Оптимистический		3	3	3	3	3

3.4.3 Строительный комплекс

3.4.3.1 Текущая ситуация

На территории Усть-Лабинского района имеется сырьевая базы для **производства строительных материалов**: месторождения песчано-гравийной смеси и действующие гравийные и песчаные карьеры. При этом существующие месторождения глины выработаны, что явилось причиной прекращения деятельности кирпичных заводов.

На территории Усть-Лабинского городского поселения введен в эксплуатацию завод по производству газобетонных блоков ООО «Главстрой-Усть-Лабинск», выпускающий современные высококачественные газобетонные блоки, монолитные перемычки и U-Блоки торговой марки «ГлавСтройБлок» (в 2019 г. предприятием получен патент на изобретение изделия из ячеистого бетона автоклавного твердения, способа его изготовления, смеси для его изготовления и способа изготовления смеси).

Создано и успешно функционирует производство теплоизоляции, утеплителя, упаковки из вспененного полиэтилена (ООО «Энергоизол»).

На территории района действуют предприятия, специализирующиеся на строительстве автомобильных дорог и строительстве инженерных сооружений на автодорогах (ООО «Усть-Лабинское ДРСУ», ООО «ДорМеталл»).

В Усть-Лабинском районе наблюдаются достаточно высокие объемы работ, выполненных по виду деятельности «Строительство» (15 место среди муниципальных образований

Краснодарского края по итогам 2020 г., 620 млн руб.) и в целом положительная динамика этого показателя на протяжении последних лет, за исключением некоторого снижения в 2020 г.

Жилищная сфера характеризуется относительно высоким уровнем обеспеченности населения жильем (27,7 кв.м на 1 жителя, 13 место среди муниципальных образований Краснодарского края в 2020 г.) и положительной динамикой этого показателя при снижении объемов жилищного строительства в 2014-2020 гг. (в 2020 г. объемы ввода жилья снизились на 59% по сравнению с уровнем 2014 г. и на 16,3% - по сравнению с уровнем 2019 г. и составили 28,3 тыс. кв.м).

Потенциал развития жилищного строительства обусловлен существующей и перспективной потребностью в жилье (в т.ч. арендном) для работников предприятий ГК «Прогресс Агро», предприятий-резидентов индустриального (промышленного) парка «Кубань» и привлекаемых работников социальной сферы.

Конкурентные преимущества:

- Наличие сырьевой базы для производства строительных материалов (наличие месторождений песчано-гравийной смеси).
- Реализация проекта по созданию индустриального (промышленного) парка «Кубань» в г. Усть-Лабинске как инвестиционной площадки для развития производства высокотехнологичных строительных материалов.
- Относительно высокий уровень обеспеченности населения жильем (27,7 кв. м на 1 жителя, 13 место среди муниципальных образований Краснодарского края).

Ключевые проблемы:

- Снижение объемов жилищного строительства.
- Отсутствие резерва территории для индивидуального жилищного строительства в г. Усть-Лабинске при отсутствии значительного потенциала строительства многоквартирных домов.

Стратегические вызовы:

- Развитие производства высокотехнологичных строительных материалов.
- Потребность в жилье (в т.ч. арендном) для работников предприятий ГК «Прогресс Агро», предприятий-резидентов индустриального (промышленного) парка «Кубань» и привлекаемых работников социальной сферы.
- Потребность в строительстве объектов транспортной, социальной, культурно-досуговой и туристской инфраструктуры на территории Усть-Лабинского района.

Риски:

- Риск сокращения спроса на жилищное строительство и темпов его роста вследствие возможного ухудшения экономической ситуации и снижения доступности жилья.
- Конкуренция за высококвалифицированные кадры со стороны промышленного сектора других регионов России.

3.4.3.2 Приоритетные направления развития строительного комплекса

Цель:

Ц 4.2. Строительный комплекс Усть-Лабинского района – эффективная система строительства объектов в интересах базовых отраслей экономики, социальной сферы и населения на основе применения современных технологий

проектирования и строительства, включающая производство современных строительных материалов для растущего рынка ЮФО и СКФО.

Задачи:

- 3 4.2.0.1. Развитие на территории Усть-Лабинского района производства строительных материалов на основе собственной сырьевой базы:
- Расширение производственных мощностей ООО «Главстрой Усть-Лабинск».
 - Создание новых производств высокотехнологичных строительных материалов на базе индустриального (промышленного) парка «Кубань».
- 3 4.2.0.2. Создание условий для увеличения объемов жилищного строительства и повышения доступности жилья для жителей Усть-Лабинского района.
- Обеспечение жильем отдельных категорий граждан: строительство многоквартирных домов для детей-сирот на территории п. Двубратский Двубратского сельского поселения.
 - Строительство коттеджного поселка в х. Аргатов для работников предприятий ГК «Прогресс Агро», предприятий-резидентов индустриального (промышленного) парка «Кубань» и работников социальной сферы.
 - Перенос ряда промышленных предприятий, расположенных на территории Усть-Лабинского городского поселения, на территорию индустриального (промышленного) парка «Кубань» с реализацией на высвобождающихся площадках инвестиционных проектов в сфере жилищного строительства, в т.ч. с использованием механизмов комплексного развития территорий.
- 3 4.2.0.3. Создание условий для развития социально-культурного строительства, в т.ч. с использованием механизмов комплексного развития территорий и механизмов ГЧП и МЧП:
- Строительство объектов спортивной инфраструктуры (ледовый дворец, плавательный бассейн, центр единоборств).
 - Строительство домов культуры в сельских поселениях.
 - Строительство школ и детских садов.

Таблица 13 – Ключевые индикаторы Цели 4.2.

Показатель	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Рост отгрузки по виду деятельности «Производство прочей неметаллической минеральной продукции» по отношению к 2020 г. (в ценах 2020 г.), раз	3 4.2.0.1.					
Инерционный		1,00	1,20	1,24	1,27	1,31
Базовый		1,00	1,20	1,27	1,35	1,43
Оптимистический		1,00	1,20	1,31	1,43	1,57
Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство», млн руб.	Ц 4.2.					
Инерционный		1 647	2 318	1 672	1 926	2 182
Базовый		1 647	2 318	3 706	2 839	3 864
Оптимистический		1 647	2 318	3 919	11 654	20 551
Годовой объем ввода в эксплуатацию жилья, тыс. кв. м	3 4.2.0.2.					
Инерционный		28,3	43,1	20,3	20,1	19,1
Базовый		28,3	43,1	67,0	36,3	48,6
Оптимистический		28,3	43,1	72,3	210,6	327,4

Показатель	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на 1 жителя, кв. м/чел.	З 4.2.0.2.					
Инерционный		27,7	26,8	28,2	29,4	30,6
Базовый		27,7	26,8	28,8	29,7	30,6
Оптимистический		27,7	26,8	28,9	30,7	32,5
Площадь земельных участков, предоставленных для строительства в расчете на 10 тыс. чел. населения (всего), га	Ц 4.2.					
Инерционный		1,36	5,05	2,00	2,00	2,00
Базовый		1,36	5,05	2,50	2,50	2,50
Оптимистический		1,36	5,05	3,50	3,50	3,50
Площадь земельных участков, предоставленных для жилищного строительства, индивидуального строительства и комплексного освоения в целях жилищного строительства в расчете на 10 тыс. чел. населения, га	З 4.2.0.2.					
Инерционный		0,88	1,03	0,85	0,85	0,85
Базовый		0,88	1,03	0,90	0,90	0,90
Оптимистический		0,88	1,03	1,15	1,15	1,15
Доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия в отчетном году, в общей численности населения, состоящего на учете в качестве нуждающегося в жилых помещениях, %	З 4.2.0.2.					
Инерционный		4,3	2,3	2,0	2,0	2,0
Базовый		4,3	2,3	2,2	2,2	2,2
Оптимистический		4,3	2,3	2,5	2,5	2,5

3.4.4 Туризм

3.4.4.1 Текущая ситуация

Развитие туризма перспективно для Усть-Лабинского района по ряду факторов, среди которых: транспортная приближенность к крупному туристскому центру региона – г. Краснодар, наличие транзитного потока к побережью Черного моря, высокий потенциал развития агротуризма, историко-культурного туризма, гастрономического, положительный опыт развития событийного туризма.

Потенциал развития гастрономического и агротуризма связан со специализацией района – сельскохозяйственный комплекс производит широкий ассортимент продукции, пользующейся спросом у жителей и гостей района.

Развитию историко-культурного туризма способствует сохранение районного казачьего общества, возрождение традиций и культуры кубанского казачества.

Агротуризм и историко-культурный туризм дал крепкую базу развития событийного туризма – количество посетителей агропромышленной выставки «Золотая Нива», фестиваля казачьей культуры «Александровская крепость», международного кинофестиваля «Земля отцов – моя земля» указывают на туристскую привлекательность района.

Большой вклад в развитие отрасли может внести развитие креативных индустрий: Усть-Лабинский район по доле выручки организаций креативных индустрий в общей выручке организаций района опережает все муниципальные образования Центрального экономического округа.

Однако, Усть-Лабинский район не относится к числу привлекательных территорий для посещения среди туристов Краснодарского края: за последние 5 лет объем предоставленных услуг в туристско-рекреационном комплексе снижается в среднем на 44%. На территории Усть-Лабинского района на 28.08.2020 г. зарегистрировано 10 гостиниц и аналогичных средств размещения с количеством койко-мест – 346. Сокращается оборачиваемость койко-мест: в 2018 г. на 1 койко-место составляло 34 чел., в 2020 г. – 10 чел. Уровень доходов

гостиниц сократился на 59,6% в период с 2018 г. Анализ запросов пользователей поисковой системы Яндекс указал, что район занимает 28 место среди всех муниципальных образований Краснодарского края по количеству запросов о достопримечательностях территории.

Низкий интерес у туристов к Усть-Лабинскому району вызван и малым количеством аттракций: в районе находится 1 музей – историко-краеведческий музей Усть-Лабинского района, в состав которого входит исторический комплекс «Усть-Лабинская (Александровская) крепость» и отдел народного декоративно-прикладного творчества (НДПТ) им. И.А. Дончакова.

Одним из ключевых сдерживающих факторов развития туризма является отсутствие минимальной системы продвижения туристских продуктов района: в свободном доступе не представлена информация о туристских маршрутах, отсутствует событийный календарь, на туристском портале Краснодарского края Усть-Лабинский район не представлен, практически не продвигается местная продукция района.

Конкурентные преимущества:

- Выгодное географическое положение, транспортная приближенность к крупному туристскому центру и наличие транзитных потоков к побережью Черного моря, наличие ресурсов для разработки событийного календаря, создающих благоприятные условия для формирования туристского потока в Усть-Лабинский район как туристский центр выходного дня.
- Наличие ресурсов для развития аграрного, гастрономического, историко-культурного туризма, способных в перспективе интегрировать район в региональные туристские продукты.

Ключевые проблемы:

- Малое количество объектов показа, отсутствие системы продвижения туристских продуктов в регионе, что приводит к низкому интересу к Усть-Лабинскому району у туристов.

Стратегические вызовы:

- Рост спроса на внутренний туризм при широкой государственной поддержке
- Заинтересованность туристов в поддержке местных сообществ и продукции локальных производителей.

Риски:

- Низкая инвестиционная привлекательность отрасли из-за высокого риска инвестиций, связанного с отсутствием исследований туристского спроса, длительным сроком возврата инвестиций и восприимчивости отрасли к негативным внешним факторам.
- Несбалансированное развитие туристско-рекреационной деятельности, угрожающее устойчивому развитию района.

3.4.4.2 Приоритетные направления развития туризма

Цель:

Ц.4.3. Туристский комплекс Усть-Лабинского района – современная, технологичная, диверсифицированная и экономически устойчивая инфраструктура, обеспечивающая турпоток не менее 30 тыс. чел. в год, предоставляющая разнообразный продукт в сфере историко-культурного, аграрного, гастрономического, событийного туризма, развивающаяся на основе историко-культурного наследия, благоприятных природно-климатических условий и предпринимательской активности.

Приоритетные виды туризма Усть-Лабинского района:

- Агро- и гастрономический туризм.
- Бизнес-туризм (деловой туризм).
- Событийный туризм.
- Экологический туризм.
- Образовательный туризм.
- Паломнический туризм.

Задачи:

3 4.3.0.1. Формирование и периодическое обновление туристских продуктов Усть-Лабинского района, отвечающих запросам различных сегментов туристского рынка:

- Формирование и/или обновление туристских продуктов в сфере историко-познавательного туризма, паломнического туризма, детского туризма, агротуризма, гастрономического туризма, экстремального туризма.
- Разработка авторских туристских маршрутов.
- Включение аттракций района в региональные туристские продукты, организация межрайонного и межрегионального сотрудничества в сфере туризма.
- Создание событийного календаря Усть-Лабинского района, проведение мероприятий регионального, федерального, международного уровня на территории района.

3 4.3.0.2. Развитие туристской инфраструктуры Усть-Лабинского района – поддержка инициатив субъектов малого и среднего бизнеса:

- Строительство (реконструкция) коллективных средств размещения, объектов общественного питания.
- Развитие объектов придорожной инфраструктуры.
- Строительство (реконструкция) туристско-рекреационных объектов.

3 4.3.0.3. Продвижение туристских продуктов Усть-Лабинского района на региональном и национальном туристских рынках:

- Формирование и продвижение бренда Усть-Лабинского района.
- Организация ежегодного мониторинга турпотока, проведение маркетинговых исследований, составление портрета туриста, в т.ч. с использованием технологий «больших данных».
- Популяризация туристских продуктов Усть-Лабинского района в социальных сетях, СМИ, взаимодействие с блогерами, участие в мероприятиях регионального, федерального, международного уровня туристской направленности.

- 3 4.3.0.4. Организация взаимодействия туристской индустрии, СМИ, органов власти и иных заинтересованных сторон путем создания координационного центра развития туризма и креативных индустрий Усть-Лабинского района.
- 3 4.3.0.5. Стимулирование профессионального развития кадров в сфере туризма и рекреации в Усть-Лабинском районе:
- Поддержка проектной активности специалистов в сфере туризма.
 - Привлечение учащихся учреждений среднего профессионального образования к разработке и реализации туристских продуктов Усть-Лабинского района.

Таблица 14 – Ключевые индикаторы Цели 4.3.

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Численность лиц, размещенных в коллективных средствах размещения, тыс. чел.	Ц. 4.3.					
Инерционный		3,6	3,9	4,8	5,9	7,3
Базовый		3,6	3,9	8,0	18,2	30,3
Оптимистический		3,6	3,9	8,4	26,7	50,5
Количество койко-мест в коллективных средствах размещения, ед.	Ц. 4.3.					
Инерционный		368	368	368	368	368
Базовый		368	368	560	960	1200
Оптимистический		368	368	560	1260	1700

3.4.5 Инвестиционная политика

3.4.5.1 Текущая ситуация

Анализ реализации Стратегии развития Усть-Лабинского района до 2022 г. в части развития инвестиционной привлекательности показал, что предпринимаемые меры по обеспечению притока инвестиций дали положительные результаты, инвестиции значительно выросли 2010-2013 гг. (с 1,2 млрд руб. до 2,6 млрд руб.) На промежутке 2014-2020 гг. средний объем инвестиций составил 2,0 млрд руб.

В 2010-2015 гг. Усть-Лабинский район значительно увеличил объем инвестиций (с 1,2 до 2,6 млрд руб.), в дальнейшем обеспечивая стабильное привлечение инвестиций на уровне 1,5-2,3 млрд руб. Данная динамика не позволила достичь высокого уровня инвестиционной активности (объем инвестиций в 2010-2020 гг. ниже, в среднем по краю). На долю Усть-Лабинского района приходится 0,6% объема накопленных инвестиций Краснодарского края за период 2016-2020 гг. Накопленный объем инвестиций в основной капитал за период 2016-2020 гг. составил 9 986 млн руб. (23 место в Краснодарском крае и 9 место в группе сравнения) (Рисунок 14). В группу сравнения вошли муниципальные образования Центральной экономической зоны: Абинский, Выселковский, Кореновский, Крымский, Славянский, Тимашевский районы, и муниципальные районы, граничащие с Усть-Лабинским районом: Белореченский, Динской, Тбилисский, Курганинский районы.

Рисунок 14 – Накопленные инвестиции в основной капитал с 2016 г., млн руб.

Накопленные инвестиции в основной капитал (без МП) за период 2010-2020, 2016-2020, млн руб.

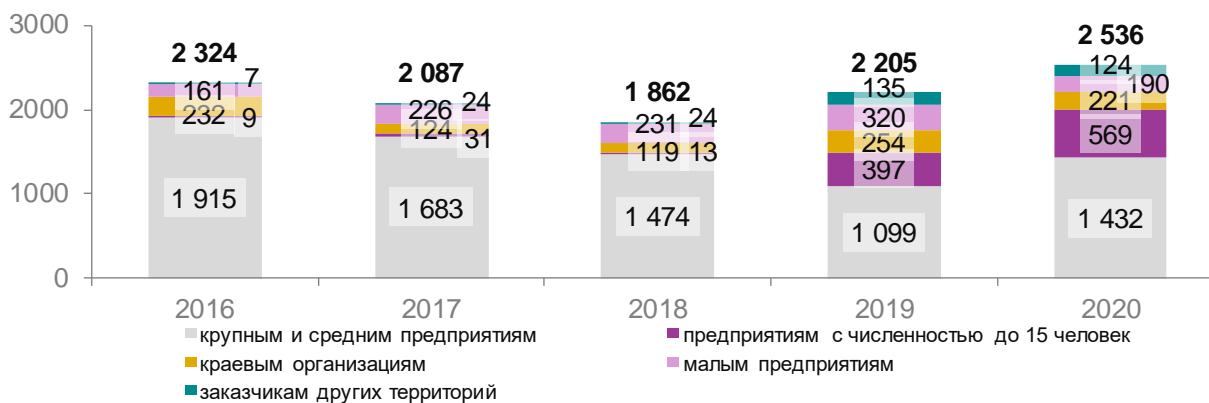
По объему накопленных инвестиций за 10 лет, Усть-Лабинский район занимает 20 место среди МО края.

Муниципальное образование	За период 2010-2020 гг.	Муниципальное образование	За период 2010-2020 гг.
В среднем по краю	115 246	В среднем по краю	40 692
В среднем по ЦЭЗ	28 809	В среднем по ЦЭЗ	15 851
Славянский (8)	60 461	Славянский (8)	38 706
Крымский (9)	49 398	Крымский (9)	30 021
Абинский (10)	44 658	Абинский (10)	24 665
Выселковский (11)	43 175	Выселковский (12)	21 126
Тимашевский (14)	38 282	Тимашевский (14)	19 107
Белореченский (15)	34 563	Динской (15)	16 943
Динской (16)	32 034	Белореченский (16)	16 676
Усть-Лабинский (20)	21 216	Кореновский (19)	11 244
Кореновский (22)	20 057	Усть-Лабинский (23)	9 986
Тбилисский (33)	11 029	Курганинский (33)	5 011
Курганинский (34)	10 374	Тбилисский (38)	3 122
Теучежский	5 996	Теучежский	3 509
Красногвардейский	2 436	Красногвардейский	1 445

Источник: Краснодарстат, аналитика LC-AV

Значительный объем инвестиций в основной капитал приходится на крупные и средние предприятия. При этом доля крупных и средних предприятий в структуре инвестиций за период 2016-2020 гг. постоянно снижается, при соответствующем росте инвестиций микропредприятий. На долю инвестиций крупных и средних предприятий приходится до 56% всего объема инвестиций в основной капитал (Рисунок 15).

Рисунок 15 – Динамика и структура инвестиций в основной капитал, млн руб.



Источник: аналитика LC-AV

Эффективность инвестиций (отношение прироста отгруженной продукции к объему накопленных инвестиций) в Усть-Лабинском районе выше среднего уровня по краю (0,360 против 0,248), но в 2 раза ниже, чем в среднем по Центральному экономическому округу Краснодарского края (ЦЭЗ). Эффективность инвестиций за период 2016-2020 гг. составила 0,360 – 17 место среди муниципальных образований края и 7 место в группе сравнения (Рисунок 16). Лидером среди муниципальных образований края является Курганинский район, где эффективность инвестиций составляет 1,589.

Рисунок 16 – Эффективность инвестиций за 2016-2020 гг.³

Муниципальное образование	Значение в 2020 г.
В среднем по краю	0,248
В среднем по ЦЭЗ	0,738
Курганинский (1)	1,589
Славянский (2)	1,460
Абинский (5)	1,168
Кореновский (6)	0,988
Динской (8)	0,751
Тимашевский (14)	0,425
Усть-Лабинский (17)	0,360
Выселковский (21)	0,210
Крымский (31)	0,081
Белореченский (33)	0,069
Тбилисский (44)	-2,292
Красногвардейский	0,831
Теучежский	0,798

Источник: Краснодарстат, аналитика LC-AV

В структуре инвестиций крупных и средних предприятий по видам экономической деятельности в 2020 г. на сельское хозяйство приходится 44,4% или 1 018 млн руб. На периоде 2016-2020 гг. доля инвестиций в сельское хозяйство была выше 40% (Рисунок 15). На операции с недвижимым имуществом в 2020 г. пришлось 24,1% (552 млн руб.). Инвестиции в операции с недвижимым имуществом постоянно увеличиваются. Инвестиции по виду деятельности «Производство пищевых продуктов» значительно снизились (с 479 млн руб. в 2017 г. до 112 млн руб. в 2020 г.).

Инвестиции в Усть-Лабинском районе осуществляются за счет собственных средств (74,5%). Доля инвестиций за счет собственных средств с 2016 г. снизилась с 81,4% до 74,5%. На долю привлеченных средств в 2020 г. приходится 25,5% из которых 56,5% приходится на кредиты банков.

В Усть-Лабинском районе организован проектный офис, функции которого осуществляет управление экономики администрации муниципального образования Усть-Лабинский район, одной из задач которого является повышение инвестиционной привлекательности района.

Механизмы поддержки инвестиционной деятельности направлены большей частью на поддержку крупных инвесторов и инвестиционных проектов. Это соответствует потребности в «инвестиционном прорыве» и привлечении новых инвесторов, но не совсем соответствует потребностям развития действующих предпринимателей, в первую очередь, малого бизнеса.

Ключевые направления поддержки инвесторов: сопровождение приоритетных проектов, инвестиционный портал и продвижение, финансовая и имущественная поддержка, развитие механизмов ГЧП, МЧП.

- Создан инвестиционный портал муниципального образования Усть-Лабинского района, разработана презентационная страница об инвестиционной привлекательности

³ Эффективность инвестиций считается как отношение прироста отгруженной продукции к объему накопленных инвестиций.

муниципального образования, оказывается методологическая помощь инвесторам по вопросам государственной и муниципальной поддержки.

- Осуществляется финансовая поддержка инвесторов: государственные гарантии, инвестиционный налоговый кредит, налоговые льготы, государственные (региональные) субсидии.
- Назначен инвестиционный уполномоченный в Усть-Лабинском районе.
- Разработаны и утверждены муниципальные программы: «Создание условий для инвестиционной привлекательности в муниципальном образовании Усть-Лабинский район», «Развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования Усть-Лабинский район». Сроки реализации муниципальных программ 2022-2027 гг.
- Реализовывается механизм муниципально-частного партнерства по проекту «Строительство «Образовательной организации Усть-Лабинский Лицей», в котором инвестором выступает ООО «Образовательная инфраструктура».
- Создан перечень объектов для передачи в концессию.

Инвестиционная политика Усть-Лабинского района направлена на создание благоприятного инвестиционного климата, на стимулирование привлечения частного капитала, а также на улучшение социально-экономического положения муниципального образования.

Приоритетные для инвестирования отрасли:

- Промышленность. Обновление основных фондов промышленности. Производство конкурентной продукции с низкими затратами.
- Энергетика. Повышение надежности электроснабжения потребителей, обеспечение нового строительства линий электропередач, трансформаторных подстанции, создание благоприятных условий для подключения новых потребителей электроэнергии.
- Агропромышленный комплекс. Обеспечение населения качественными и безопасными продуктами питания. Диверсификация производства. Производство продукции АПК с высокой добавленной стоимостью.
- Производство современных строительных материалов в объемах, удовлетворяющих потребности не только Усть-Лабинского района, но и соседних муниципальных образований.

Финансовая система Усть-Лабинского района характеризуется низким уровнем «бюджетной обеспеченности на 1 жителя», по общему объему доходов бюджета Усть-Лабинского района и по собственным доходам.

Рисунок 17 – Сравнительная динамика подушевых доходов бюджета Усть-Лабинского района за 2016/2020 по муниципальным образованиям группы сравнения⁴

Муниципальные образования	Численность населения 2016/2020, тыс. чел.	CAGR, %	Доходы бюджета 2016/2020, млн руб.	CAGR, %	Доходы бюджета на 1 чел. 2016/2020 тыс. руб./чел.	CAGR, %
Краснодарский кр.	5 671	0,4%	387 084	10,1%	68,3	9,6%
г. Краснодар	1 038	1,6%	38 206	13,2%	36,8	11,4%
Выселковский р-он	57	-1,0%	1 901	4,1%	33,4	5,2%
Кореновский р-он	86	-0,1%	2 836	8,5%	32,9	8,6%
г. Новороссийск	340	0,7%	9 942	12,8%	29,2	12,0%
Тимашевский р-он	108	-0,8%	3 117	8,2%	28,9	9,1%
Крымский р-он	135	0,3%	3 825	9,8%	28,3	9,5%
Тбилисский р-он	49	0,0%	1 367	1,2%	28,1	1,2%
Славянский р-он	134	0,2%	3 755	7,7%	28,1	7,4%
Белореченский р-он	108	-0,2%	3 023	6,7%	28,0	6,9%
Курганинский р-он	102	-0,8%	2 847	8,5%	27,8	9,4%
Динской р-он	146	0,8%	3 956	10,7%	27,1	9,8%
Усть-Лабинский р-он	105	-1,1%	2 772	7,4%	26,5	8,6%
Абинский р-он	99	0,5%	2 572	7,1%	26,0	6,6%
г. Армавир	206	-0,4%	4 259	10,5%	20,7	11,0%

Источник: аналитика LC-AV

Основной статьей налоговых доходов является НДФЛ, налоги на имущество и на совокупный доход. На налоговые доходы бюджета Усть-Лабинского района приходится до 34%. За период с 2016 по 2020 гг. в 1,3 раза выросли поступления налога на доходы физических лиц, в 2,9 раз налог на прибыль организаций. Прирост налога на доходы физических лиц составил +133 млн руб., доля налога на прибыль выросла на 0,4%. Динамика данного налога волатильна. Налог на имущество вырос на +24,3 млн руб., доля в доходах бюджета Усть-Лабинского района снизилась на 0,6% и составила 5,3%. Налоги на совокупный доход выросли на 3,7 млн руб. Прирост акцизов незначительный - +0,4 млн руб., а доля в бюджете Усть-Лабинского района снизилась с 2,1% до 1,6%.

Средний уровень налоговых доходов на душу населения. Объем налоговых поступлений на душу населения в Усть-Лабинском районе составил 5,3 тыс. руб.

Высокая зависимость от безвозмездных поступлений. В структуре доходов бюджета Усть-Лабинского района на долю безвозмездных поступлений приходится в среднем 60% доходов (2016-2020 гг.). На втором месте находятся налоговые доходы в среднем 34% (2016-2020 гг.). На долю неналоговых доходов приходится оставшиеся 6% доходов бюджета Усть-Лабинского района.

Средний уровень безвозмездных поступлений на душу населения. По сумме безвозмездных поступлений на душу населения лидером в группе сравнения является Кореновский район (21,4 тыс. руб.). Уровень безвозмездных поступлений в Усть-Лабинском районе находится на уровне ниже среднего в группе сравнения со значением 16,2 тыс. руб. на человека и занимает 10 место в группе сравнения. По доли безвозмездных поступлений в бюджете Краснодарского края Усть-Лабинский район занимает 18 место (1,7%). (Рисунок 18).

⁴ В группу сравнения вошли муниципальные образования Центральной экономической зоны: Абинский, Выселковский, Кореновский, Крымский, Славянский, Тимашевский районы, и муниципальные районы, граничащие с Усть-Лабинским районом: Белореченский, Динской, Тбилисский, Курганинский районы, а также г. Краснодар, г. Новороссийск, г. Армавир

Рисунок 18 – Безвозмездные поступления на душу населения по муниципальным образованиям группы сравнения, 2020 г.

Муниципальные образования	Безвозмездные поступления на д.н., тыс. руб.	Дотации на д.н., тыс. руб.	Субсидии на д.н., тыс. руб.	Субвенции на д.н., тыс. руб.	Доля в доходах бюджета, %
Кореновский р-он	21,4	2,8	9,2	8,3	64,9%
г. Краснодар	19,9	1,1	7,4	9,2	54,0%
Курганинский р-он	18,7	4,1	3,5	10,9	67,0%
Крымский р-он	18,5	3,2	5,8	9,1	65,2%
Динской р-он	17,7	2,6	3,2	11,2	65,4%
Белореченский р-он	17,4	3,3	3,3	10,4	61,9%
Тбилисский р-он	17,3	4,5	2,6	10,2	61,5%
Тимашевский р-он	16,9	2,2	4,8	9,7	58,5%
Выселковский р-он	16,9	2,5	2,3	11,8	50,5%
Усть-Лабинский р-он	16,2	2,9	1,8	11,0	61,3%
Славянский р-он	16,1	3,3	3,2	9,0	57,2%
Абинский р-он	15,6	2,8	2,7	9,8	60,0%
г. Новороссийск	15,3	1,1	3,9	7,4	52,2%
г. Армавир	13,5	2,0	5,0	6,4	65,3%

Источник: Открытый бюджет Краснодарского края, аналитика LC-AV

Расходы бюджета Усть-Лабинского района на душу населения относительно невысокие среди регионов группы сравнения, при этом выросли в 1,4 раза. Расходы бюджета Усть-Лабинского района на душу населения постоянно растут (кроме 2018 г.). Уровень расходов бюджета Усть-Лабинского района на душу населения в 2020 г. вырос относительно 2016 г. на 7 тыс. руб./чел.

Бюджет Усть-Лабинского района является социально-ориентированным бюджетом. Доля социальных расходов в бюджете Усть-Лабинского района составляет 82,8%, уступает только г. Армавиру.

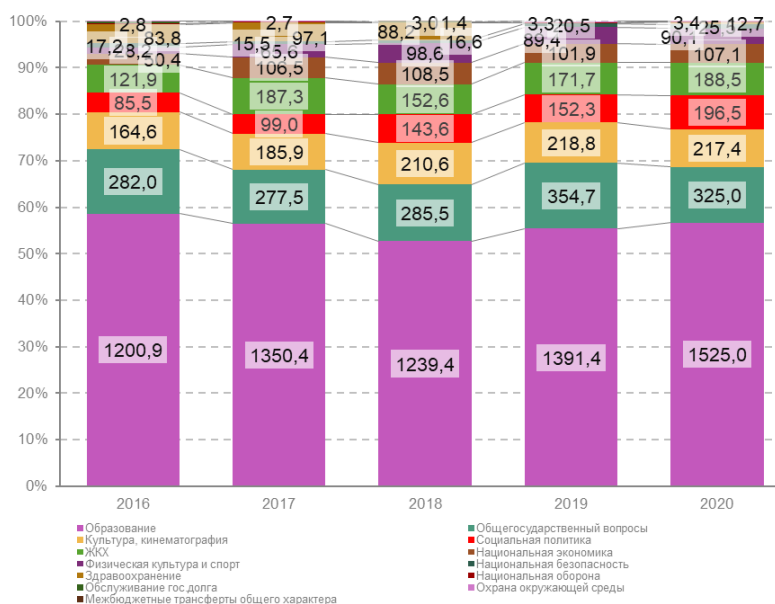
Таблица 15 – Расходы бюджетов муниципальных образований Краснодарского края и социальные расходы бюджетов муниципальных образований на душу населения, тыс. руб./чел.

Муниципальные образования	Расходы бюджета на д.н.					Социальные расходы бюджета на д.н.					Доля соц. расходов, %
	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020	
г. Краснодар	25,2	31,3	31,7	32,7	36,0	18,2	23,3	22,8	24,3	27,4	76,1
Кореновский р-он	21,9	24,1	24,6	30,0	34,6	17,0	17,3	18,5	23,2	28,5	82,1
Выселковский р-он	26,4	27,4	29,6	29,3	32,0	21,9	22,1	24,5	23,2	25,4	79,2
г. Новороссийск	19,3	21,6	23,8	26,4	29,4	14,7	17,0	18,8	19,3	20,4	69,6
Тимашевский р-он	19,6	22,1	24,6	25,5	28,3	15,6	18,0	20,4	20,4	23,3	82,5
Крымский р-он	20,4	20,7	23,0	24,5	28,1	16,1	16,6	17,3	18,8	22,5	80,1
Тбилисский р-он	23,9	26,0	27,6	30,2	28,0	18,5	20,1	21,3	22,9	20,8	74,3
Славянский р-он	21,7	24,8	28,7	27,6	27,9	16,2	18,8	21,8	19,6	20,5	73,3
Белореченский р-он	21,3	24,5	24,1	26,5	27,4	18,2	20,7	20,4	22,1	22,5	82,2
Динской р-он	18,9	18,9	24,5	30,1	27,2	15,1	15,3	20,4	23,3	22,0	81,1
Курганинский р-он	19,0	19,9	23,0	25,0	26,9	15,3	16,3	18,6	20,3	21,8	81,0
Усть-Лабинский р-он	18,7	22,1	21,9	23,7	25,7	15,4	18,3	18,0	19,1	21,3	82,8
Абинский р-он	19,6	21,4	24,4	26,5	25,6	15,7	17,0	18,9	19,1	20,0	78,2
г. Армавир	13,7	17,4	17,3	18,0	19,5	11,4	14,7	14,4	15,2	16,6	85,0

Источник: Отчет об исполнении бюджета за 2016-2020 гг., аналитика LC-AV.

В структуре расходов бюджета Усть-Лабинского района преобладают расходы на социальную сферу (Образование, Здравоохранение, Социальная политика и др.). Структура расходов стабильна без значительных колебаний.

Рисунок 19 – Динамика структуры расходов консолидированного бюджета Усть-Лабинского района по статьям расходов, млрд руб.



Источник: Отчеты об исполнении бюджета Усть-Лабинского района за 2016-2020 гг., аналитика LC-AV

Бюджет Усть-Лабинского района, достаточно сбалансирован. На протяжении всего рассматриваемого периода, кроме 2017 и 2019 гг., профицитный. Доля дефицита в доходах бюджета Усть-Лабинского района находится на уровне 0,6% от уровня совокупных доходов и совокупного дефицита/профицита бюджета Усть-Лабинского района.

Конкурентные преимущества:

- Наличие проектного офиса.
- Наличие инвестиционного портала.
- Механизмы поддержки инвестиционной деятельности.
- Эффективная деятельность муниципального образования по обеспечению условий для благоприятного инвестиционного климата.
- Наличие портфеля проектов, реализуемых заинтересованным инвестором.

Ключевые проблемы:

- Достаточно низкая эффективность инвестиций.
- Низкая отраслевая диверсификация (концентрация инвестиций в АПК).
- Наличие одного крупного инвестора.
- Низкий уровень «бюджетной обеспеченности на 1 жителя», по общему объему доходов бюджета Усть-Лабинского района, и по собственным доходам.

Стратегические вызовы:

- Развитие механизмов ГЧП, МЧП.
- Диверсификация инвестиционной деятельности.
- Изменения в системе распределения налоговых доходов между бюджетами разных уровней.
- Развитие механизмов муниципальных заимствований.

Риски

- Изменение налоговой политики государства, субъекта.
- Изменения в системе распределения налоговых доходов между бюджетами разных уровней.
- Ограничение прав муниципальных образований в области налогообложения, в том числе по установлению элементов местных налогов.
- Замедление роста экономики.
- Международные санкции.

Применение механизма муниципально-частного партнерства

Перспективным механизмом обеспечения реализации приоритетных проектов развития муниципального образования Усть-Лабинский район, направленных на достижение целей Стратегии, является муниципально-частное партнерство (МЧП) как совокупность форм средне- и долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества между муниципальным образованием и хозяйствующими субъектами.

Перспективные направления разработки и реализации проектов МЧП в Усть-Лабинском районе:

- социальная сфера: образование, здравоохранение, физическая культура и спорт, социальное обслуживание населения (реконструкция и строительство социальных объектов);
- жилищно-коммунальное хозяйство (организация водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и пр.);
- дорожное хозяйство;
- энергосбережение;
- благоустройство территории.

Инвестиционно-инновационная инфраструктура

Усть-Лабинский район успешно развивает инвестиционно-инновационную инфраструктуру поддержки.

Примером развития инвестиционно-инновационной инфраструктуры является реализация первого этапа проекта создания «Индустриального парка «Кубань» – производственного комплекса с отраслевой направленностью: глубокая переработка сельхозпродукции с использованием биотехнологий и выпуск строительных материалов. Индустриальный парк «Кубань» относится к частным индустриальным паркам типа Greenfield. На сегодняшний день парк насчитывает 4 резидента. Также, реализуется проект создания «Агропромышленного кластера в г. Усть-Лабинск» – это кластер с отраслевой направленностью: оптово-распределительный центр, производство сыров, центр социального питания. В настоящее время сформирована система подключения резидентов к инженерным сетям, в наличии офисно-административные помещения, идет подготовка хозяйственных помещений и приведение их в соответствие для деятельности резидентов, скорректированы условия землепользования.

Стимулирование привлечения инвестиций в экономику Усть-Лабинского района целесообразно и далее вести на основе формирования и управления специализированными объектами инвестиционно-инновационной инфраструктуры.

Обеспечение высокого качества и доступности инвестиционной инфраструктуры и фондов:

- развитие инфраструктуры оказания финансовых, инвестиционных и профессиональных услуг;
- обеспечение эффективного управления объектами инновационно-инвестиционной инфраструктуры;
- стимулирование развития бизнеса в рамках объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры.

Стратегическая линия заключается в более акцентированном стимулировании управляющих компаний (зачастую являющихся частными), занимающихся управлением и развитием объектов инвестиционно-инновационной инфраструктуры и оказанием услуг резидентам. Конкурентоспособность управляющей компании повышается при наличии у нее права распоряжаться имуществом объекта инвестиционно-инновационной инфраструктуры. Это позволяет предоставлять не только базовую инфраструктуру, но и полноценный портфель оказываемых услуг (лучшие мировые образцы оказывают более 100 видов услуг: консалтинговые услуги, предоставление и обслуживание НИОКР инфраструктуры, бытовые сервисы, хранение, транспортировку и утилизацию промышленных отходов, обслуживание инфраструктуры, транспортные и логистические услуги и многое другое). Важным элементом является качественная стратегия развития объекта инвестиционно-инновационной инфраструктуры (включающая бизнес-план, план маркетинга, план инвестиций и привлечения резидентов, план управления объектом и так далее).

3.4.5.2 Приоритетные направления инвестиционного развития (инвестиционная политика)

Цель:

Ц-4.4. Усть-Лабинский район – район с высоким уровнем инвестиционной привлекательности: территория и бизнес инвестиционно привлекательны на национальном уровне, создана эффективная инвестиционная среда; система управления государственными финансами сбалансирована и имеет высокую эффективность.

Задачи:

- 3 4.4.0.1. Формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в экономику Усть-Лабинского района.
- 3 4.4.0.2. Развитие механизмов муниципально-частного партнерства на территории Усть-Лабинского района.
- 3 4.4.0.3. Обеспечение высокого качества и доступности инвестиционной инфраструктуры.
- 3 4.4.0.4. Обеспечение системного стимулирования и поддержки участников инвестиционного процесса, реализующих приоритетные инвестиционные проекты. Сопровождение привлечения ресурсов из федеральных и краевых источников финансирования и институтов развития.
- 3 4.4.0.5. Обеспечение роста доходов, долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджета Усть-Лабинского района.

Таблица 16 – Ключевые индикаторы Цели 4.4.

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Инвестиции в основной капитал, осуществляемые организациями, находящимися на территории муниципального образования (без субъектов малого предпринимательства), млрд руб.	Ц-4.4					
Инерционный		2,3	3,0	2,9	3,5	4,1
Базовый		2,3	3,0	3,0	3,9	4,9
Оптимистический		2,3	3,0	3,1	5,6	9,7
Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 жителя, тыс. руб.	Ц-4.4					
Инерционный		20,6	26,4	24,6	30,0	36,6
Базовый		20,6	26,4	24,9	32,6	40,3
Оптимистический		20,6	26,4	26,4	42,2	61,9
Количество заключенных с 2022 г. соглашений о реализации проектов МЧП, ед.	3 4.4.0.2.					
Инерционный		0	0	1	1	2
Базовый		0	0	1	1	2
Оптимистический		0	0	1	1	2
Площади производственных/инвестиционных площадок, обеспеченных инженерной и транспортной инфраструктурой, предлагаемых для реализации проектов, тыс. кв. м	3 4.4.0.3.					
Инерционный		22,6	32,5	33,3	34,0	34,7
Базовый		22,6	32,5	33,3	34,0	34,7
Оптимистический		22,6	32,5	33,3	35,0	36,7
Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета (за исключением поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений) в общем объеме собственных доходов бюджета муниципального образования (без учета субвенций), %	3 4.4.0.5.					
Инерционный		48,5	45,2	60,0	60,0	60,0
Базовый		48,5	45,2	64,8	65,0	66,0
Оптимистический		48,5	45,2	65,0	65,0	66,0

3.4.5.3 Стратегический портфель приоритетных инвестиционных проектов

Таблица 17 – Портфель инвестиционных проектов по экономическим комплексам Усть-Лабинского района

№	Наименование комплекса / проекта	Статус	Инициатор	Площадка	Мощность	Срок реализации	
						Начало	Окончание
Агропромышленный комплекс (АПК)							
1	«Строительство селекционно-генетического центра»	Приостановлен	АО «Рассвет»	г. Усть-Лабинск	31,5 тыс. т молока, 1,3 тыс. голов нетелей	2025	2028
2	«Оптимизация процессов отделения упаковки сахара на АО «Сахарный завод «Свобода»	Приостановлен	АО «Сахарный завод «Свобода»	г. Усть-Лабинск		2025	2028
3	«Техническое перевооружение тракта подачи и свекломоечного комплекса АО «Сахарный завод «Свобода»	Приостановлен	АО «Сахарный завод «Свобода»	г. Усть-Лабинск		2025	2028
4	«Строительство завода по переработке сельскохозяйственной продукции»	Реализуемые	СПССПК «Братский продукт»	Усть-Лабинский р-он, х. Братский		2020	2025
5	«Строительство консервного завода по консервированию грибов и овощей»	Реализуемые	ИП Завгородняя Н.Н.	Усть-Лабинский район, ст.Кирпильская		2022	2022
6	«Строительство завода по переработке 180 т. сырого молока с производством сухого молока, сливочного масла и мороженого»	Реализуемые	АО «Рассвет»	г.Усть-Лабинск	180 т сырого молока	2022	2024
7	«Строительство мельницы мощностью 300 тонн в сутки»	Планируемые к реализации	ООО «Элеватор»	г.Усть-Лабинск	300 т в сутки	2022	2025
8	«Строительство пекарни мощностью 10 тонн хлебобулочных изделий в сутки»	Планируемые к реализации	ООО «Элеватор»	г.Усть-Лабинск	10 т хлебобулочных изделий в сутки	2024	2027
9	«Производство сухих кормов для непродуктивных животных»	Планируемые к реализации	ООО «Южный мясокомбинат»	г.Усть-Лабинск	1 т кормов в час	2024	2027
Комплекс отраслей промышленности (КОП)							
10	Создание индустриального (промышленного) парка «Кубань»	Реализуемые	Фонд экономического развития Юга ООО «Управляющая компания «Индустриальный парк «Кубань»	г. Усть-Лабинск		2016	2030
11	«Строительство фабрики по производству кресел для залов, секционных кресел, оснащения сцены, мебели для холлов»	Реализуемые	ООО «Корона»	г. Усть-Лабинск	180 тыс. кресел в год	2021	2028
12	«Строительство завода по сборке зерноуборочных комбайнов»	Планируемые к реализации	ООО Комбайновый завод «Кубань»	Г. Усть-Лабинск	200 комбайнов в год	2023	2027

№	Наименование комплекса / проекта	Статус	Инициатор	Площадка	Мощность	Срок реализации	
						Начало	Окончание
Строительный комплекс (СК)							
13	«Строительство коттеджного поселка в х. Аргатове Железного сельского поселения»	Реализуемые	ООО «Прогресс Агро»	Усть-Лабинский р-он, х. Аргатов	50 коттеджей	2024	2027
Торгово-транспортно-логистический комплекс (ТТЛК)							
14	Строительство торгово-сервисного центра по обслуживанию автомобилей и специализированной техники	Реализуемые	ООО «СпецАвтоГрад»	г. Усть-Лабинск		2024	2026
15	Строительство комплексного торгово-логистического центра по хранению, переработке и дистрибуции продукции сельского хозяйства и пищевой промышленности	Реализуемые	ООО «Управляющая компания «Индустриальный парк «Кубань»»	г. Усть-Лабинск		2024	2026
Комплекс социальных и инновационных услуг (КСИУ)							
16	«Строительство многофункционального центра реабилитации и лечения пациентов с осложнениями, вызванными новой коронавирусной инфекцией»	Планируемые к реализации	ООО «Лечебно-диагностический центр Доктора Дукина»	г. Усть-Лабинск		2023	2026
17	Строительство «Образовательной организации Усть-Лабинский Лицей»	Реализуемые	ООО «Образовательная инфраструктура»	г. Усть-Лабинск	475 учащихся – 19 классов по 25 учеников	2017	2022
Жилищно-коммунальный комплекс (ЖКК)							
18	Строительство водозаборных сооружений в северной части г. Усть-Лабинска	Инвестиционные предложения	Администрация Усть-Лабинского городского поселения	г. Усть-Лабинск		2023	2025
Санаторно-курортный и туристский комплекс (СКТК)							
19	Строительство музея древностей в г. Усть-Лабинске	Инвестиционные предложения	Фонд «Вольное Дело-Юг»	г. Усть-Лабинск		2023	2025
20	Строительство гостиницы 3*	Инвестиционные предложения	ООО «Юг+Развитие»	г. Усть-Лабинск	96 номеров	2022	2025
21	Создание зоны отдыха на озере Копытце в г. Усть-Лабинске	Инвестиционные предложения	Администрация Усть-Лабинского городского поселения	г. Усть-Лабинск		2022	2025
22	«Строительство парка развлечений и отдыха «RED FOX resort»	Реализуемые	ООО «Спектр»	Усть-Лабинский р-он, ст. Ладожская	территория парка – 8 га.	2018	2022

3.4.6 Экспортная деятельность

3.4.6.1 Текущая ситуация

Отраслевая специализация экспортной деятельности, проводимая на краевом уровне политика в сфере поддержки экспорта, а также сложившиеся социально-экономические и политические условия предопределяют ключевые приоритеты развития Усть-Лабинского района в данном направлении.

Экспортную деятельность в Усть-Лабинском районе осуществляют предприятия агропромышленного комплекса. Крупные сельскохозяйственные предприятия муниципального образования Усть-Лабинский район вовлечены в экспортную деятельность ООО «Прогресс-Агро» (юридический адрес г. Краснодар) и являются промежуточным звеном в экспорте сельскохозяйственной продукции: ООО «Элеватор», АО «Сахарный Завод «Свобода», ООО «НПО «Семеноводство Кубани», АО «Рассвет». Экспортный потенциал продукции предприятий Усть-Лабинского района включает продукцию АПК (Таблица 18).

Таблица 18 – Экспортный потенциал продукции предприятий Усть-Лабинского района

Наименование продукции	Экспортный потенциал, млн т в год	География экспорта
Пшеница 3, 4 класс, среднее содержание протеина 12,5%	300 000	<ul style="list-style-type: none"> • страны Африки, • страны Юго-Восточной Азии, • страны Средней Азии, • страны Ближнего Востока.
Мука пшеничная (ХП, общего назначения)	50 000	<ul style="list-style-type: none"> • страны Африки, • страны Юго-Восточной Азии, • страны Ближнего Востока, • КНР
Свекловичный сахар (песок, рафинад)	25 000	<ul style="list-style-type: none"> • страны Средней Азии, • КНР
Свекловичный жом (гранулированный).	25 000	<ul style="list-style-type: none"> • страны Ближнего Востока, • страны Юго-Восточной Азии, • КНР

3.4.6.2 Приоритетные направления экспортной деятельности

Цель:

Ц-4.5. Усть-Лабинский район – территория, накапливающая и реализующая экспортный потенциал в приоритетных отраслях муниципального образования.

Задачи:

- 3 4.5.0.1. Оказание консолидированной поддержки экспортно ориентированным субъектам МСП Усть-Лабинского района в сфере организации и развития экспортной деятельности, в частности, по таким направлениям, как:
- информационно-консультационные услуги по тематике экспортной деятельности для субъектов МСП;
 - содействие в поиске и подборе иностранного партнера по запросу субъекта МСП;
 - создание на иностранном языке и (или) модернизация существующего сайта субъекта МСП в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на иностранном языке;

- содействие в размещении субъекта МСП на международных электронных торговых площадках.
- 3 4.5.0.2. Информирование экспортеров муниципального образования о возможности прохождения процедуры добровольной сертификации «Сделано в России».
- 3 4.5.0.3. Формирование и актуализация реестра экспортеров Усть-Лабинского района.
- 3 4.5.0.4. Организация проведения образовательных программ, направленных на поддержку и развитие экспорта (обучение экспортно ориентированных субъектов предпринимательства основам экспортной деятельности).

3.5 Цифровая и управленческая трансформация

СЦ-5. Усть-Лабинский район-2030 обладает эффективной системой управления развитием территории на основе цифровой и управленческой трансформации, сфокусированной на потребностях экономики и социальной сферы при активном участии бизнеса и общественности.

Приоритетные направления достижения стратегической цели:

- Управленческая трансформация.
- Цифровая трансформация.

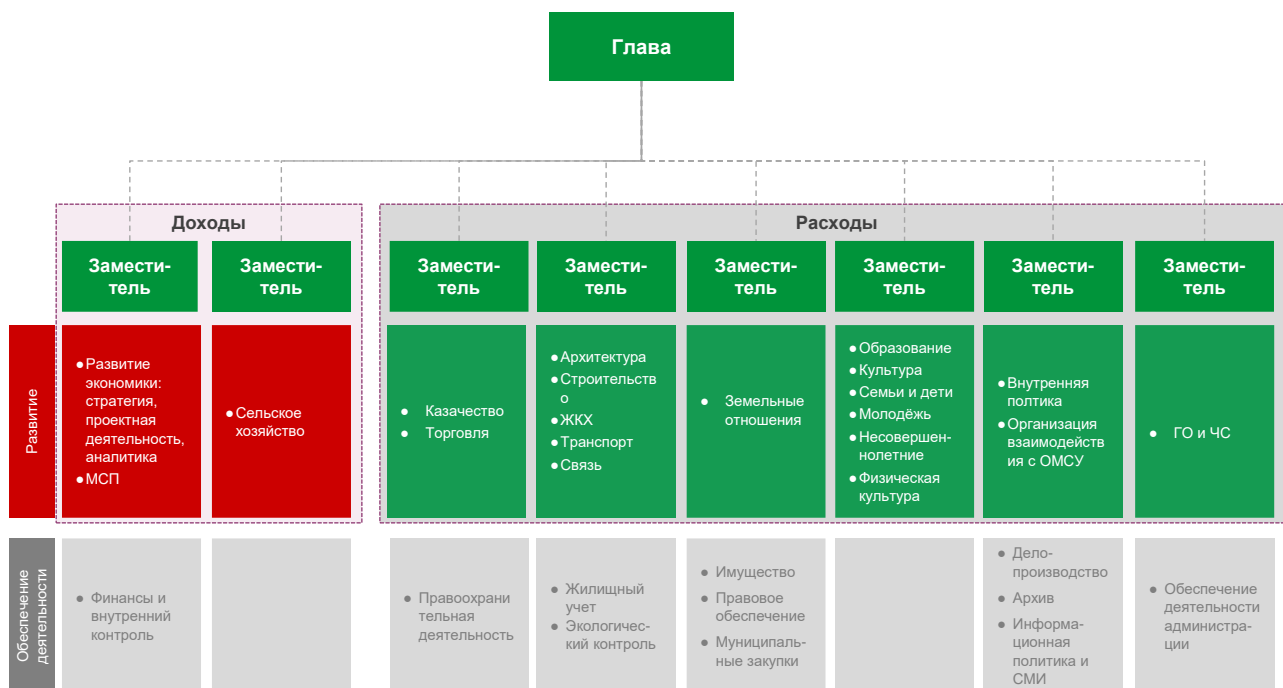
3.5.1 Управленческая трансформация

3.5.1.1 Текущая ситуация

Муниципальное образование Усть-Лабинский район обладает стабильной институциональной системой, обеспечивающей качество взаимоотношений с Краснодарским краем, развитие ключевых направлений.

Администрацию возглавляет глава – Запорожский Сергей Анатольевич. Структура администрации состоит из восьми административных блоков (в свою очередь состоящих из управлений, секторов и отделов), возглавляемых заместителями главы администрации. Каждый блок состоит из направлений развития и обеспечения деятельности. За двумя заместителями главы закреплены направления развития, обеспечивающие формирование доходов (сопровождение приоритетных экономических комплексов), оставшиеся шесть блоков развития являются преимущественно расходными (образование, здравоохранение, ЖКХ и др.), при этом они, безусловно, являются важными для обеспечения будущего устойчивого развития (Рисунок 20).

Рисунок 20 – Структура муниципальной власти в муниципальном образовании Усть-Лабинский район



Источник: данные Администрации МО, аналитика LC-AV

В рамках блока экономика и финансы на базе Управления экономики формируется штаб развития – проектный офис, представленный двумя секторами:

- Стратегия, проекты.
- Аналитика.

В Усть-Лабинском районе выстроена система муниципальных программ, обеспечивающая программное исполнение бюджета Усть-Лабинского района. При этом, в рамках большинства муниципальных программ осуществляется процессная деятельность, предлагается «донастроить» существующую экономическую систему, которая формировалась еще в советские времена.

В администрации муниципального образования внедряется проектное управление, в 2019 г. Усть-Лабинский район занял третье место в специальной номинации конкурса «Управление проектами в муниципальных образованиях» с проектом «Внедрение принципов и инструментов бережливых технологий в Усть-Лабинском районе».

В соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации большая часть субсидий, субвенций и межбюджетных трансфертов поступают в бюджет Усть-Лабинского района в рамках государственных программ Краснодарского края. На реализацию государственных программ Краснодарского края из краевого и федерального бюджетов в 2021 г. выделены средства муниципальному образованию в сумме около 2 млрд руб. Субвенции и субсидии предоставляются в рамках 15 государственных программ Краснодарского края. Необходимо повышать эффективность управления муниципальной собственностью: повысить эффективность использования муниципальных земельных участков, усилить контроль эффективности использования объектов недвижимости и обеспечить приватизацию их неиспользуемой части, а также проработать возможность реструктуризации и/или приватизации муниципальных предприятий и пакетов акций хозяйственных обществ, повысить эффективность сети государственных бюджетных учреждений города, стимулировать развитие механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства на территории района.

В России постепенно нарабатывается практика партнерства в социальной сфере и в реализации инфраструктурных проектов в коммунальном хозяйстве. Однако потенциал использования этих механизмов привлечения внебюджетных ресурсов недоиспользован. В целом большим потенциалом обладает деятельность по повышению социальной ответственности бизнеса.

Особенностью институциональной среды Усть-Лабинского района является активное участие некоммерческих организаций в социально-экономической жизни муниципального образования. Наиболее активными некоммерческими организациями являются: Фонд экономического развития Юга и Фонд «Вольное дело».

Конкурентные преимущества:

- Система муниципального управления в муниципальном образовании выстроена и является стабильной.
- В районе достаточно активно развивается малое и среднее предпринимательство, реализуется ряд проектов поддержки предпринимателей.
- Активное участие некоммерческих организаций в социально-экономической жизни района.

Ключевые проблемы:

- Наблюдаются системные недостатки качества стратегического управления, начинает формироваться проектное управление.
- Документы муниципального развития не сфокусированы на новых приоритетах и направлениях, которые могли бы дать максимальный результат и более эффективно использовать сильные стороны, возможности района, Краснодарского края и Южного полюса роста в целом.

Стратегические вызовы:

- Изменение организационных и управленческих отношений в системе государственного и муниципального управления.
- Рост роли человеческого фактора в системе управления.

3.5.1.2 Приоритетные направления управленческой трансформации

Цель:

Ц.5.1. В Усть-Лабинском районе действует эффективная система государственных, государственно-частных и общественных институтов, обеспечивающая устойчивое развитие на основе участия бизнеса и граждан в управлении.

Задачи:

- 3 5.1.0.1. Повышение качества системы муниципального управления Усть-Лабинского района.
- Интеграция программно-целевого и проектного подхода к управлению социально-экономическим развитием МО.
 - Формирование проектных компетенций и проектной культуры в органах муниципальной власти.
 - Создание условий для осуществления международных и межмуниципальных связей, формирование позитивного имиджа района.

- Повышение доступности государственных и муниципальных услуг на всей территории муниципального образования для жителей и гостей района.
 - Обеспечение непрерывного профессионального развития муниципальных служащих на основе индивидуальных карьерных траекторий, работы с кадровым резервом, развития института наставничества.
 - Повышение качества управления пространственным развитием района.
- 3 5.1.0.2. Повышение качества взаимодействия системы муниципального управления, бизнеса и общественности.
- Вовлечение местных сообществ в социальную и политическую практику.
 - Выстраивание коммуникаций с населением через взаимодействие с лидерами общественного мнения для вовлечения жителей в социально-общественную жизнь района.
 - Создание системы поддержки местных инициатив на уровне городских и сельских поселений.
 - Поддержка взаимодействия социально ориентированных некоммерческих организаций с органами местного самоуправления.
 - Интеграция корпоративного сектора в решение социально-экономических проблем МО, поддержка социальных инвестиций.
- 3 5.1.0.3. Создание социальных, политических и культурных условий для формирования патриотизма среди населения, поддержка российского казачества.
- Реализация мер, направленных на укрепление единства российской нации, развитие духовных и культурных традиций русского народа, развитие этнокультурного многообразия народов, проживающих на территории района.
 - Формирование позитивных межнациональных и этноконфессиональных отношений, мониторинг их состояния, выявление и предупреждение межнациональных конфликтов.
 - Поддержка культурно-просветительской и социально значимой работы, деятельности по морально-нравственному воспитанию верующих.

Таблица 19 – Ключевые индикаторы Цели 5.1.

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления городского округа (муниципального района)	3 5.1.0.1.					
Инерционный		49,42	47,78	47,78	47,78	47,78
Базовый		49,42	47,78	47,78	52,00	60,00
Оптимистический		49,42	47,78	52,00	60,00	65,00

3.5.2 Цифровая трансформация

3.5.2.1 Текущая ситуация

Инновационная система Усть-Лабинского района находится на стадии развития. На территории внедряются отдельные элементы информационной среды, однако потенциал муниципального образования в сфере инноваций не реализуется в полной мере.

Инновационный потенциал территории можно рассматривать в двух аспектах:

- Инновационная экосистема, направленная на разработку и коммерциализацию инновационных продуктов.
- Реализация приоритетных проектов с инновационными технологиями.

По первому направлению инновационная экосистема в Усть-Лабинском районе представлена слабо, уровень разработок и внедрения инноваций научными школами и бизнесом присутствует, но недостаточен.

На территории муниципального образования расположен ряд инновационно-активных предприятий:

- **АО «Рассвет»** осуществляет внедрение инноваций в агротехнике (снижение рисков потери урожая при засухе, бесснежной зиме, истощении почв и др.), в переработке сельхозпродукции (производство продукции из молока с белком А2). Уникальность проекта и продукции состоит в том, что у молока, содержащего белок А2 есть ряд преимуществ, отличающих его от обычного.
- **НПО «Семеноводство Кубани»** – на предприятии сформирована команда ученых – селекционеров, создающих универсальные гибриды кукурузы.
- **ООО «Главстрой-Усть-Лабинск»** выпускает современные высококачественные газобетонные блоки, монолитные перемычки и U-Блоки торговой марки «ГлавСтройБлок». В 2019 г. предприятием получен патент на изобретение изделия из ячеистого бетона автоклавного твердения, способа его изготовления, смеси для его изготовления и способа изготовления смеси.
- **МБОУ НОШ «Образовательный центр «Детство без границ»** – приказом министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 27.12.2019 г. №5423 учреждению присвоен статус краевой инновационной площадки (реализация проекта «Лаборатории непрерывных улучшений. Формирование бережливого мышления у дошкольников посредством использования технологии бережливого производства»).

По второму направлению в Усть-Лабинском районе создаются условия внедрения инновационных проектов, в первую очередь, в сфере инфраструктурных решений, а также в сфере АПК. В Усть-Лабинском районе реализуется ряд инновационных проектов в сфере АПК:

- **ООО «Южный мяскокомбинат»** (продукция бренда «Моя Станица»). В планах компании – расширение вторичной переработки (колбасный цех) и переработки отходов убоя с использованием безотходных технологий, что позволит максимально извлекать все ценные компоненты сырья, превращая их в полезные продукты и повышая тем самым доходность производства.
- **Проект «Строительство селекционно-генетического центра».** В 2019 г. на международном инвестиционном форуме «Сочи» был подписан протокол о намерениях по взаимодействию в сфере инвестиций по реализации инвестиционного проекта «Строительство селекционно-генетического центра». Проект предполагает строительство высокотехнологичного биоинженерного предприятия, производящего высокопродуктивный племенной молодняк, соответствующий мировым стандартам.

Кроме строительства самого центра, проектом планируется приобретение элитного поголовья голштинской породы коров.

Ключевые факторы, определяющие потенциал внедрения инновационных технологий на территории Усть-Лабинского района:

- Высокая численность «постоянных потребителей»: численность населения – 105 тыс. чел.
- Наличие крупных предприятий в сфере АПК.
- Через территорию муниципального образования проходят крупные транзитные потоки пассажирского и грузового транспорта.
- На территории Усть-Лабинского района создается инновационная система общего образования, позволяющая привлекать талантливую молодежь со всей России.

Данный потенциал имеет ограничения/проблемы, на решение которых в первую очередь и направлены инновационные и цифровые технологии:

- Не сформировано информационное пространство, поддерживающее социальное и туристическое развитие территории.
- Необходимы инновационные решения в сфере транспортной организации: пересечение транспортных потоков создает «пробки», при этом недостаточно площадок для организации эффективного их распределения.
- Распределенность проживания, относительно низкая доступность образовательных и медицинских услуг, низкий уровень проникновения современных образовательных и медицинских технологий.
- Высокая энергоемкость.

В сфере **связи** на территории Усть-Лабинского района наблюдается развитие телекоммуникационной инфраструктуры, однако имеется проблема низкого качества связи и доступа к высокоскоростному интернету (особенно актуальная для сельских поселений).

Население муниципального образования Усть-Лабинский район обеспечено услугами фиксированной телефонной связи в полном объеме. Число сельских населенных пунктов, обслуживаемых почтовой и телефонной связью, составляет 37 ед., т.е. 100%.

На территории района осуществляют деятельность следующие провайдеры:

- ПАО «Ростелеком» – оказывает услуги по подключению к интернету ADSL и высокоскоростному (оптоволокну), услуги мобильной связи, подключение и обслуживание домашнего телефона, телевидение.
- АО «Первая Башенная компания» – оказывает услуги по размещению всех видов телекоммуникационного оборудования, оборудования систем связи и мониторинга;
- АО «ТрансТелеКом» (ТТК) – оказывает услуги по подключению к высокоскоростному интернету (до 100 Мбит) и к домашнему телевидению.
- ООО «Фридом» – оказывает услуги по подключению к интернету по беспроводным каналам связи.

Услуги мобильной связи оказывают: ПАО «МТС», ПАО «ВымпелКом», ПАО «Теле2», ПАО «МегаФон».

Услуги широкополосного доступа к сети «Интернет» оказывают следующие операторы мобильной связи: ПАО «МТС» (дополнительной услугой данного оператора является телевидение), ПАО «ВымпелКом» (Билайн), ПАО «Теле2», ПАО «МегаФон».

Через почтовые отделения ОАО «Почта России» осуществляется доставка пенсий и пособий, подписных печатных изданий. В отделениях почтовой связи можно оплатить коммунальные

услуги, получить и погасить банковский кредит, обналичить денежные средства с пластиковых карт, оформить страховку, приобрести лотерейные, а также железнодорожные, авиа- и театральные билеты. Почтовые услуги постоянно востребованы: письма, бандероли, посылки, денежные переводы, а в перспективе объем оказываемых услуг будет только увеличиваться. Между тем, отрасль почтовых услуг нуждается в глубокой модернизации: в формировании системы логистики, привлечении инвестиций, обновлении.

Одним из негативных факторов развития информационной среды является относительно низкая доступность качественной сотовой связи и мобильного интернета. Анализ карт покрытия операторов «Большой четверки» показал, что устойчивый прием всех операторов по стандарту 4G присутствует только в г. Усть-Лабинск, с.п. Ладожское, с.п. Воронежское.

Конкурентные преимущества:

- В муниципальном образовании идет внедрение цифровых технологий в систему управления.
- Муниципальное образование обладает высоким потенциалом для внедрения инновационных проектов, в т.ч. инфраструктурных «умных» решений.
- Население муниципального образования Усть-Лабинский район обеспечено услугами фиксированной телефонной связи в полном объеме.

Ключевые проблемы:

- Слабое развитие инновационной экосистемы и предпосылок для ее появления.
- Неоднородность качества связи и доступа к высокоскоростному интернету на территории муниципального образования.

Стратегические вызовы:

- Фокус государства на цифровизацию и развитие информационных технологий.
- Сокращение присутствия глобальных цифровых лидеров в России.

3.5.2.2 Приоритетные направления цифровой трансформации

Цель:

Ц.5.2. Усть-Лабинский район обладает развитой информационной инфраструктурой, обеспечивающей 100% охват населения доступом в информационно-коммуникационную сеть «Интернет» и сеть частных, государственных и муниципальных цифровых услуг.

Задачи:

- 3 5.2.0.1. Создание единого информационного пространства, обеспечивающего доступ к открытым данным муниципального образования.
- 3 5.2.0.2. Повышение эффективности системы муниципального управления в т.ч. за счет внедрения государственной информационной системы Краснодарского края «Единая межведомственная система электронного документооборота исполнительных органов государственной власти Краснодарского края».
- 3 5.2.0.3. Сохранение полного охвата теле- и радиовещанием, удовлетворение спроса населения на информационные продукты.
- 3 5.2.0.4. Развитие местных элементов телекоммуникационной инфраструктуры, обеспечение всей территории района устойчивой зоной покрытия сети стандарта 4G и 5G.

- 3 5.2.0.5. Обеспечение высокого уровня безопасности жителей и гостей района на основе систем мониторинга.
- 3 5.2.0.6. Развитие конкуренции для рынка услуг связи на территории муниципального образования.

Таблица 20 – Ключевые индикаторы Цели 5.2.

Индикатор	Цель / задача	2020	2021	2024	2027	2030
Количество объектов государственной и муниципальной формы собственности, фактически используемых операторами связи для размещения и строительства сетей и сооружений связи, ед.	Ц.5.2.					
Инерционный		0	5	5	5	5
Базовый		0	5	5	5	5
Оптимистический		0	5	5	5	5

4 МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ФЛАГМАНСКИЕ ПРОЕКТЫ

4.1 Система флагманских проектов

Основным механизмом реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Усть-Лабинский район до 2030 г. является система муниципальных флагманских проектов.

Муниципальный флагманский проект (МФП) – проект, оказывающий значительное влияние на развитие муниципального образования:

- Муниципальный флагманский проект может включать систему логически связанных проектов и мероприятий, направленных на достижение цели проекта.
- Муниципальный флагманский проект может носить монохарактер (иметь одну цель и относиться к одной отрасли).
- Муниципальный флагманский проект может быть структурирован на несколько проектов, не связанных между собой, но направленных на достижение цели МФП.
- Система муниципальных флагманских проектов является основным механизмом реализации Стратегии социально-экономического развития региона.

Система муниципальных флагманских проектов Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Усть-Лабинский район до 2030 г. включает 9 муниципальных флагманских проектов:

- МФП «Межрайонный центр хирургии, травматологии и реабилитации».
- МФП «Физкультурно-спортивный комплекс в г. Усть-Лабинске».
- МФП «Развитие Первого университетского лицея им. Н.И. Лобачевского».
- МФП «Усть-Лабинский район – территория знаний («SkillsCity»)».
- МФП «Усть-Лабинский молодежный центр «Максимум».
- МФП «Усть-Лабинский туристско-креативный кластер».
- МФП «Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб. м/сут. в г. Усть-Лабинске».
- МФП «Индустриальный (промышленный) парк «Кубань».
- МФП «Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий».

Разработка и реализация муниципальных флагманских проектов осуществляется на основании «Положения об организации проектной деятельности в муниципальном образовании Усть-Лабинский район», утвержденного Постановлением главы муниципального образования Усть-Лабинский район.

Координация разработки и реализации муниципальных флагманских проектов осуществляется кураторами проектов при методическом и организационном сопровождении муниципального проектного офиса Усть-Лабинского района.

4.2 Муниципальные флагманские проекты Усть-Лабинского района

4.2.1 МФП «Межрайонный центр хирургии, травматологии и реабилитации»

Полное наименование МФП: «Межрайонный центр хирургии, травматологии и реабилитации».

Сроки реализации МФП: 2019-2027 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МФП:

- Ц 1.1. Здоровоохранение Усть-Лабинского района – качественная и доступная система медицинской помощи, обеспечивающая высокую продолжительность жизни, основанная на качественной инфраструктуре и профессионализме медицинского персонала.

Цель МФП:

- Строительство Межрайонного центра хирургии, травматологии и реабилитации оказывающего квалифицированную высокотехнологичную медицинскую помощь населению Усть-Лабинского и соседних с ним муниципальных образований.

Рисунок 21 – МФП «Межрайонный центр хирургии, травматологии и реабилитации»

Усть-Лабинский район / Портфель муниципальных флагманских проектов

МФП «Межрайонный центр хирургии, травматологии и реабилитации»

Название МФП: Межрайонный центр хирургии, травматологии и реабилитации.		Цель проекта: Строительство Межрайонного центра хирургии, травматологии и реабилитации оказывающего квалифицированную высокотехнологичную медицинскую помощь населению Усть-Лабинского и соседних с ним муниципальных образований.	
Стратегический приоритет МО: Высокий.		Описание проекта: Строительство Межрайонного центра хирургии, травматологии и реабилитации на базе объекта незавершенного строительства на территории Усть-Лабинской ЦРБ. МЦХТР основывается на проведении чистых операций малоинвазивными методами. Современные условия позволяют сократить время пребывания пациента на лечении (1-3 дня). Состав отделений объекта: Цокольный этаж – ЦСО, Серверная, технические помещения, комнаты приема пищи для медработников 1 этаж – Плановое и экстренное приемные отделения, диагностическое отделение 2 этаж – Травматологическое отделение на 40 коек 3 этаж – Хирургическое отделение на 40 коек 4 этаж – Оперблок на 4 операционных с преднаркозной и палатами пробуждения Финансирование проекта: • Разработка ПСД и выполнение СМР реконструкции объект – финансирование из благотворительных средств • Оснащение медицинским оборудованием и инвентарем, обеспечение медицинских работников – финансирование от Министерства здравоохранения Краснодарского края.	
Структура МФП: 2019-2021 – Разработка и утверждение концепции проекта. 2021-2022 – Разработка ПСД. 2023-2025 – Выполнение СМР. 2025-2026 – Оснащение медицинским оборудованием. 2026-2027 – Выход на проектную мощность.			
Инициатор: Писаренко Павел Викторович. Ответственный от Администрации МО Усть-Лабинский район: Бондаренко Марина Викторовна Ответственный от ГБУЗ «Усть-Лабинская ЦРБ» МЗ КК: Рысухин Сергей Викторович			
Сроки реализации: 2019-2027 гг.			
Срок запуска (дата)	2019 г.		
Выход на проектную мощность	2027 г.		

Источник: Паспорт муниципального флагманского проекта



Соответствие МФП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию флагманского проекта Краснодарского края «Кластер социальных и креативных индустрий» в части реализации приоритетной программы «Здоровье и долголетие»:
 - Создание эффективной пациентоцентричной системы здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и

реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни.

- Направлен на достижение целей Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
 - «СЦ-3. Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытых, мотивированных, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием и умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного» в части реализации задач «Повышение качества профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защита здоровья матери и ребенка, поддержка активного долголетия и здорового образа жизни».
 - «Ц-14.1. Регион-лидер в системе здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни».
- Направлен на реализацию задач национальных проектов Российской Федерации.
 - Национальный проект «Здравоохранение», включающий федеральные проекты:
 - «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи».
 - «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями».
 - «Борьба с онкологическими заболеваниями».
 - «Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям».
 - «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами».
 - «Развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий».

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами Усть-Лабинского района:

- Государственная программа Российской Федерации «Развитие здравоохранения».
- Государственная программа Краснодарского края «Развитие здравоохранения».

Краткое описание проекта

Строительство Межрайонного центра хирургии, травматологии и реабилитации (далее – МЦХТР) на базе объекта незавершенного строительства на территории Усть-Лабинской ЦРБ. МЦХТР основывается на проведении чистых операций малоинвазивными методами. Современные условия позволят сократить время пребывания пациента на лечении (1-3 дня).

Состав отделений объекта:

- Цокольный этаж – ЦСО, Серверная, технические помещения, комнаты приема пищи для медработников.
- 1 этаж – Плановое и экстренное приемные отделения, диагностическое отделение.
- 2 этаж – Травматологическое отделение на 40 коек.
- 3 этаж – Хирургическое отделение на 40 коек.
- 4 этаж – Оперблок на 4 операционных с преданркозной и палатами пробуждения.

Ожидаемые результаты реализации МФП

- Вывод медицины Усть-Лабинского района на качественно новый уровень.

- Обеспечение доступности высокотехнологичной медицины для населения Усть-Лабинского района, а также близлежащих районов.
- Присвоение 2-го уровня МЦХТР позволит повысить финансирование по ОМС.

4.2.2 МФП «Физкультурно-спортивный комплекс в г. Усть-Лабинске»

Полное наименование МФП: «Физкультурно-спортивный комплекс в г. Усть-Лабинске».

Сроки реализации МФП: 2022-2030 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МФП:

- Ц 1.2. Усть-Лабинский район – территория с доступными условиями и равными возможностями для систематических занятий физической культурой и спортом для граждан всех возрастных категорий, обеспечивающая высокий уровень подготовки спортивного резерва и включенная в спортивную жизнь края, страны и мира.

Цель МФП:

- Создание современного физкультурно-спортивного комплекса на территории г. Усть-Лабинска, направленного на привлечение населения к систематическим занятиям физической культурой и спортом, в т.ч. путем организации учебно-тренировочных сборов краевых и российских команд.

Рисунок 22 – МФП «Физкультурно-спортивный комплекс в г. Усть-Лабинске»

Усть-Лабинский район / Портфель муниципальных флагманских проектов

МФП «Физкультурно-спортивный комплекс в г. Усть-Лабинске»

Название МФП: Физкультурно-спортивный комплекс в г. Усть-Лабинске.		Цель проекта: Строительство современного Физкультурно-спортивного комплекса позволяющего развивать как имеющиеся, так и новые виды спорта в Усть-Лабинском районе, привлекать в спорт большее количество населения, привлекать на учебно-тренировочные сборы команды из Краснодарского края и России.	
Стратегический приоритет МО: Высокое качество жизни (СЦ-1. В Усть-Лабинском районе созданы условия для сохранения и привлечения населения, поддержания здоровья и активного долголетия жителей).		Описание проекта: Строительство Физкультурно-спортивного комплекса возможно вблизи действующего СК «Старт» в г. Усть-Лабинске. Завершение строительства всех объектов комплекса позволит повысить количество населения регулярно занимающихся спортом, как массовым, так и спортом высоких достижений. Комплекс формирует условия для организации учебно-тренировочных сборов по разным видам спорта для спортсменов из Краснодарского края и России. Состав Физкультурно-спортивного комплекса:	
Структура МФП: 2022-2023 – Формирование земельного участка, разработка ПСД 2023-2024 – Включение проекта/проектов в программы господдержки 2024-2026 – Выполнение СМР бассейна, тренировочных полей, площадок уличных тренажеров 2026-2028 – Выполнение СМР гостиницы 2028-2030 – Выход на проектную мощность		1. Существующий СК «Старт» (игровые залы, ринг, тренажерный комплекс, гостиница на 30 мест эконом класса, и др.). 2. Поле с искусственным покрытием, размерами 120 на 80 м (футбол/регби). 3. Поле с натуральным покрытием, размерами 120 на 80 м (футбол/регби), 6-ю беговыми дорожкам по периметру поля. 4. Бассейн на 25 м, с чашами для не умеющих плавать, кабинетом спортивного врача, массажными кабинетами, сауной. 5. Тренировочное поле для пляжных видов спорта. 6. Умные уличные тренажеры. 7. Гостиница 3* с питанием на 30 мест.	
Ответственный от инициатора: Маньшин Валерий Павлович. Ответственный от Администрации МО Усть-Лабинский район: Бондаренко Марина Викторовна.			
Сроки реализации: 2022-2030 гг.			
Срок запуска (дата)	2022 г.		
Выход на проектную мощность	2028-2030 гг.		

Источник: Паспорт муниципального флагманского проекта



Соответствие МФП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
 - Национальный проект «Демография».

- Федеральный проект «Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва (Спорт-норма жизни)».
- Региональный проект «Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва (Спорт-норма жизни)».
- Направлен на достижение целей Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
 - Ц-2.4 Созданы благоприятные условия для развития гражданского общества как основы устойчивости и конкурентоспособности региона.
 - Ц-2.5 В Краснодарском крае обеспечен высокий уровень природной, техногенной и общественной безопасности, созданы условия для безопасного проживания населения и развития бизнеса.
 - Ц-10.4. Один из регионов-лидеров активного туризма в России, предлагающий широкий спектр интересных возможностей для активного (в т.ч. горнолыжного) отдыха, комплексно и эффективно использующий уникальный рекреационный потенциал территории.
 - Ц-10.5. Международный всесезонный центр делового, событийного (в т.ч. спортивного) и образовательного туризма, регион-лидер MICE-туризма в России.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами Усть-Лабинского района:

- Государственная программа Краснодарского края «Развитие физической культуры и спорта».
- Государственная программа Краснодарского края «Доступная среда».
- Государственная программа Краснодарского края «Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры».
- Государственная программа Краснодарского края «Содействие занятости населения».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании Усть-Лабинский район».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Молодёжь муниципального образования Усть-Лабинский район».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования Усть-Лабинский район».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Создание условий инвестиционной привлекательности в муниципальном образовании Усть-Лабинский район».

Краткое описание проекта

Строительство физкультурно-спортивного комплекса на территории г. Усть-Лабинска, в состав которого войдут следующие объекты:

- Существующий СК «Старт» (игровые залы, ринг, тренажерный комплекс, гостиница на 30 мест эконом класса, и др.).
- Поле с искусственным покрытием, размерами 120 на 80 м (футбол/регби).

- Поле с натуральным покрытием, размерами 120 на 80 м (футбол/регби), 6 беговыми дорожкам по периметру поля.
- Бассейн на 25 м, с чашами для неумеющих плавать, кабинетом спортивного врача, массажными кабинетами, сауной.
- Тренировочное поле для пляжных видов спорта.
- Умные уличные тренажеры.
- Гостиница 3* с питанием на 30 мест.

Ожидаемые результаты реализации МФП

- Рост числа систематически занимающегося физической культурой и спортом населения.
- Формирование новых для Усть-Лабинского района видов спорта: плавание, водное поло и др.
- Привлечение дополнительных средств в бюджет Усть-Лабинского района за счет учебно-тренировочных сборов

4.2.3 МФП «Развитие Первого университетского лицея им. Н.И. Лобачевского»

Полное наименование МФП: «Развитие Первого университетского лицея им. Н.И. Лобачевского».

Сроки реализации МФП: 2022-2030 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МФП:

- Ц.2.1. Усть-Лабинский район – «территория знаний» с современной образовательной инфраструктурой, где созданы качественные условия для развития и профессиональной ориентации мотивированных детей и молодежи, выявления, поддержки и развития способностей молодых талантов, подготовки квалифицированных специалистов для приоритетных отраслей и социальной сферы Усть-Лабинского района.

Цель МФП:

- Образовательный центр с углубленным изучением естественных и точных наук в сотрудничестве с МГУ имени М.В. Ломоносова, в котором каждому интересно учиться, познавать себя, развивать собственные способности, реализовывать внутренний потенциал, добиваться академических и творческих высот, проводить передовые научные исследования, что будет способствовать подготовке лицеистов к осознанному выбору направления и успешному обучению в университете, формированию научной и научно-технологической элиты России и кадров для научной деятельности и высокотехнологического сектора экономики.

Рисунок 23 – МФП «Развитие Первого университетского лицея им. Н.И. Лобачевского»

Портфель муниципальных флагманских проектов Усть-Лабинского района

Развитие Первого университетского лицея им. Н.И. Лобачевского

Название МФП: Развитие Первого университетского лицея им. Н.И. Лобачевского.		Цель проекта: Лицей – это место, в котором каждому интересно учиться, познавать себя, развивать собственные способности, реализовывать внутренний потенциал, добиваться академических и творческих высот, проводить передовые научные исследования, что будет способствовать формированию будущей научно-технической элиты инновационной России.
Стратегический приоритет МО: • Саморазвитие – возможности для самореализации и развития детей и взрослых в передовой образовательной среде.		Описание проекта: Проект предусматривает развитие академического лицея с углублённым изучением естественных наук (математики, физики, информатики, химии и биологии) для 475 учащихся со всей России, прошедших конкурсный отбор (с 7 по 11 класс), и включает: <ul style="list-style-type: none"> Создание максимально благоприятных условий для успешного обучения (развитие инфраструктуры: учебные аудитории, творческие студии, библиотека, кампус лицея на 150 учеников, столовая, физкультурно-оздоровительный комплекс с 25-метровым бассейном, тренажерным залом, студией гимнастики, многофункциональным залом для единоборств, стадионом, баскетбольной, волейбольной и тренажёрной площадками, кортами для большого тенниса, беговой дорожкой и скалодромом). Разработка всесторонне сбалансированных учебных планов и программ с использованием современных образовательных технологий для интеграционного обучения с использованием возможностей ведущих вузов. Раннее вовлечение учащихся в реальную научно-исследовательскую работу в форме реализации проектной деятельности под руководством ведущих ученых и преподавателей МГУ им. М.В. Ломоносова.
Участники МФП: • ОАНО «Усть-Лабинский Лицей». • МГУ им. М.В. Ломоносова (факультеты: физический, химический, биологический, фундаментальной медицины, наук о материалах, биотехнологий, фундаментальной физико-химической инженерии, биоинженерии и биоинформатики). • Объединённый институт ядерных исследований. • Московские вузы. • Российская Академия Наук. • Международная летняя химическая школа. • Кубанский государственный университет. • Адыгейский государственный университет.		
Куратор проекта: Бондаренко Марина Викторовна, заместитель главы МО Усть-Лабинский район. Руководитель проекта: Гладилин Андрей Александрович, академический директор ОАНО «Усть-Лабинский Лицей».		
Сроки реализации: 2022-2030 гг.		
Срок запуска (дата)	2022 г.	
Выход на проектную мощность	2027 г.	

Источник: Паспорт муниципального флагманского проекта



Соответствие МФП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
 - Национальный проект «Образование».
- Направлен на достижение целей Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
 - СЦ-3 Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе умной экономики и культуры – научно-образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.
 - Ц-14.2 Образовательный центр, предоставляющий человеку возможность обучаться в течение всей жизни и формирующий поколение молодых талантов и предпринимателей.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами Усть-Лабинского района:

- Государственная программа Краснодарского края «Развитие образования».
- Государственная программа Краснодарского края «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края».
- Государственная программа Краснодарского края «Развитие общественной инфраструктуры».
- Государственная программа Краснодарского края «Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры».

- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие образования в Усть-Лабинском районе».

Краткое описание проекта

Первый Университетский Лицей им. Н.И. Лобачевского с углублённым изучением естественных наук (математики, физики, информатики, химии и биологии) рассчитан на 475 учащихся – 19 классов по 25 учеников со всей России, прошедших сложный конкурсный отбор. Обучение в лицее бесплатное, построенное на системе грантов. Инфраструктура лицея включает современные оборудованные учебные аудитории, творческие студии, физкультурно-оздоровительный комплекс, библиотеку, столовую и кампус, который рассчитан на 150 приезжих учеников. Для местных жителей предполагается полупансион.

Лицеисты учатся пять лет – с 7 по 11 класс. Учебная программа предусматривает комплексный подход к образованию и включает основной учебный план, междисциплинарные курсы, дополнительное образование, возможность ранней профориентации. Лицеисты обучаются по уникальной образовательной программе, которая сочетает изучение сложного теоретического материала с практической, проектно-исследовательской работой. Модель обучения в лицее основана на методологии конвергентного образования — она помогает формировать необходимые для успешной жизни академические знания и современные навыки.

В лицее будет 13 кафедр, в том числе математики, физики, химии и биологии, технологий, проектов и исследований, общественных наук и гуманитарных технологий, культуры и искусств, информационных технологий и иностранных языков.

Ожидаемые результаты реализации МФП

- Сокращение оттока молодежи из Усть-Лабинского района.
- Привлечение талантливой молодежи в Усть-Лабинский район и Краснодарский край.
- Повышение уровня удовлетворенности населения системой образования.
- Создание максимально благоприятных условий для гармоничного развития личности и успешного обучения одаренных и мотивированных детей и молодежи (включая современные оборудованные учебные аудитории, творческие студии, физкультурно-оздоровительный комплекс, библиотеку, столовую и кампус).
- Осознанный выбор специальности выпускниками лицея.
- Большое количество выпускников лицея, продолживших заниматься научной деятельностью и поступивших в аспирантуру после окончания университета.
- Формирование научной и научно-технологической элиты России и кадров для научной деятельности и высокотехнологического сектора экономики.
- Воспитание лидеров, любящих свою Родину.

4.2.4 МФП «Усть-Лабинский район – территория знаний («SkillsCity»)»

Полное наименование МФП: «Усть-Лабинский район – территория знаний («SkillsCity»)».

Сроки реализации МФП: 2022-2040 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МФП:

- Ц.2.1. Усть-Лабинский район – «территория знаний» с современной образовательной инфраструктурой, где созданы качественные условия для развития и профессиональной ориентации мотивированных детей и молодежи, выявления, поддержки и развития способностей молодых талантов, подготовки квалифицированных специалистов для приоритетных отраслей и социальной сферы Усть-Лабинского района.

Цель МФП:

- Формирование образовательной среды опережающего развития путем создания распределенного кампуса, стимулирующего приток и подготовку кадров по приоритетным направлениям для Усть-Лабинского района, включая АПК и биотехнологии, предоставляющего современные условия для учебы, работы, жизни и творчества студентов и преподавателей.

Рисунок 24 – МФП «Усть-Лабинский район – территория знаний («SkillsCity»)»

Портфель муниципальных флагманских проектов Усть-Лабинского района

Усть-Лабинский район – территория знаний «SkillsCity» (распределенный кампус СПО)

Название МФП: Усть-Лабинский район – территория знаний «SkillsCity».	Цель проекта: Формирование образовательной среды опережающего развития путем создания распределенного кампуса, стимулирующего приток и подготовку кадров по приоритетным направлениям для Усть-Лабинского района, включая АПК и биотехнологии, предоставляющего современные условия для учебы, работы, жизни и творчества студентов и преподавателей.
Стратегический приоритет МО: <ul style="list-style-type: none"> • Саморазвитие – возможности для самореализации и развития детей и взрослых в передовой образовательной среде. • Качественная среда для жизни. • Привлекательный имидж тер-рии для рег. властей и инвесторов. • Вовлеченность бизнеса в решение соц. и эконом. проблем. 	Описание проекта: В Усть-Лабинском районе будет создан распределенный образовательный кампус на базе имеющихся организаций СПО и новой инфраструктуры. Проект предусматривает: <ul style="list-style-type: none"> • Развитие и строительство образовательной, научно-исследовательской, культурно-досуговой, спортивно-оздоровительной и жилой инфраструктуры. • Создание системы управления с участием бизнеса и органов власти, в т.ч., партнерские отношения между участниками кампуса. • Вовлечение отраслевых партнёров в подготовку кадров. • Единое информационное пространство. • Создание коворкинг-пространств, центра молодёжных стартапов. • Определение текущей и прогнозной потребности в кадрах по перспективным и востребованным профессиям, муниципального заказа на подготовку кадров, требований работодателей к молодым специалистам с учетом потребностей предприятий. • Расширение перечня специальностей. • Расширение и повышение эффективности программ дополнительного профессионального образования. • Внедрение обр. программ, направленных на освоение компетенций в сфере устойчивого развития и финансовой грамотности. • Развитие профориентации.
Участники проекта: <ul style="list-style-type: none"> • Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края. • Управление образованием Адм. МО Усть-Лабинский район. • ГБПОУ «Усть-Лабинский социально-педагогический колледж». • ГБПОУ «Ладожский многопрофильный техникум». • Центр дополнительного профессионального образования ГБПОУ «Усть-Лабинский социально-педагогический колледж». • Первый Университетский Лицей им. Н.И. Лобачевского. • Работодатели Усть-Лабинского района. • Отдел по делам молодежи Адм. МО Усть-Лабинский район. • Центр занятости населения. 	
Куратор проекта: Бондаренко Марина Викторовна, заместитель главы МО Усть-Лабинский район. Руководитель проекта: Баженова Алла Алексеевна, начальник управления образованием Адм. МО Усть-Лабинский район.	
Сроки реализации: 2022-2040 г.	
Срок запуска (дата)	2024 г.
Выход на проектную мощность	2030 г.

Источник: Паспорт муниципального флагманского проекта



Соответствие МФП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
 - Национальный проект «Образование».
- Направлен на достижение целей Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
 - СЦ-3 Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытых, мотивированных, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием и умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного.
 - СЦ-14 Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе умной экономики и культуры – научно-образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.

- Ц-14.2 Образовательный центр, предоставляющий человеку возможность обучаться в течение всей жизни и формирующий поколение молодых талантов и предпринимателей.
- Ц-14.3 Регион со сбалансированной системой обеспечения ведущих экономических комплексов компетентными и мотивированными кадрами.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами Усть-Лабинского района:

- Государственная программа Краснодарского края «Развитие образования».
- Государственная программа Краснодарского края «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края».
- Государственная программа Краснодарского края «Развитие общественной инфраструктуры».
- Государственная программа Краснодарского края «Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры».
- Государственная программа Краснодарского края «Формирование современной городской среды».
- Государственная программа Краснодарского края «Содействие занятости населения».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие образования в Усть-Лабинском районе».

Краткое описание проекта

В рамках реализации МФП будет создан образовательный распределенный кампус, включающий профессиональные образовательные организации Усть-Лабинского района, с современными учебными аудиториями, развитой инновационной инфраструктурой для научно-технологического развития, современными студенческими общежитиями, качественной культурно-досуговой и спортивно-оздоровительной инфраструктурой. Будут созданы институциональные условия для реализации проекта: выстроены партнерские отношения между участниками кампуса, профессиональными образовательными организациями с предприятиями реального сектора экономики, взаимодействие с органами государственной власти, организовано сотрудничество с образовательными организациями других муниципальных образований Краснодарского края, сформировано единое информационное пространство. Проект включает определение текущей и прогнозной потребности в кадрах по перспективным и востребованным профессиям в районе, формирование муниципального заказа на подготовку кадров, определение требований работодателей к молодым специалистам с учетом потребностей предприятий. Будут внедрены адаптивные, практико-ориентированные и гибкие образовательные программы, ориентированные на потребности рынка труда и конкретных предприятий Усть-Лабинского района, а также образовательные программы, направленные на освоение компетенций в сфере ESG, устойчивого развития и финансовой грамотности, организовано участие работодателей в разработке и актуализации образовательных программ и формировании требований к профессиональным и личностным компетенциям студентов, в образовательном процессе в качестве преподавателей, а также в аттестационных комиссиях и демонстрационном экзамене в качестве экспертов. Для обеспечения высокого качества подготовки кадров важную роль сыграет независимая оценка качества подготовки кадров.

Ожидаемые результаты реализации МФП

- Подготовка 1 500 кадров по программам СПО по приоритетным направлениям развития района.
- Создание новых рабочих мест.
- Сокращение оттока молодежи из Усть-Лабинского района.

- Привлечение талантливой молодежи в район и в Краснодарский край.
- Повышение качества и доступности среднего профессионального образования.
- Повышение уровня удовлетворенности работодателей кадрами >80%.
- Повышение уровня удовлетворенности населения системой образования.
- Повышение мотивированности обучающихся к выбору профессий, необходимых для успешного развития района.

4.2.5 МФП «Усть-Лабинский молодежный центр «Максимум»

Полное наименование МФП: «Усть-Лабинский молодежный центр «Максимум».

Сроки реализации МФП: 2022-2030 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МФП:

- Ц 2.3. Усть-Лабинский район – территория притяжения талантливой и социально активной молодежи, принимающей участие в управлении и развитии муниципального образования, для которых созданы условия для успешной социализации и эффективной самореализации.

Цель МФП:

- Создание условий для успешной социализации и эффективной самореализации талантливой и социально активной молодежи Усть-Лабинского района, принимающей участие в управлении и развитии муниципального образования.

Рисунок 25 – МФП «Усть-Лабинский молодежный центр «Максимум»

Портфель муниципальных флагманских проектов Усть-Лабинского района

Усть-Лабинский молодежный центр «Максимум»

Название МФП: Усть-Лабинский молодежный центр.		Цель проекта: Создание условий для успешной социализации и эффективной самореализации талантливой и социально активной молодежи Усть-Лабинского района, принимающей участие в управлении и развитии муниципального образования.	
Стратегический приоритет МО: <ul style="list-style-type: none"> • Саморазвитие – возможности для самореализации и развития детей и взрослых в передовой образовательной среде. • Качественная среда для жизни. • Участие жителей в выборе и реализации приоритетов развития. 		Описание проекта: В Усть-Лабинском районе в каждом поселении будет место для молодежи, которое станет «домом» для талантливых, креативных и инициативных ребят за счет: <ul style="list-style-type: none"> • Развития молодежного центра «Максимум» и сети подростково-молодежных клубов в поселениях, включая капитальный ремонт здания в Усть-Лабинске, создание творческих пространств, молодежного проектного офиса, молодежных сообществ, реализация инициатив плана проведения Десятилетия науки и технологий («Проектирование будущего», «Наука как искусство» и др.), вовлечение молодежи в различные виды творческой деятельности и спорта. • Создания муниципального отделения Российского союза сельской молодежи. • Создания молодежного интернет-портала «Молодежь Усть-Лабинского района», в т.ч. «банка молодежных инициатив». • Создания Центра по подготовке добровольцев (волонтеров) на базе Усть-Лабинского социально-педагогического колледжа, в т.ч. развитие научного волонтерства. • Организация и проведение фестивалей для молодежи. 	
Структура МФП: <ul style="list-style-type: none"> • Усть-Лабинский молодежный центр. 			
Куратор МФП: Бондаренко Марина Викторовна, заместитель главы МО Усть-Лабинский район. Руководитель МФП: Свистунов Роман Александрович, начальник отдела по делам молодежи Администрации МО Усть-Лабинский район.			
Сроки реализации: 2022-2027 гг.			
Срок запуска (дата)		2022 г.	
Выход на проектную мощность		2025 г.	

Источник: Паспорт муниципального флагманского проекта



Соответствие МФП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
 - Национальный проект «Образование».
 - Федеральный проект «Развитие системы поддержки молодежи («Молодежь России»)».
 - Региональный проект «Развитие системы поддержки молодежи («Молодежь России»)».
- Направлен на достижение целей Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
 - СЦ-3. Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытых, мотивированных, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием и умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного.
 - Ц-2.1. Краснодарский край – родина национальных предпринимателей-чемпионов.
 - Ц-2.4. Созданы благоприятные условия для развития гражданского общества как основы устойчивости и конкурентоспособности региона.
 - Ц-2.5. В Краснодарском крае обеспечен высокий уровень природной, техногенной и общественной безопасности, созданы условия для безопасного проживания населения и развития бизнеса.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами Усть-Лабинского района:

- Государственная программа Краснодарского края «Доступная среда».
- Государственная программа Краснодарского края «Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры».
- Государственная программа Краснодарского края «Формирование условий для духовно-нравственного развития граждан».
- Государственная программа Краснодарского края «Формирование современной городской среды».
- Государственная программа Краснодарского края «Развитие общественной инфраструктуры».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Молодёжь муниципального образования Усть-Лабинский район».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования Усть-Лабинский район».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Создание условий инвестиционной привлекательности в муниципальном образовании Усть-Лабинский район».

Краткое описание проекта

Формирование доступной (институциональной, материально-технической, цифровой) среды, обеспечивающей участие молодежи в системе управления и развития района, развитие районного добровольческого движения и молодежного предпринимательства

Ожидаемые результаты реализации МФП

- Сокращение оттока молодежи из Усть-Лабинского района.
- Привлечение талантливой молодежи в район.
- Формирование среды для развития и самореализации молодежи, включая институциональные условия и инфраструктуру (Усть-Лабинского молодежного центра).
- Рост доли молодежи в общем количестве участников мероприятий до 95% (в 2020 г. – 85%).
- Рост числа молодежных мероприятий.
- Рост мотивированной молодежи.
- Рост числа волонтеров (добровольцев), в том числе волонтеров культуры и образования, за счет создания центра по подготовке добровольцев (волонтеров) Усть-Лабинского района.
- Рост числа молодых предпринимателей.
- Снижение уровня преступности среди молодежи (профилактика асоциального поведения).

4.2.6 МФП «Усть-Лабинский туристско-креативный кластер»

Полное наименование МФП: «Усть-Лабинский туристско-креативный кластер».

Сроки реализации МФП: 2022-2030 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МФП:

- Ц 2.2. Усть-Лабинский район – территория творческих жителей, где созданы условия для культурного, духовно-нравственного и гуманитарного развития личности, укрепления единства народов Усть-Лабинского района и Краснодарского края, реализации творческого потенциала населения и гостей района.
- Ц 4.3. Туристский комплекс Усть-Лабинского района – современная, технологичная, диверсифицированная и экономически устойчивая инфраструктура, обеспечивающая турпоток не менее 30 тыс. чел. в год, предоставляющая разнообразный продукт в сфере историко-культурного, аграрного, гастрономического, событийного туризма, развивающаяся на основе историко-культурного наследия, благоприятных природно-климатических условий и предпринимательской активности.

Цели МФП:

- Создание условий, направленных на реализацию и объединение туристских и креативных возможностей Усть-Лабинского района.
- Актуализация и разработка разноплановых туристских маршрутов и культурно-познавательных программ.
- Формирование событийного календаря культурно-массовых и туристских мероприятий краевого, общероссийского и международного уровней, направленных на творческую (креативную) самореализацию населения и гостей Усть-Лабинского района.

- Формирование и популяризация туристского бренда «Усть-Лабинский район – территория отдыха и креатива».

Рисунок 26 – МФП «Усть-Лабинский туристско-креативный кластер»

Портфель муниципальных флагманских проектов Усть-Лабинского района

Усть-Лабинский туристско-креативный кластер

<p>Название МФП: Усть-Лабинский туристско-креативный кластер.</p> <p>Стратегический приоритет МО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Туризм – разнообразие турпродуктов и качественная инфраструктура. • Традиции и самобытность – творческие инициативы и сохранение культурно-исторического наследия. • Вовлеченность бизнеса в решение социальных и экономических проблем. • Привлекательный имидж территории для региональных властей и инвесторов. <p>Структура МФП:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие среды туристских и креативных возможностей Усть-Лабинского района. 2. Туристские маршруты Усть-Лабинского района. 3. Событийный календарь Усть-Лабинского района. 4. Туристский бренд «Усть-Лабинский район – территория отдыха и креатива». <p>Ответственный от инициатора: Левченко Денис Константинович. Ответственный от Администрации МО Усть-Лабинский район: Завалевская Светлана Игоревна.</p> <p>Сроки реализации: 2022-2030 гг.</p> <table border="1"> <tr> <td>Срок запуска (дата)</td> <td>2022 г.</td> </tr> <tr> <td>Выход на проектную мощность</td> <td>2027 г.</td> </tr> </table>	Срок запуска (дата)	2022 г.	Выход на проектную мощность	2027 г.	<p>Цели проекта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создание условий, направленных на реализацию и объединение туристских и креативных возможностей Усть-Лабинского района. 2. Актуализация и разработка разноплановых туристских маршрутов и культурно-познавательных программ. 3. Формирование событийного календаря культурно-массовых и туристских мероприятий краевого, общероссийского и международного уровней, направленных на творческую (креативную) самореализацию населения и гостей Усть-Лабинского района. 4. Формирование и популяризация туристского бренда «Усть-Лабинский район – территория отдыха и креатива». <p>Описание проекта:</p> <p>Формирование туристско-креативного кластера путем развития и кооперации туристской (строительство гостиниц, объектов придорожной инфраструктуры, оборудование площадок для событийных мероприятий) и креативной (строительство культурно-досуговых объектов, коворкинг и арт-пространств, преобразование в креативные пространства неэффективно используемых муниципальных и сельских объектов) инфраструктуры, разработки туристских маршрутов, событийного календаря и туристско-креативного бренда Усть-Лабинского района, формирования институциональной среды для развития кластера.</p>
Срок запуска (дата)	2022 г.				
Выход на проектную мощность	2027 г.				

Источник: Паспорт муниципального флагманского проекта



Соответствие МФП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
 - Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства».
 - Национальный проект «Культура».
 - Региональный проект «Культурная среда».
 - Региональный проект «Развития туристической инфраструктуры».
- Направлен на достижение целей Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
 - Ц-10.3. Центр культурно-познавательного и развлекательного туризма, крупнейший российский центр круизного туризма на Черном море, обладающий широким кругом уникальных и разнообразных объектов туристского показа, интересных как для жителей России, так и для иностранных граждан, предлагающий качественный экскурсионный продукт.
 - Ц-10.5. Международный всесезонный центр делового, событийного (в том числе спортивного) и образовательного туризма, регион-лидер MICE-туризма в России.
 - Ц-10.6. Крупнейший центр сельского (аграрного) туризма на Юге России, объединяющий сельские территории, привлекательные для жизни и отдыха, устойчиво развивающиеся на основе эффективного использования местным предпринимательским сообществом уникального комплекса природного и историко-

культурного ресурса и человеческого потенциала, сохранения и возрождения культурного и природного наследия, национальной самобытности и народных традиций, производства экологически чистых традиционных продуктов питания высокого качества, нацеленные на обеспечение физического оздоровления и духовного возрождения населения России; центр компетенций Южного полюса роста в сфере развития сельского (аграрного) туризма.

- Ц-14.5. Регион с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами Усть-Лабинского района:

- Государственная программа Краснодарского края «Развитие культуры».
- Государственная программа Краснодарского края «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса».
- Государственная программа Краснодарского края «Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры».
- Государственная программа Краснодарского края «Содействие занятости населения».
- Государственная программа Краснодарского края «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края».
- Государственная программа Краснодарского края «Развитие общественной инфраструктуры».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие культуры Усть-Лабинского района».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Молодёжь муниципального образования Усть-Лабинский район».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования Усть-Лабинский район».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Создание условий инвестиционной привлекательности в муниципальном образовании Усть-Лабинский район».

Краткое описание проекта

Формирование туристско-креативного кластера путем развития и кооперации туристской (строительство гостиниц, объектов придорожной инфраструктуры, оборудование площадок для событийных мероприятий) и креативной (строительство культурно-досуговых объектов, коворкинг и арт-пространств, преобразование в креативные пространства неэффективно используемых муниципальных и сельских объектов) инфраструктуры, разработки туристских маршрутов, событийного календаря и туристско-креативного бренда Усть-Лабинского района, формирования институциональной среды для развития кластера.

Ожидаемые результаты реализации МФП

- Увеличение объема оказания туристских услуг.
- Увеличение количества занятых в отрасли.
- Рост налоговых поступлений в бюджет Усть-Лабинского района.

4.2.7 МФП «Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб. м/сут. в г. Усть-Лабинске»

Полное наименование МФП: «Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб. м/сут. в г. Усть-Лабинске».

Сроки реализации МФП: 2021-2025 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МФП:

- Ц 3.1. Усть-Лабинский район – комфортное пространство жизнедеятельности с развитыми системами коммунальной инфраструктуры и сервисами ЖКХ, обеспечивающими население и бизнес коммунальными ресурсами и услугами высокого качества в необходимом объеме.

Цель МФП:

- Бесперебойное круглогодичное обеспечение жителей г. Усть-Лабинска питьевой водой в необходимом объеме за счет строительства нового водозабора производительностью не менее 8 000 куб. м/сут. в г. Усть-Лабинске.

Рисунок 27 – МФП «Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб. м/сут. в г. Усть-Лабинске»

Портфель муниципальных флагманских проектов Усть-Лабинского района

«Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб.м/сут. в г. Усть-Лабинске»

Название МФП: «Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб.м/сут. в г. Усть-Лабинске»		Цель проекта: Бесперебойное круглогодичное обеспечение жителей г. Усть-Лабинска питьевой водой в необходимом объеме за счет строительства нового водозабора производительностью не менее 8 000 куб.м/сут. в г. Усть-Лабинске
Стратегические приоритеты МО: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Качественная среда для жизни. ▪ Инфраструктура для бизнеса. 		Описание проекта:
Структура МФП: основной инвестиционный проект «Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб.м/сут. в г. Усть-Лабинске»		Задача 1: Государственная экспертиза проектной документации по объекту «Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб.м/сут. в г. Усть-Лабинске» (2022 г.).
Ответственный от инициатора: Гайнюченко С.А., глава Усть-Лабинского городского поселения Усть-Лабинского района. Ответственный от Администрации МО Усть-Лабинский район: Стрела Е.Е., заместитель главы муниципального образования Усть-Лабинский район.		Задача 2: Получение софинансирования строительства водозабора производительностью не менее 8 000 куб.м/сут. в г. Усть-Лабинске из бюджета Краснодарского края и из федерального бюджета (2022 г.).
Сроки реализации: 2021-2025 гг. (в один этап)		Задача 3: Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб.м/сут. в г. Усть-Лабинске (2022-2025 г.): <ul style="list-style-type: none"> ▪ Водозаборные скважины (13 шт.) ▪ Насосная станция II подъема. ▪ Электролизная установка. ▪ Объекты подсобного и обслуживающего назначения. ▪ Система электроснабжения. ▪ Система автоматизации. ▪ Наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения. ▪ Благоустройство и озеленение территории. ▪ Временные здания и сооружения.
Срок запуска (дата)	2025 г.	
Выход на проектную мощность	2026 г.	

Источник: данные администрации Усть-Лабинского городского поселения Усть-Лабинского района; аналитика LC-AV



Соответствие МФП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
 - Национальный проект «Экология».
 - Федеральный проект «Чистая вода».
 - Региональный проект «Качество питьевой воды».

- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
 - «Ц-13.3. Жилищно-коммунальное хозяйство в Краснодарском крае – отрасль, качественно и надежно предоставляющая жилищно-коммунальные услуги, а также создающая благоприятную среду для жизнедеятельности населения».

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами Усть-Лабинского района:

- Государственная программа Краснодарского края «Развитие жилищно-коммунального хозяйства».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства муниципального образования Усть-Лабинский район».

Краткое описание проекта

Предполагается реализация инвестиционного проекта «Строительство водозабора производительностью не менее 8 000 куб. м/сут. в г. Усть-Лабинске», в рамках которого предусмотрено создание следующих объектов:

- Водозаборные скважины (13 шт.)
- Насосная станция II подъема.
- Электролизная установка.
- Объекты подсобного и обслуживающего назначения.
- Система электроснабжения.
- Система автоматизации.
- Наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения.
- Благоустройство и озеленение территории.
- Временные здания и сооружения.

Текущая стадия реализации инвестиционного проекта:

- Выделен земельный участок (находится в собственности муниципального образования Усть-Лабинское г.п. Усть-Лабинского района; площадь – 64 159 кв. м; вид разрешенного использования – коммунальное обслуживание; категория земель – земли населенных пунктов).
- Подготовлен градостроительный план земельного участка.
- Разработана ПСД (проектная документация, сводный сметный расчет сметной стоимости строительства).
- Направлена заявка для прохождения государственной экспертизы проектной документации.

Ожидаемые результаты реализации МФП

- Успешная реализация проекта позволит ликвидировать дефицит питьевой воды для населения, который составляет 6,154 тыс. куб. м в сутки (56,5% от нормы потребления), а также обеспечить бесперебойное водоснабжение организаций, в т.ч. муниципальных бюджетных учреждений.
- Позволит снять риски ограничения водоснабжения части населения в случае одностороннего отказа от поставки воды ООО «Флорентина» и АО «Сахарный завод Свобода» (в объеме 2,486 тыс. куб. м в сутки – по норме потребления).

4.2.8 МФП «Индустриальный (промышленный) парк «Кубань»

Полное наименование МФП: «Индустриальный (промышленный) парк «Кубань».

Сроки реализации МФП: 2016-2030 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МФП:

- Ц 4.1. Усть-Лабинский район – один из районов-лидеров развития умного и экологичного АПК, обеспечивающий производство и вывод на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной продукции.
 - ПЦ 4.1.2. Усть-Лабинский район – производитель и экспортер конкурентоспособных, брендированных, экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов глубокой переработки сельскохозяйственной продукции района и близлежащих территорий.

Цель МФП:

- Создание инфраструктуры и развитие переработки сельскохозяйственной продукции (полный цикл, в т.ч. глубокая переработка).

Рисунок 28 – МФП «Индустриальный (промышленный) парк «Кубань»

Усть-Лабинский район / Портфель муниципальных флагманских проектов

Индустриальный (промышленный) парк «Кубань»

Название МФП: Индустриальный (промышленный) парк «Кубань»		Цель проекта: Создание инфраструктуры и развитие переработки сельскохозяйственной продукции (полный цикл, в т.ч. глубокая переработка)
Стратегический приоритет МО: АПК – экологизированное сельское хозяйство и переработка с высокой добавленной стоимостью		Описание проекта:
Структура МФП: Создание индустриального (промышленного) парка «Кубань»		1. Территория парка – 26 га. В рамках 1-го этапа строительства объектов индустриального парка представляется на аккредитацию в Минпромторг России.
Ответственный от инициатора: Щербакова А.Н. – Генеральный директор ООО «Управляющая компания «Индустриальный парк «Кубань»		2. Приобретение 2 земельных участков в собственность (2022 г.).
Ответственный от Администрации МО Усть-Лабинский район: Завалевская С.И. – Заместитель главы (курирующий вопросы экономики, финансов, внутреннего финансового контроля)		3. Ключевые объекты инфраструктуры (проектирование – 2022 г., строительство – 2023-2024 гг.; инвестиции – 230 млн руб.).
Сроки реализации: 2022-2026		4. Заключение договора о ведении деятельности на территории индустриального парка с якорным резидентом индустриального парка, оформление статуса резидента (2022 г.).
Срок запуска (дата)	2024	5. Включение индустриального парка «Кубань» в Реестр индустриальных парков (2022 г.).
Выход на проектную мощность	2026	6. Ввод в эксплуатацию промышленного производства якорного резидента (4 кв. 2024 г.).

Источник: данные ООО «Управляющая компания «Индустриальный парк «Кубань»; аналитика LC-AV



Соответствие МФП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
 - Национальный проект «Производительность труда».
 - Национальный проект «Международная кооперация и экспорт».

- Национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
 - «Ц-9.2. Крупнейший производитель и экспортер конкурентоспособных, брендированных, экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов переработки сельскохозяйственной продукции, полностью покрывающий потребности населения и гостей региона в качественных продуктах питания и выступающий основой обеспечения продовольственной безопасности страны».
- Протокол о сотрудничестве между Администрацией Краснодарского края, Администрацией муниципального образования Усть-Лабинский район, Фондом экономического развития Юга и ООО «Прогресс Агро» (ООО «УК «Агро Холдинг «Кубань»).

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами Усть-Лабинского района:

- Государственная программа Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».
- Государственная программа Краснодарского края «Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие сельского хозяйства в Усть-Лабинском районе».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования Усть-Лабинского района».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Создание условий для инвестиционной привлекательности в муниципальном образовании Усть-Лабинский район».

Краткое описание проекта

Индустриальный (промышленный) парк «Кубань» – это крупный производственный комплекс с отраслевой направленностью по двум направлениям: глубокая переработка сельхозпродукции с использованием биотехнологий и выпуск строительных материалов.

Предполагается реализация инвестиционного проекта «Индустриальный (промышленный) парк «Кубань», в рамках которого предусмотрено создание следующих объектов:

- Территория парка – 26 га. В рамках 1-го этапа строительства объектов индустриального парка представляется на аккредитацию в Минпромторг России.
- Приобретение 2 земельных участков в собственность (2022 г.).
- Ключевые объекты инфраструктуры (проектирование – 2022 г., строительство – 2023-2024 гг.; инвестиции – 230 млн руб.).
- Заключение договора о ведении деятельности на территории индустриального парка с якорным резидентом индустриального парка, оформление статуса резидента (2022 г.).
- Включение индустриального парка «Кубань» в Реестр индустриальных парков (2022 г.).
- Ввод в эксплуатацию промышленного производства якорного резидента (4 кв. 2024 г.).

Текущая стадия реализации инвестиционного проекта:

- Осуществляется мастер-планирование индустриального парка, проектирование объектов инфраструктуры.

- Ведется работа с потенциальными резидентами по размещению промышленных производств.

Ожидаемые результаты реализации МФП

- Увеличение инвестиционной привлекательности и объема инвестиций.
- Увеличение налоговых поступлений в бюджет Усть-Лабинского района.
- Создание дополнительных высокопроизводительных рабочих мест.
- Улучшение инновационного развития региона.
- Эффективное использование земельных участков.

4.2.9 МФП «Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий»

Полное наименование МФП: «Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий».

Сроки реализации: 2022-2030 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МФП:

- Ц 4.1. Усть-Лабинский район – один из районов-лидеров развития умного и экологичного АПК, обеспечивающий производство и вывод на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной продукции.
 - ПЦ 4.1.2. Усть-Лабинский район – производитель и экспортер конкурентоспособных, брендированных, экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов глубокой переработки сельскохозяйственной продукции района и близлежащих территорий.

Цель МФП:

- Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий.

Соответствие МФП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
 - Национальный проект «Производительность труда».
 - Национальный проект «Международная кооперация и экспорт».
 - Национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.: «Ц-9.2. Крупнейший производитель и экспортер конкурентоспособных, брендированных, экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов переработки сельскохозяйственной продукции, полностью покрывающий потребности населения и гостей региона в качественных продуктах питания и выступающий основой обеспечения продовольственной безопасности страны».

Рисунок 29 – МФП «Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий»

Усть-Лабинский район / Портфель муниципальных флагманских проектов

Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий

Название МФП: Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий.		Цель проекта: Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий.
Стратегический приоритет МО: АПК – экологизированное сельское хозяйство и переработка с высокой добавленной стоимостью.		Описание проекта: <ul style="list-style-type: none"> • Мельница: высокоавтоматизированное предприятие, обеспечивающее общий базисный выход муки 78%, в т.ч. высшего сорта не менее 50%. • Пекарня: автоматизированный комплекс по производству и реализации маржинального и традиционного ассортимента хлебобулочных и кондитерских безкремовых изделий. • Цех по производству сухих кормов для непродуктивных животных: производство кормов для домашних животных (в т.ч. в части импортозамещения). • Завод по консервированию грибов и овощей: предприятие по переработке грибов и овощей, сельскохозяйственное предприятие по выращиванию овощей. • Для реализации инвестпроектов, входящих в МФП, на уровне Администрации МО Усть-Лабинский район создаются и реализуются процессы сопровождения государственной поддержки.
Структура МФП: <ul style="list-style-type: none"> • Строительство мельницы мощностью 300 т в сутки. • Строительство пекарни мощностью 10 т хлебобулочных изделий в сутки. • Производство сухих кормов для непродуктивных животных. • Строительство консервного завода по консервированию грибов и овощей. 		
Ответственные от Администрации МО Усть-Лабинский район: Завалевская С.И., заместитель главы; Зюзин А.В., заместитель главы.		
Сроки реализации: 2022-2030 гг.		
Срок запуска (дата)	2023 г.	

Источник: данные администрации Муниципального образования Усть-Лабинского района и ГК Прогресс Агро; аналитика LC-AV



Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами Усть-Лабинского района:

- Государственная программа Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».
- Государственная программа Краснодарского края «Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие сельского хозяйства в Усть-Лабинском районе».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования Усть-Лабинского района».
- Муниципальная программа муниципального образования Усть-Лабинский район «Создание условий для инвестиционной привлекательности в муниципальном образовании Усть-Лабинский район».

Краткое описание проекта

Предполагается реализация инвестиционного проекта «Реализация агропромышленных проектов с применением умных технологий», в рамках которого предусмотрено создание следующих объектов:

- Строительство мельницы мощностью 300 т в сутки.
- Строительство пекарни мощностью 10 т хлебобулочных изделий в сутки.
- Производство сухих кормов для непродуктивных животных.

- Строительство консервного завода по консервированию грибов и овощей.

Текущая стадия реализации инвестиционного проекта:

- Мельница – заключен договор на оборудование, ведется проектирование.
- Пекарня – разработан технологический проект, ведется проектирование.
- Цех по производству сухих кормов для непродуктивных животных – закуплено 50% оборудования. Завершается технологическое проектирование. Ведется подготовка к началу проектирования.
- Консервный завод по консервированию грибов и овощей – ведется строительство.

Ожидаемые результаты реализации МФП

- увеличение инвестиционной привлекательности и объема инвестиций;
- увеличение налоговых поступлений в бюджет Усть-Лабинского района;
- создание дополнительных (в т.ч. высокопроизводительных) рабочих мест;
- увеличение доходов населения и повышение покупательской способности.

5 СЦЕНАРИИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

5.1 Этапы реализации Стратегии

Стратегия определена на 8 лет (2022-2030 гг.) и предполагает 2 этапа. При необходимости 1 раз в 3 года будет проходить корректировка, а через 6 лет – обновление Стратегии. Этапы реализации различаются по условиям, факторам, рискам социально-экономического развития и приоритетам экономической политики.

Первый этап (2022-2024 гг., 2022 г. – стартовый год). Данный этап будет в первую очередь сфокусирован на преодолении последствий кризиса 2020-2022 гг., а также на адаптации к сложившимся экономическим и политическим условиям. Развитие будет основано на реализации и расширении тех конкурентных преимуществ, которыми обладает экономика муниципального образования с целью повышения эффективности и управляемости экономики, роста качества человеческого капитала и формирования предпосылок роста конкурентоспособности. На данном этапе необходимо будет уточнить систему муниципальных программ, сформировать систему муниципальных флагманских проектов развития, структурированных в рамках портфеля региональных флагманских проектов, согласованных с системой национальных проектов развития. Будет осуществляться запуск стартового пакета проектов, входящих в портфель приоритетных проектов муниципального образования.

В рамках первого этапа темпы роста будут низкими в силу ряда глобальных и российских факторов: сохранятся значительные риски, связанные с преодолением пандемии, геополитического кризиса, сохранения международных санкций.

Реализация первого этапа Стратегии в условиях продолжающегося кризиса, сохранения международных санкций в отношении ряда российских граждан, компаний и банков, усиления ограничений на международных рынках капитала, а также вызванного указанными факторами ухудшения экономической ситуации и возможного продолжения спада российской экономики сопряжена с существенными рисками недостижения целевых значений показателей реализации Стратегии на данном этапе и обуславливает вероятность корректировок системы стратегических документов Российской Федерации, Краснодарского края и Усть-Лабинского района.

Второй этап (2025-2030 гг.). В рамках первой трехлетки второго этапа (2025-2027 гг.) в процессе проектной активации ускорятся инвестиционные процессы и начнется создание заделов новой экономики, реализация программ развития молодых талантов, направленных на обеспечение глобального технологического лидерства. Внешняя конъюнктура улучшится, темпы роста повысятся. Проектная активация обеспечит заметный рост конкурентоспособности экономики и социальной сферы района, на основе перехода на новую сбалансированную модель развития, с акцентом на реализацию Стратегии и портфеля приоритетных муниципальных флагманских проектов, значительного улучшения качества человеческого потенциала и пространства, значительного развития новой «умной экономики» агропромышленного, туристско-креативного и социального комплексов.

Вторая трехлетка второго этапа (2028-2030 гг.) – произойдет рывок в повышении конкурентоспособности экономики, будут созданы условия достижения высоких позиций в области конкурентоспособности на уровне муниципальных образований Российской Федерации в рамках ряда ключевых направлений, существенное воздействие на развитие окажет реализация программы молодых талантов-инноваторов, в результате которой произойдет запуск и успешная реализация большого количества инновационных проектов.

5.2 Сценарии реализации Стратегии

Неопределенность прогноза внешних условий обуславливает необходимость использования сценарных вариантов реализации Стратегии. Предложено три сценария: инерционный (сценарий жестких ресурсных ограничений); базовый (сценарий умеренных ресурсных ограничений) и оптимистический (сценарий мягких ресурсных ограничений). Параметры сценариев закреплены в Схеме формирования сценариев (Таблица 21).

Инерционный сценарий

Инерционный сценарий не предполагает значительного ускорения темпов экономического роста (возможно временное ухудшение положения в зависимости от влияния внешних факторов, для этих условий будет рассматриваться инерционный пессимистический сценарий), развитие идет по «стандартным» инерционным трендам, ресурсные ограничения не преодолеваются. С учетом ресурсных ограничений реализуются только наиболее приоритетные и наименее ресурсоемкие проекты (возможно смещение сроков реализации проектов на более поздний срок).

Основные параметры сценария:

- Закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных сферах с целью формирования устойчивой модели развития, позволяющей обеспечить незначительное сокращение разрыва в конкурентоспособности большинства направлений экономики района от уровня лучших муниципальных образований Краснодарского края, что приведет к незначительной модернизации экономической структуры района.
- Отток человеческого капитала, сокращение численности населения.
- Реализация ограниченного количества долгосрочных приоритетных проектов и программ, использующих сравнительные преимущества экономики и социальной сферы;
- Снижение инвестиционной привлекательности.
- Расширение интеграционных процессов в межмуниципальное, межрегиональное и международное социально-экономическое пространство.
- Развитие институциональной среды, способствующей сбалансированному устойчивому развитию.
- Стабильный уровень безопасности.

Базовый сценарий

Базовый сценарий предполагает осуществление мер, направленных на преодоление ресурсных ограничений, преодоление последствий кризиса 2020-2022 гг. Преимущественно реализуются проекты с низким риском реализации в прогнозируемые сроки и ряд ключевых крупных проектов, сопряженных с повышенными рисками. Численность населения незначительно сократится на фоне снижения рождаемости, обусловленной возрастной структурой населения.

Основные параметры сценария:

- Высокая степень реализации потенциала развития Усть-Лабинского района по ключевым направлениям:
 - высокопроизводительный экологичный АПК;
 - территория знаний, туризма и творчества;
 - устойчивое развитие и комфортные условия для жизни.
- Закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных направлениях (в т.ч. на базе повышения технологического уровня и роста производительности труда в приоритетных направлениях экономики и социальной сферы), стимулирование роста конкурентоспособности в новых направлениях с целью формирования устойчивой сбалансированной модели развития на основе проектной активации.
- Развитие человеческого потенциала с акцентом на привлечение и удержание молодых талантов на базе высокого благосостояния, социального благополучия, согласия и безопасности через глубокую модернизацию социальной сферы.

- Осуществление большинства долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики.
- Существенное улучшение инвестиционного климата.
- Сбалансированное пространственное развитие (создание направлений экономического развития, рост качества пространства) и значительная интеграция в межмуниципальное, межрегиональное и международное социально-экономическое пространство.
- Создание институциональной среды, способствующей устойчивому развитию.

Оптимистический сценарий

Оптимистический сценарий предполагает коренное изменение статуса муниципального образования, связанное с усилением роли «моста» между Краснодарской и Восточной агломерациями Краснодарского края. В рамках сценария будет максимально раскрыт потенциал развития территории по приоритетным направлениям:

- высокопроизводительный экологичный АПК;
- территория знаний, туризма и творчества;
- устойчивое развитие и комфортные условия для жизни.

Основные параметры сценария:

- Численность населения возрастет на 30 тыс. чел. в связи с ростом Краснодарской агломерации и Восточной агломераций Краснодарского края, и увеличением маятниковой миграции. Увеличится внутренний рынок.
- Увеличение численности населения предполагает ввод не менее 1500 тыс. кв. м жилья.
- Высокая привлекательность муниципального образования для молодых талантов на базе высокого благосостояния, социального благополучия, согласия и безопасности через глубокую модернизацию социальной сферы.
- Развитие социальной инфраструктуры, предполагающей увеличение мощности амбулаторно-поликлинических организаций, увеличение коечного фонда ЦРБ, рост количества мест в организациях дошкольного и общего образования, организаций культуры и спорта.
- Высокий уровень конкурентоспособности в традиционных направлениях (в т.ч. на базе повышения технологического уровня и роста производительности труда в приоритетных направлениях экономики и социальной сферы), стимулирование роста конкурентоспособности в новых направлениях с целью формирования устойчивой сбалансированной модели развития на основе проектной активации.
- Осуществление большинства долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики.
- Повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования. Реализация данного сценария может создать возможности расширения сфер инвестирования и привести к увеличению инвестиций в основной капитал до уровня более 100 млрд руб. за период 2017-2030 гг.
- Гармоничное пространственное развитие (создание направлений экономического развития, рост качества пространства) и значительная интеграция в межмуниципальное, межрегиональное и международное социально-экономическое пространство.
- Повышение качества городской среды г. Усть-Лабинска путем разделения территории города на промышленную и жилую зоны, разделенных железной дорогой, с помощью релокации существующих промышленных предприятий на территории индустриального парка «Кубань» и промышленной зоны города, а также переноса объектов, не являющихся частью жизненного цикла МО, за пределы города. Высвободившиеся территории могут быть использованы под малоэтажную застройку и объекты социальной инфраструктуры.
- Перенос предприятий и объектов, не являющихся частью жизненного цикла МО, за пределы г. Усть-Лабинска и на территорию индустриального парка «Кубань» позволит высвободить около 66 га.

- Создание новых микрорайонов, включающих не только жилые дома малоэтажного формата, но и объекты социальной инфраструктуры, культурно-досуговые организации, предприятия торговли и общественного питания.
- Качественное изменение жилищно-коммунальной инфраструктуры, увеличение пропускной способности автодорог.
- Качественное изменение транспортной инфраструктуры Усть-Лабинского района: создание транспортно-пересадочного узла на железнодорожной станции «Усть-Лабинск», объединяющей железнодорожные и автопассажирские перевозки; расширение автодороги «г. Краснодар – г. Кропоткин – граница Ставропольского края»; формирование придорожной инфраструктуры и повышение безопасности водителей и пешеходов.
- Запуск высокоскоростного железнодорожного сообщения «Армавир – Кропоткин – Усть-Лабинск – Краснодар».
- Расширение автодороги «г. Краснодар – г. Кропоткин – граница Ставропольского края».

Реализация оптимистического сценария позволит Усть-Лабинскому району стать привлекательным местом для жизни, в т.ч. для работающих в Краснодарской и Восточной агломерациях, выбирающих место жительства в комфортном, экологичном и безопасном месте Краснодарского края. Развитие социальной инфраструктуры, дальнейшее повышение качества образовательных и медицинских услуг, развитие креативных индустрий станет не только фактором роста качества жизни, но и источником рабочих мест для жителей Усть-Лабинского района.

Таблица 21 – Схема формирования сценариев: результаты, факторы и тренды / выбор стейкхолдеров, риски

7G	Параметры сценариев	Инерц.	Базовый	Оптим.
G1. Рынки	Результаты > степень достижения*			
	• Район эффективно реализует национальные и региональные цели устойчивого развития при относительно высокой степени реализации потенциала развития в целом.	+	++	+++
	• Обеспечено развитие сферы услуг (образование, туризм, креативные индустрии, здравоохранение).	-	++	+++
	• Обеспечено развитие приоритетных секторов АПК с высоким уровнем переработки сельхозпродукции.	-	++	+++
	• Создана современная инфраструктура общего и профессионального образования.	+	++	+++
	• Создана конкурентоспособная туристская инфраструктура.	+	++	+++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Рост туристского рынка.	+	++	+++
	• Степень диверсификации приоритетных направлений: сельское хозяйство, переработка, услуги.	+	++	+++
	• Рост спроса на качественные продукты питания.	++	++	+++
	• Расширение межрегиональных и экспортных рынков.	+	++	+++
	• Рост внутреннего рынка.	+	+	++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Пандемия коронавируса / Период восстановления (годы).	+++ 2022-2024	++ 2022-2023	+ 2022-2023
• Осложнение внешней экономической ситуации: кризис доверия, санкции, глобальная инфляция.	+++	+++	++	
• Снижение устойчивости развития: климатические и экологические факторы.	+++	+++	++	
G2. Институты	Результаты > степень достижения*			
	• Реализованы флагманские проекты: модернизирована экономика, создан конкурентоспособный туристско-креативный кластер, обеспечено высокое качество социальной инфраструктуры.	+	++	+++
	• Обеспечен проактивный уровень взаимоотношений с региональным центром, ключевыми бенефициарами и стейкхолдерами.	+	++	+++
	• Создана устойчивая институциональная среда (осуществлена управленческая и цифровая трансформация): обеспечено развитие муниципального управления, развито межмуниципальное взаимодействие, обеспечено новое качество взаимоотношений с предпринимателями и общественными институтами, обеспечен высокий уровень безопасности.	+	++	+++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Качество и скорость решений, эффективность механизмов поддержки и развития (открытость, гибкость, взаимодействие – свойства «живых» институтов управления).	+	++	+++
	• Качество и скорость корпоративных решений, качество проектного портфеля, уровень реализации и эффективности бизнеса и отдельных проектов.	+	++	+++
	• Уровень развития предпринимательства: роль лидеров, поддержка предпринимательских инициатив, новые предприниматели.	+	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Снижение качества отношений с региональным центром, муниципалитетами, общественностью.	++	+	+
	• Снижение качества отношений с ключевыми бенефициарами и стейкхолдерами.	+++	++	++

7G	Параметры сценариев	Инерц.	Базовый	Оптим.
G3. Человеческий капитал	Результаты > степень достижения*			
	• Обеспечено плановое развитие человеческого капитала в рамках национальных и региональных проектов.	++	+++	+++
	• Обеспечено высокое качество жизни: высокий уровень доходов, качество систем образования и здравоохранения.	+	++	+++
	• Обеспечена опережающая динамика развития человеческого потенциала в рамках флагманских проектов с акцентом на привлечение и удержание молодых талантов и предпринимателей (созданы привлекательные условия для жизни и работы предпринимателей).	-	++	+++
	• Район входит в число краевых лидеров по уровню бедности, уровню образования, по созданию условий для старших поколений и ряду показателей качества ЧК.	-	++	+++
	• Численность населения выросло на 30%.			
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Спрос на качественные трудовые ресурсы (при падении доли трудоспособного населения).	++	+++	+++
	• Современный человек развивается и создает всю жизнь (самосовершенствование, образование, здоровье).	+	++	+++
	• Рост мобильности населения, выбор места проживания в пользу теплого климата.	++	++	+++
	• Модель гибкой (совмещение офлайн и удаленной онлайн) занятости.	++	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Сокращение населения, снижение уровня здоровья, благосостояния.	+++	++	+
	• Отток населения в Краснодарскую агломерацию, усиление агломерационных процессов.	+++	+	+
	• Ухудшение условий жизни и труда, риски сокращения занятости.	+++	+++	++
• Рост нагрузки на социальную инфраструктуру.	+	+	+	
G4. Инновации и информация	Результаты > степень достижения*			
	• Обеспечено плановое развитие цифровых (информационных) технологий в рамках национального и региональных проектов.	+	++	+++
	• Осуществляется технологическое развитие в направлениях специализации: агротехнологии; образование (общее, профессиональное, высшее).	-	++	+++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Спрос и уровень внедрения в приоритетных направлениях развития новых технологий.	+	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Низкое качество внедренных цифровых (информационных) технологий.	++	++	+
• Ограничение доступа к ключевым технологиям, обеспечивающим конкурентоспособность приоритетных секторов (влияние санкций).	+++	+++	++	
G5. Природные факторы и устойчивое развитие	Результаты > степень достижения*			
	• Обеспечено качественное использование ключевого природного ресурса – черноземных почв	+	+++	+++
	• Обеспечено устойчивое развитие на основе ESG принципов.	-	+	+++
	• Сформирована устойчивая благоприятная среда проживания населения и развития туризма, рекреации и ряда других видов деятельности.	+	++	+++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Устойчивость человечества: физическое и ментальное здоровье людей, гигиена (биологические и цифровые вирусы), социальные балансы.	+	++	+++
• Устойчивость природы – внимание к экологии и охране окружающей среды.	+	++	+++	
• Значительный рост спроса на рекреацию.	+	++	+++	

7G	Параметры сценариев	Инерц.	Базовый	Оптим.
	<ul style="list-style-type: none"> Глобальная повестка устойчивого развития (Sustainable development и ESG метрики развития). 	-	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	<ul style="list-style-type: none"> Низкие темпы внедрения природосберегающих и экологических механизмов. 	+++	++	++
	<ul style="list-style-type: none"> Ограничения, вызванные ESG-рисками. 	+++	++	++
G6. Пространственное развитие и инфраструктура	Результаты > степень достижения*			
	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечено сбалансированное пространственное развитие (усилены центры экономического и социального развития, обеспечен рост качества пространства жизнедеятельности). 	+	+++	+++
	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечено гармоничное развитие сельских территорий. 	+	++	+++
	<ul style="list-style-type: none"> Произведен перенос промышленных предприятий г. Усть-Лабинска на территорию индустриального парка 	+	+	++
	<ul style="list-style-type: none"> Существенный рост ввода жилья. 	+	+	++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	<ul style="list-style-type: none"> Новые полюсы роста: поиск баланса, бесшовность пространства, растущая роль мегаполисов, агломераций и полюсов роста. 	+	++	+++
	<ul style="list-style-type: none"> Урбанизация или рурализация: ставка на создание комфортных и безопасных мест для жизни. 	+	++	+++
	<ul style="list-style-type: none"> Персонификация инфраструктуры: традиционной инфраструктуры коллективного доступа в стратегической перспективе будет все меньше и меньше. Будут возникать новые коммуникационные пространства. 	+	++	+++
	<ul style="list-style-type: none"> Высокое качество транспортного сообщения с Краснодарской и Восточной агломерацией Краснодарского края. 	+	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	<ul style="list-style-type: none"> Снижение качества пространства для жизни. 	+++	+	+
	<ul style="list-style-type: none"> Ужесточение ресурсных ограничений. 	+++	+	+
<ul style="list-style-type: none"> Рост пространственных дисбалансов. 	+++	++	+	
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Результаты > степень достижения*			
	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечено качество инвестиционного климата, в том числе для институциональных инвесторов: высокий рост инвестиционной привлекательности, инвестиционной эффективности. 	+	++	+++
	<ul style="list-style-type: none"> Реализация портфеля инвестиционных проектов на базе реализации флагманских проектов. 	+	++	+++
	<ul style="list-style-type: none"> Высокая привлекательность и темпы развития строительного комплекса. 	+	+	+++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	<ul style="list-style-type: none"> Расширение доступа к финансовым инструментам и инвестициям: рост конкуренции (рынки, банки, финансовые институты...). 	+	++	+++
	<ul style="list-style-type: none"> Расширение государственных финансовых механизмов поддержки и развития (бюджет, национальные и региональные проекты). 	+	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	<ul style="list-style-type: none"> Значительное снижение инвестиционной привлекательности российской экономики. 	+++	++	++
	<ul style="list-style-type: none"> Снижение эффективности инвестиций и бюджетных вложений. 	+++	+	+
<ul style="list-style-type: none"> Высокая зависимость региональной финансовой системы от внешних источников. 	+++	+	+	
<ul style="list-style-type: none"> Снижение качества инвестиционной и бюджетной системы, снижение темпов внедрения современных финансовых инструментов. 	+++	++	+	

Источник: анализ глобальных вызовов, аналитика LC-AV, * – степень: +++ (высокая), ++ (средняя), + низкая

6 МОДЕЛИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ (ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ)

6.1 Прогноз ключевых индикаторов

Для прогноза ключевых индикаторов сформирована комплексная многофакторная модель прогноза социально-экономического развития муниципального образования Усть-Лабинский район, которая обеспечивает взаимосвязь различных индикаторов и в т.ч. учитывает:

- оценку потенциала и многофакторный прогноз экономического развития ключевых отраслей и комплексов;
- изменения в 2020-2021 гг. в связи с ограничениями, вызванными распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19;
- демографический прогноз, построенный по методу передвижки возрастов и учитывающий, помимо общих показателей смертности и рождаемости, миграционную динамику по возрастам, динамику изменения потребности в трудовых ресурсах;
- общую оценку изменения доходов и расходов бюджета Усть-Лабинского района.

Таблица 22 – Сценарные прогнозы⁵

Индикатор	2020	2021	2024	2027	2030
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами, млрд руб.					
Инерционный	20,6	24,8	28,9	34,2	40,6
Базовый	20,6	24,8	30,7	40,2	50,4
Оптимистический	20,6	24,8	31,4	55,8	95,3
Численность населения на конец года, тыс. чел.					
Инерционный	104,7	102,9	100,9	99,0	97,1
Базовый	104,7	102,9	102,6	103,3	104,7
Оптимистический	104,7	102,9	102,8	113,7	132,9
Доходы бюджета Усть-Лабинского района, млн руб.					
Инерционный	2 772	3 091	3 399	3 767	4 181
Базовый	2 772	3 091	3 449	4 057	4 846
Оптимистический	2 772	3 091	3 500	4 611	6 365
Численность занятых в экономике, тыс. чел.					
Инерционный	37,0	37,3	38,0	38,8	39,7
Базовый	37,0	37,3	39,0	42,1	44,9
Оптимистический	37,0	37,3	39,3	49,7	58,1
Миграционный прирост, тыс. чел.					
Инерционный	-0,4	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Базовый	-0,4	-0,2	0,5	0,5	0,8
Оптимистический	-0,4	-0,2	0,6	5,0	7,8
Среднесписочная численность работников (без внешних совместителей), тыс. чел.					
Инерционный	17,5	17,1	17,5	17,8	18,2
Базовый	17,5	17,1	17,9	19,3	20,6
Оптимистический	17,5	17,1	18,0	22,8	28,7
Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.					
Инерционный	33,7	36,5	41,6	47,1	52,6
Базовый	33,7	36,5	42,0	52,8	68,2
Оптимистический	33,7	36,5	42,2	58,8	79,0

⁵ В ценах соответствующих лет (если не указано иное)

Индикатор	2020	2021	2024	2027	2030
Инвестиции в основной капитал, осуществляемые организациями, находящимися на территории муниципального образования (без субъектов малого предпринимательства), накопленные с 2022 г., млрд руб.					
Инерционный			8,3	18,2	29,9
Базовый			8,4	19,3	33,1
Оптимистический			8,5	22,5	46,5
Туристический поток, тыс. чел.					
Инерционный	3,6	3,9	4,8	5,9	7,3
Базовый	3,6	3,9	8,0	18,2	30,3
Оптимистический	3,6	3,9	8,4	26,7	50,5

Источник: Краснодарстат, прогноз LC-AV.

6.2 Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии

Таблица 23 – Оценка финансовых ресурсов реализации Стратегии

Группы доходов и разделы расходов бюджета Усть-Лабинского района	2020	2021	2024	2027	2030
Прогноз доходов и расходов бюджета Усть-Лабинского района, млн руб.*					
Доходы	2 772	3 091	3 449	4 057	4 846
Налоговые доходы	934	1 155	1 393	1 837	2 427
Неналоговые доходы	140	138	151	165	180
Безвозмездные поступления	1 698	1 798	1 906	2 055	2 238
Расходы	2 692	2 979	3 449	4 057	4 846
общегосударственные вопросы	325	352	375	402	436
национальная оборона	3	3	3	4	4
национальная безопасность и правоохранительная деятельность	25	28	29	32	34
национальная экономика	107	166	197	239	297
жилищно-коммунальное хозяйство	188	263	312	353	383
охрана окружающей среды	0	0	0	0	0
образование	1 525	1 614	1 915	2 325	2 886
культура, кинематография	217	214	239	271	312
здравоохранение	13	21	23	26	30
социальная политика	196	216	241	273	314
физическая культура и спорт	90	103	115	131	151
средства массовой информации	0	0	0	0	0
обслуживание государственного и муниципального долга	1	0	0	0	0

Источник: оценка LC-AV.

* Прогноз доходов и расходов бюджета Усть-Лабинского района представляет собой оценку потенциала изменения соответствующих статей доходов и расходов бюджета Усть-Лабинского района в привязке к реализации базового сценария, не является бюджетным прогнозом. Бюджетный прогноз Усть-Лабинского района на долгосрочный период формируется в соответствии с федеральным, региональным и муниципальным законодательством.

7 ПЕРЕЧЕНЬ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ УСТЬ-ЛАБИНСКИЙ РАЙОН

Таблица 24 – Перечень действующих и предполагаемых к разработке и принятию муниципальных программ муниципального образования Усть-Лабинский район Краснодарского края

№ п/п	Наименование действующих муниципальных программ МО Усть-Лабинский район Краснодарского края ⁶	Срок реализации утвержденных муниципальных программ	Наименование новых муниципальных программ МО Усть-Лабинский район Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Координатор муниципальной программы	Период действия по этапам реализации стратегии	
					2021-2024	2025-2030
1.	«Развитие образования в Усть-Лабинском районе»	2020-2025	«Развитие образования в Усть-Лабинском районе»	Управление образованием администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
2.	«Семейная политика»	2020-2025	«Семейная политика»	Отдел по вопросам семьи и детства администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
3.	«Развитие культуры Усть-Лабинского района»	2020-2025	«Развитие культуры Усть-Лабинского района»	Отдел культуры администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
4.	«Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании Усть-Лабинский район»	2020-2025	«Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании Усть-Лабинский район»	Отдел по физической культуре и спорту администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
5.	«Молодежь муниципального образования Усть-Лабинский район»	2020-2025	«Молодежь муниципального образования Усть-Лабинский район»	Отдел по делам молодежи администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
6.	«Развитие сельского хозяйства в Усть-Лабинском районе»	2020-2025	«Развитие сельского хозяйства в Усть-Лабинском районе»	Управление сельского хозяйства администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
7.	«Обеспечение безопасности населения в Усть-Лабинском районе»	2020-2025	«Обеспечение безопасности населения в Усть-Лабинском районе»	Управление по делам гражданской обороны и чрезвычайным ситуациям администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+

⁶ Источник: данные Администрации муниципального образования.

Стратегия социально-экономического развития Усть-Лабинского района

№ п/п	Наименование действующих муниципальных программ МО Усть-Лабинский район Краснодарского края ⁶	Срок реализации утвержденных муниципальных программ	Наименование новых муниципальных программ МО Усть-Лабинский район Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Координатор муниципальной программы	Период действия по этапам реализации стратегии	
					2021-2024	2025-2030
8.	«Обеспечение автотранспортных услуг для нужд муниципального образования Усть-Лабинский район»	2020-2025	«Обеспечение автотранспортных услуг для нужд муниципального образования Усть-Лабинский район»	Управление по делам гражданской обороны и чрезвычайным ситуациям администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
9.	«Обеспечение разработки градостроительной документации муниципального образования Усть-Лабинский район»	2020-2025	«Обеспечение разработки градостроительной документации муниципального образования Усть-Лабинский район»	Управление архитектуры и градостроительства администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
10.	«Эффективное муниципальное управление»	2020-2025	«Эффективное муниципальное управление»	Управление по вопросам земельных отношений и учета муниципальной собственности администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
11.	«Обеспечение реализации функций органов местного самоуправления»	2020-2025	«Обеспечение реализации функций органов местного самоуправления»	Администрация муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
12.	«Развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования Усть-Лабинский район»	2022-2027	«Развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования Усть-Лабинский район»	Управление экономики администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
13.	«Развитие информационного общества»	2020 - 2025	«Развитие информационного общества»	Отдел по организационным вопросам и взаимодействию с органами местного самоуправления администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
14.	«Формирование условий для духовно-нравственного развития граждан»	2020-2025	«Формирование условий для духовно-нравственного развития граждан»	Администрация муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
15.	«Управление муниципальными финансами муниципального образования Усть-Лабинский район»	2020-2025	«Управление муниципальными финансами муниципального образования Усть-Лабинский район»	Финансовый отдел администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+

№ п/п	Наименование действующих муниципальных программ МО Усть-Лабинский район Краснодарского края ⁶	Срок реализации утвержденных муниципальных программ	Наименование новых муниципальных программ МО Усть-Лабинский район Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Координатор муниципальной программы	Период действия по этапам реализации стратегии	
					2021-2024	2025-2030
16.	«Оказание мер социальной поддержки на приобретение (строительство) жилья»	2020-2025	«Оказание мер социальной поддержки на приобретение (строительство) жилья»	Управление по правовым вопросам администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
17.	«Социальная поддержка граждан»	2020-2025	«Социальная поддержка граждан»	Администрация муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
18.	«Развитие топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства муниципального образования Усть-Лабинский район»	2022-2027	«Развитие топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства муниципального образования Усть-Лабинский район»	Отдел по вопросам ЖКХ, транспорта энергообеспечения и связи администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
19.	«Строительство объектов социальной инфраструктуры на территории Усть-Лабинского района»	2022-2027	«Строительство объектов социальной инфраструктуры на территории Усть-Лабинского района»	Отдел по строительству администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
20.	«Создание условий для инвестиционной привлекательности в муниципальном образовании Усть-Лабинский район»	2022-2027	«Создание условий для инвестиционной привлекательности в муниципальном образовании Усть-Лабинский район»	Управление экономики администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+
21.	«Бережливый Усть-Лабинский район»	2022-2027	«Бережливый Усть-Лабинский район»	Управление экономики администрации муниципального образования Усть-Лабинский район	+	+

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СОКРАЩЕНИЯ И УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

Используемые сокращения и условные обозначения:

АПК	агропромышленный комплекс
АСУР	автоматическая система по управлению растениеводством
ВПр	всероссийская проверочная работ
ВЭО	Восточный экономический округ
ГБПОУ	государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
ГБУЗ	государственное бюджетное учреждение здравоохранения
ГК	группа компаний
ГРОРО	Государственный реестр объектов размещения отходов
ГТО	Всероссийский физкультурно-спортивный комплекс «Готов к труду и обороне»
ГЧП	государственно-частное партнерство
ЕГЭ	единый государственный экзамен
ЖКК	жилищно-коммунальный комплекс
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ЗОЖ	здоровый образ жизни
КК	Краснодарский край
КОП	комплекс отраслей промышленности
КРС	крупный рогатый скот
КСИУ	комплекс социальных и инновационных услуг
КФХ	крестьянско-фермерское хозяйство
ЛПХ	личное подсобное хозяйство
МГУ	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»
МО	муниципальное образование
МП	муниципальная программа
МФП	муниципальный флагманский проект
МЧП	муниципально-частное партнерство
НДФЛ	налог на доходы физических лиц
ОГЭ	основной государственный экзамен
ОМСУ	органы местного самоуправления
ООПТ	особо охраняемая природная территория
ПП	приоритетный проект
ПСД	проектно-сметная документация
ПТО	профессионально-техническое образование

ПЭО	Предгорный экономический округ
СГЦ	селекционно-генетический центр
СЗПК	соглашение о защите и поощрении капиталовложений
СМИ	средства массовой информации
СПИК	специальный инвестиционный контракт
СК	строительный комплекс
СКТК	санаторно-курортный и туристский комплекс
СКФО	Северо-Кавказский федеральный округ
СОНКО	социально ориентированная некоммерческая организация
СПО	среднее профессиональное образование
ССУЗ	среднее специальное учебное заведение
СХПК	сельскохозяйственный производственный кооператив
ТКО	твердые коммунальные отходы
ТТЛК	торгово-транспортно-логистический комплекс
ФЗ	федеральный закон
ФКУ	федеральное казённое учреждение
ЦЭО	Центральный экономический округ
ЮФО	Южный федеральный округ
CAGR	совокупный среднегодовой темп роста (англ. Compound annual growth rate)
ESG	environmental – экология, social – социальное развитие, governance – корпоративное управление
ESG-принципы	принципы деятельности компании, основанные на защите окружающей среды, создании благоприятных социальных условий, добросовестном отношении к сотрудникам и клиентам и надлежащем корпоративном управлении
MICE-туризм	деловой туризм, связанный с организацией и проведением корпоративных мероприятий